



Взгляды  
и убеждения  
Ли Куан Ю

# НА ПУТИ ИЗ ТРЕТЬЕГО МИРА В ПЕРВЫЙ

[>>>](http://kniga.biz.ua)

# **Содержание**

Предисловие . . . . .	7
О Сингапуре . . . . .	11
О сингапурцах . . . . .	23
О колониализме . . . . .	31
О слиянии и отделении от Малайзии . . . . .	41
О будущем . . . . .	49
Об озеленении Сингапура . . . . .	55
Об искусстве и культуре . . . . .	59
О политике . . . . .	65
О демократии . . . . .	75
О партии «Народное действие» . . . . .	85
О лидерстве . . . . .	93
О коррупции . . . . .	103
О критиках . . . . .	109
О массмедиа . . . . .	115
О равенстве . . . . .	121
Об иммиграции и эмиграции . . . . .	127



О языке .....	135
О расах.....	145
О религии .....	153
О международных отношениях. ....	157
О безопасности.....	171
О коммунизме .....	181
О Китае .....	189
Об экономике и развитии .....	197
О благосостоянии .....	205
О предпринимательстве и инновациях.....	213
О рабочем месте.....	219
О социальном государстве.....	229
О жизни.....	237
Об азиатских ценностях.....	241
О семье.....	249
О поколениях .....	257
Об образовании.....	265
О дисциплине .....	273
О себе и семье.....	279
Важнейшие даты в жизни Ли Куан Ю .....	287
Благодарности .....	289

# *О политике*

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](#)

Политика касается прежде всего человеческих существ и их жизни. Это искусство, а не наука — искусство поиска возможностей. Возможности Сингапура — в трудолюбии его жителей, в общественной дисциплине и самоотдаче, благодаря которым при нашей скучной экономической базе нам удается сохранять ведущее место среди развивающихся стран с низким уровнем дохода и изобилием природных ресурсов.

1955 год

---

Главный ресурс — это избиратели. Первый урок, который преподала мне политика, таков: никакие речи в парламенте не сравняются по эффективности с теми, которые произносятся во время избирательных туров.

1955 год

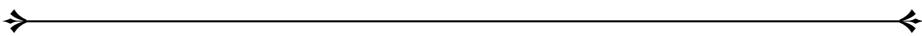
---

Люди, лишенные неукротимого бойцовского духа, пусть лучше остаются дома и вяжут носки. Эта работа [политика] не для слабаков. Для нее нужны твердость и убежденность.

1955 год

---

Некоторые люди считают, что, неудачно «пофлиртовав» с какой-либо политической партией или фронтом, они могут, подобно птице Феникс, восстать из пепла в оперении новой партии,





фронта или движения как ни в чем не бывало. Но политическое долголетие по-прежнему базируется на одной-единственной старинной формуле: держи слово, не бери взяток и будь верен своей партии.

1956 год

---

В пылу предвыборных дебатов и люди, и политические партии часто прибегают к не самым честным методам борьбы. И, как вы знаете, в Сингапуре предпочитают два приема. Во-первых, оскорбить и унизить противников. Во-вторых, посулить избирателям все что угодно — хоть луну с неба. Вы [избиратели] наверняка сыты этим по горло. И это правильно.

1957 год

---

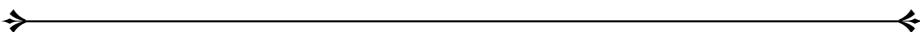
Любое правительство обязано править так, словно рассчитывает вернуться к власти, когда срок действия его мандата истечет, — и в этом нет ничего недостойного. Напротив, вы сможете гордиться, если по окончании ваших полномочий люди скажут: «Да, мы хотим снова наделить вас властью. И готовы доверить вам свои судьбы на новый срок».

1957 год

---

В теории демократическое государство похоже на хороший автомобиль в отличном состоянии, все детали которого подогнаны добротно и работают слаженно. Шофер управляет машиной по указанию министра. Дело министра, избранного народом, решать, куда направить шофера, с какой скоростью и по какой дороге. А в обязанности государственных структур — то есть шоффера, механиков и прочих — входит поддерживать машину в рабочем состоянии.

