

Содержание

Колонка редакции. Методология		6
РЕЙТИНГИ КРУПНЕЙШИХ		
ТОП-500 крупнейших компаний по объему дохода		8
ТОП-100 крупнейших компаний по объему прибыли		20
ТОП-100 крупнейших экспортеров		22
ТОП-100 крупнейших импортеров		24
ТОП-100 крупнейших налогоплательщиков		26
ТЯЖПРОМ		
Go West	20 крупнейших экспортеров формируют треть украинского экспорта. Куда и что они продают и какие тенденции 2018 года их коснулись	30
Свет	Тепловая генерация по-прежнему получает львиную долю денег с рынка, атомники недополучают средства, а зеленая энергетика активно развивается	32
Нефть и газ	Стремление цены на газ к импортному паритету позволило государственному газодобытчику стать финансово привлекательным	34
Топливо	Украинская нефтепереработка продолжает сокращаться, а импортеры наращивают мощность. Тренд — непрофильный ресторанный и ритейлерский бизнес на АЗС	36
Металлургия	Выплавка чугуна и стали обеспечивает рост отрасли, крупные игроки рынка инвестируют в модернизацию технологического оборудования	37
Машины	Машиностроители продолжают наращивать экспорт, автомобильное производство достигло минимума, чему способствуют «евробляхи»	40
Химия	В финансовом плане рынок показал восстановление, в продуктовом — остался по-прежнему на низком уровне	42
ТРАНСПОРТ		
Добро у приватні руки	Голова Офісу Національної інвестиційної ради Юлія Ковалів про те, чому Україні потрібно впровадити новий інструмент концесії держпідприємств	44
Логистика	Рынок логистических услуг постепенно восстанавливается после спада в 2015 году, расширяясь в сторону пакетных предложений	45
Вісім друзів «Укрзалізниці»	Євген Кравцов, голова правління АТ «Укрзалізниця», про головні зміни, які сталися із залізничним монополістом у 2018 році	46
Порты и ж/д	В Украину пришел мировой портовый оператор DP World Group, запущен Бескидский тоннель и ж/д сообщение с аэропортом «Борисполь»	47
Поднебесный вызов	Ростислав Кисиль, основатель и президент международной почтово-логистической группы компаний Meest, о конкуренции и новых налоговых вызовах	48
Авиа	Рекордный пассажиропоток в аэропортах, лоукостерный бум, возрождение региональных аэропортов	50
АГРО		
Агросектор	В 2018 году аграрии собрали рекордный урожай зерновых — 70,2 млн тонн. Урожай обеспечили в основном поздние зерновые культуры — кукуруза, подсолнечник и соя	52

Методология

Рейтинги крупнейших

Тяжпром

Транспорт

Агро

Рынки

Финансы

Технологии

Здоровье

Повредят ли «черные лебеди» агробизнесу	В 2019 году украинский сельхозсектор входит в зону турбулентности: финансирование будет ограниченным, рынки волатильными, а персонала будет не хватать	54
Дороже денег	Роль репутационного капитала и его влияние на устойчивость бизнеса усилилась за последние пять лет в разы, став окном возможностей, которое не поддается страхованию	56
Агрореputация	Несмотря на высокие баллы, владельцам украинских агрохолдингов придется заново выстраивать отношения с западными инвесторами	57
Резонируя с медиа	Есть ли связь между количеством и публичностью общения бизнеса со стейкхолдерами и качеством «внедрения» ключевых сообщений в сознание целевой аудитории	58
Агрокомпании в медиа	В топ-5 компаний с самым большим медиаполем вошли лидеры рынка	59
Міфологія святого чорнозему	Депутат від БПП Ігор Артюшенко про найпопулярніші міфи, які панують довкола ринку землі	62
Сладости	С 2017 года кондитерская отрасль начала восстанавливаться, и эта динамика продолжилась в 2018-м	64
Мясо	В 2017-м курятина захватила порядка 80% рынка мяса Украины, а производство свинины и говядины упало	65
Молоко	В 2018 году на рынке рост объемов производства показали цельномолочная продукция, сухая сыворотка, казеин и группа детского питания	66
Масло	Из-за большого урожая выросло производство растительного и рапсового масла	67
Слушать и слышать	Генеральный директор Carlsberg Ukraine Евгений Шевченко о рисках работы в своем регуляторном поле и общении с decision-makers	68
Алкоголь	Водочный рынок в Украине сокращается на 15-20% ежегодно, тогда как винный и пивной стабильны	69
Напитки и табак	В 2018 году более 60% продаж составили категории «минеральная вода» и «сладкие газированные напитки»	70
РЫНКИ		
Философия «пали-пали»: делай все быстро	Бывший советник Samsung Group Сунь