1957 год





## о политике

---

В надежде на то, что мой выбор послужит общему делу, я предположил не устраивать официальную встречу в Куала-Лумпуре и отправился в Камеронские горы, чтобы сыграть партию в гольф с премьер-министром Федерации. Гольф — крайне важный элемент светской жизни в Малайзии, а спокойная и даже просветленная атмосфера высокогорья способствует интенсивному обмену информацией, размышлений и анализу, принятию самых взвешенных решений и даже настоящим озарениям. Мне часто приходило в голову: если бы наши противники играли в гольф, скольких ошибок удалось бы избежать!

1963 год

---

Сама наша доктрина позволяет понять, начался ли процесс взросления и трезвой оценки положения дел в Юго-Восточной Азии или мы все еще баражаемся в мире выдумок и сказок, где шерифы сражаются с бандитами, а бесцеребреники-революционеры — с гнусными белыми эксплуататорами.

1964 год

---

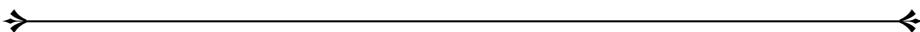
Колониалисты, коммунисты и националисты практически исчерпали свою изобретательность. Мы готовы разоблачить любую уловку, любой заговор, любой обманный маневр — как на внутреннем, так и на международном уровне, — чтобы вовремя раскрыть его, изучить и подготовить ответ, адекватный возможной атаке.

1967 год

---

Если социал-демократы хотят действительно влиять на события, им пора отказаться от мышления на уровне абстракций. Чтобы добиться перемен к лучшему в жизни своего народа, они должны придать идеалам социализма практическую и реальную форму.

1967 год





[Политика] — это марафон, а не спринтерский забег. Каждое твое слово, каждый шаг, выражение лица, жесты, манеры, сильные и слабые стороны публика фиксирует в уме. Даже если пиар-компания ведется в точном соответствии с американскими инструкциями по подготовке президентов, когда из 200 миллионов человек при помощи радио и телевидения не меньше 120 миллионов становятся потенциальными избирателями, в толпе помощников и подсказчиков кандидат может невольно показать себя скованным, косноязычным и неуверенным в себе человеком. Если на пресс-конференции вам удастся загнать его в угол так, чтобы никто не мог ему подсказывать, скорее всего, это станет концом его политической карьеры.

1977 год

---

Невозможно быть популярным в режиме нон-стоп. Популярное правительство не всегда принимает популярные меры. Мы не хотим быть непопулярными или совершать непопулярные поступки. Однако в определенных ситуациях это неизбежно.

1977 год

---

Давно миновали те годы, когда на выборах в Сингапуре старой гвардии приходилось применять силу, чтобы не допустить к участию в них оппозиции и не позволить отвлечь нас от решения жизненно важных проблем. Мы шли на это в 1960-х и 1970-х годах, чтобы сконцентрировать силы нации на первостепенных задачах. Сейчас, в 1980-е годы, положение дел изменилось, и не только из-за нового списка проблем, но и из-за особенностей избирательного округа.

1984 год





## о политике

---

Неспокойные 1950-е и 1960-е годы стали суровой политической школой для целого поколения сингапурцев. Они были достаточно мудры, чтобы не поддаться на безответственные призывы оппозиции, и четырежды игнорировали их на всеобщих выборах. [...] Больше они не нуждаются в таких уроках. Равно как и старшее поколение министров. Однако мое поколение постарело на 25 лет, и наши дети не помнят о тех проблемах, которые создавала нам неугомонная оппозиция. Отсутствует этот опыт и у молодых министров — они не прошли через непримиримые баталии, которые сформировали характер ветеранов. Некоторые из нас — старшие — проявляли слабость, колебались или нервничали, беспощадно отсекались. Это был самый настоящий естественный отбор по Дарвину — выжили сильнейшие. И у нас все еще обострен инстинкт выживания, предупреждающий о любой уловке, нечистой игре или обходных маневрах. Мы знаем, как справиться с махинаторами.

1984 год

---

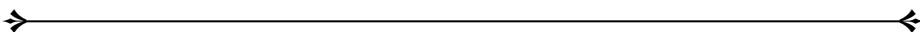
Член парламента должен быть не только хорошим оратором, но и организатором. Когда территория зарастает грязью, лифты в домах не работают, а мусор не вывозится вовремя, жители понимают, что без постоянной заботы их жилплощадь неизбежно упадет в цене.

1992 год

---

Незадолго до своей отставки на одной из лекций в университете я процитировал Теодора Рузвельта, который в 1901 году сказал: «Говори вежливо, но носи с собой большую палку». Каждый премьер-министр должен иметь эту большую палку. Если ты не хочешь носить ее сам, значит, найди для этого специального подручного.

1995 год





Как вы думаете, почему Сингапур стал таким, какой он сейчас? Потому что все знали: если я говорил, что мы идем туда-то, чтобы достичь того-то, то все возникающие на пути препятствия будут преодолены, кто бы их ни выставлял. И никто не сомневался: я во что бы то ни стало расчищу путь. Вот почему препятствий почти не было и мы смогли быстро достичь своих целей.

1995 год

---

Каким бы хорошим ни было правительство, всегда найдутся критики, недовольные его работой и готовые образовать оппозицию правящей партии. Но ни одна оппозиция не смогла бы выставить такую команду, которая с успехом заменит это правительство. И причина, я думаю, в том, что настоящих нераспознанных талантов почти не осталось. Партия «Народное действие» на протяжении 30 лет тщательно выискивала подобные таланты в наших рядах, чтобы привлечь их к участию в политической деятельности.

1996 год

---

Я не в состоянии представить, что альтернативное правительство, сформированное из политических диссидентов и оппозиционеров, способно объединиться и написать новую программу. Для островного города-государства есть лишь одна программа выживания: усердный труд на протяжении последних 30 лет. Именно поэтому дееспособные и талантливые лидеры не выступают с призывом создать команду, которая смогла бы конкурировать с партией «Народное действие». Они понимают, что наша партия движется в правильном направлении и что иного пути нет. Их устраивает уровень жизни и благосостояния, достигнутый при нынешнем правительстве. И те, кто всерьез пытается





## о политике

---

противостоять партии «Народное действие», либо безответственные, либо, что еще хуже, нечистые на руку люди.

1996 год

---

Мы всегда должны помнить, что не являемся обычным государством, как, например, Австралия, или Новая Зеландия, или Канада, или Великобритания, или США. Жители этих стран могут голосовать за ту или иную партию и жить дальше без особых перемен. Нам же придет конец, лишь только мы себе это позволим. Допустите в правительство SDP (Сингапурскую демократическую партию) и (или) WP (Рабочую партию) — и Сингапур, подобно Золушке, увидит, что в полночь его карета превратится в тыкву. Нет иной партии, которая могла бы управлять Сингапуром так, как это делается сегодня.

1996 год

---

Если ты выступаешь с идеей, которая кажется мне ошибочной, и я уверен, что ее осуществление нанесет нам вред, я разрушу твою идею. Точно так же мои идеи должны быть разрушены, если они ошибочны. Возможно, «разрушить» — слишком грубое слово, но мы вообще живем в грубом мире. И очень важно знать, чьи идеи верны, иначе пострадает много людей.

1996 год

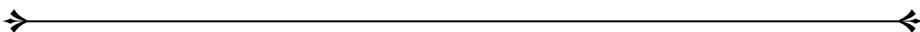
---

Нет таких условий игры, при которых правительство помогало бы оппозиции получить больше голосов.

2006 год

---

Вы считаете, что для политиков главное — это выборы и только выборы имеют значение? Я так не думаю. На мой взгляд, самое





НА ПУТИ ИЗ ТРЕТЬЕГО МИРА В ПЕРВЫЙ

---

точное определение политике дает американский словарь: «...искусство или наука управления страной и тем, как она устанавливает внутренние и внешние связи». Но и это определение слишком абстрактно. Если перевести его на язык реальной жизни, вся суть политики будет отражена в повседневных вопросах обычного человека: «Как правительство влияет на мою жизнь?», «У меня есть работа?», «У меня есть дом?», «У меня есть возможность обратиться за медицинскими услугами?», «У меня достаточно возможностей для отдыха?», «У моих детей есть будущее?», «Они получат образование?», «Будет ли у них шанс проявить себя?»

2006 год

# *О демократии*

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](#)

[<< Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>](http://kniga.biz.ua)

Эта система [персональных идентификационных карт] не имеет ничего общего с традициями либерального цивилизованного общества. [...] Это часть системы регламентирования в полицейском государстве, один из ее основных признаков. Ведь мы сами обвиняем коммунистов в том, что они «документируют» людей. Они загоняют граждан в рамки навязанных границ и правил. Но мы, либеральные демократы, верим в либеральные ценности. Мы уважаем свободу и право каждого быть самим собой.

1955 год

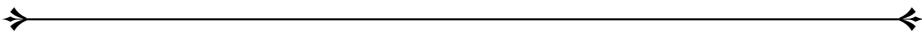
---

Если ты поверил в демократию, твоя вера должна быть безусловной. Если ты веришь, что человек должен быть свободным, то предоставь ему свободу собраний, свободу слова, свободу публикаций.

1955 год

---

Позвольте мне очертить тот минимум условий, которые мы в нашем отдаленном уголке света считаем признаками демократической системы. Каждый человек имеет право на жизнь наравне с остальными людьми, у большинства людей есть возможность влиять на жизнь общества без применения силы. В переводе на язык политики это означает, что каждый человек имеет право на голос — он решает, кто и как будет руководить государством в течение определенного срока. А по истечении этого времени





избиратель определит, может ли прежнее правительство оставаться у власти или ее следует передать кому-то более достойному.

1957 год

---

Конечно, есть и такие люди, которых следует защищать от их собственной чрезмерной доверчивости.

1962 год

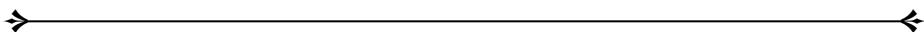
---

Если вы обзавелись группой активистов, которые ходят на митинги и шумно выпускают пар, это еще не значит, что вы получили голоса избирателей. Только когда будут распечатаны урны, станет ясно, согрел ли этот пар чьи-то сердца.

1976 год

---

По моему опыту, конституция должна быть как костюм, сшитый исключительно на заказ, по фигуре. Скорее даже как туфли — чем дольше их носят, тем удобнее они сидят на ноге. Разносите их, растяните, замените стельку, подлатаите — в любом случае это лучше, чем новая пара, пусть даже от самого престижного бренда. Наши люди привыкли к существующей в стране системе. На ее понимание уходит много времени — как на избавление от акцента при изучении китайского. Любое фундаментальное изменение требует временных затрат. Но конституция должна работать — это самое важное. Многие страны, едва обретя независимость, меняют конституции как перчатки: переходят от премьер-министра и парламентской системы к президентскому правлению или к власти военных и снова через выборы к президенту или к народной республике, или к революционной хунте. Они так и не добились ни стабильности, ни легитимности правительства. Если мы поймем, что молодому поколению нужен но-





## О ДЕМОКРАТИИ

---

вый фасон, я уверен, что лучше будет растянуть и выпрямить старые туфли. Только такие перемены упрочат наше будущее.

1984 год

---

«Один человек — один голос» — самая сложная система управления. Время от времени ее результаты обескураживают. Люди — непредсказуемые создания. Им может показаться скучным стабильное благополучное течение жизни, и они проголосуют просто за перемены — ради самих перемен.

1984 год

---

В молодых странах демократия будет работать и приносить ожидаемые плоды только при честном и эффективном правительстве. Но избиратели должны быть достаточно развиты, чтобы проголосовать именно за такое правительство. Помните: выборные правители хороши ровно настолько, насколько хороши те, кто их выбирал.

1988 год

---

Одно из важнейших преимуществ, которым пользовалось в Сингапуре мое правительство, — это народная поддержка тех непростых шагов, которые нам приходилось предпринимать. [...] Люди демонстрировали нам ее каждые четыре-пять лет, сплошенно голосуя за нас на всех проходивших в стране многопартийных выборах.

1991 год

---

Демократический строй универсальный? После окончания Второй мировой войны, когда в 1940–1960-х годах распались крупнейшие колониальные империи, правительства Англии





и Франции дали получившим независимость колониям конституции, списанные со своих собственных. Вышло около 40 конституций «под Англию» и 25 «под Францию». Миновало 20, 40 лет, а результаты все еще остаются неоднозначными. Несмотря на это Запад повторяет в унисон с Америкой свое упрощенное кредо: «Демократия — универсальный рецепт счастья для всех народов», а значит, все, кто хочет прогресса, развития и превращения своего государства в индустриальное, должны построить демократию.

1991 год

---

Слабым местом в ряду демократических принципов является положение о том, что все люди равны и, значит, в состоянии вносить равный вклад во всеобщее дело.

1992 год

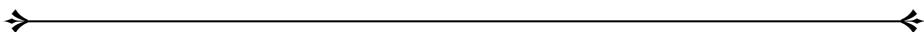
---

В отличие от американских политических обозревателей, я не верю в то, что демократия безусловно ведет к развитию. Я верю, что страна в большей степени нуждается в дисциплине, чем в демократии. Избыток демократии расшатывает дисциплину — вплоть до того, что разрушает условия, необходимые для развития. Чтобы безошибочно проверить эффективность политической системы, нужно ответить на два вопроса: способна ли она обеспечить непрерывный рост качества жизни для большинства населения и предоставляет ли она гарантию максимальной личной свободы одного члена общества по сравнению с другими?

1992 год

---

Хорошего правительства достойны все народы. Сначала страна должна развиться экономически, за этим может последовать становление демократии. Однако в большинстве случаев станов-





## О ДЕМОКРАТИИ

---

ление демократии не приносит молодым развивающимся странам хорошего правительства.

1992 год

---

Некоторые убеждения, сопутствующие демократии, имеют откровенные недостатки. Прежде всего это положение о том, что все должны быть равными — и мужчины, и женщины. На этом зиждется формула «один человек — один голос». Но разве такое равенство возможно? Иногда слишком рьяная вера во всеобщее равенство способна привести к регрессу. Позвольте привести простой пример. Если единое мировое правительство возглавит наш тесный и связанный в узел мир, поможет ли ему система «один человек — один голос»? Всем тут же станет очевидно: развитая и образованная часть нации окажется погребенной под голосами неразвитой и необразованной, что сделает невозможным любой прогресс.

1992 год

---

Дж. Б. Джейретнам\* утверждает, что он выведет из трущоб весь район Чэнг-Сан и его избрание станет подарком на день рождения жителям этого района. Не слишком ли дорогой подарок получат обитатели Чэнг-Сана?

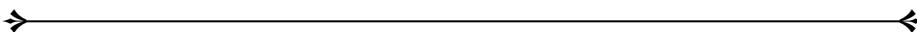
1996 год

---

Проблема заключается в том, чтобы заставить систему «один человек — один голос» работать на выдвижение в высшие эшелоны самых талантливых лидеров. Если мы пустим все на самотек, то придет к привычным для Запада предвыборным теледебатам.

---

\* Председатель Рабочей партии с 1971 по 2001 год.





А ведь известно, что телегеничность и умение выдержать предвыборную гонку вовсе не означают, что победитель обладает всеми качествами хорошего управляющего.

1996 год

---

Нельзя забывать о том, что общественный порядок, личная безопасность, экономическое и социальное процветание не достигаются сами по себе. Это результат самоотверженных усилий и внимания честного и эффективного правительства, которое должен выбрать народ.

2000 год

---

Одним из недостатков демократической системы является то, что избиратели не знают истинное лицо нового кандидата: есть ли у него характер, добропорядочность и стойкость. Для этого требуются годы. Это относится и к министрам, и к спикеру, и к каждому члену парламента, включая оппозицию. [...] Вот почему членам парламента так важно быть на виду. Людям нужно дать возможность разобраться, кто из лидеров обладает надлежащими качествами и способен дальше вести Сингапур к процветанию. Главная опасность для Сингапура — резкая смена курса, новая школа с новыми учениками, новые приоритеты и принципы. Все может пойти вразнос, а здесь необходима преемственность.

2000 год

---

Прямые и свободные выборы — не лучший первый шаг на пути к демократии в стране без истории, без традиций, без опыта самоуправления. Без адекватной подготовки выборы позволят людям продемонстрировать, как они возмущены коррупцией





## О ДЕМОКРАТИИ

---

и беспомощностью прежних руководителей, и проголосовать за оппозицию. Именно так в Палестине пришла к власти ХАМАС\*. Гораздо лучше сначала дать образование молодежи, особенно женщинам, и обеспечить их равным правом на труд.

2006 год

---

Тем, кто является приверженцем многопартийной системы и постоянной ротации власти, следует изучить пример Тайваня, Таиланда и Филиппин. Ротация партий власти только подогревала коррупцию и бестолковое управление. «Игра на вылет» нисколько не влияет на коррупцию — вопреки американской теории демократии. К тому же постоянные отставки и перестановки в правительстве Тайваня и Таиланда затормозили экономический рост, увеличили безработицу и привели к политической нестабильности.

2008 год

---

\* ХАМАС (HAMAS, Harakat Al-Muqawawa Al-Islamia, Исламское движение сопротивления; «хамас» с араб. — храбрость) — палестинское исламистское движение и политическая партия, правящая в секторе Газа (с июля 2007 года). Прим. пер.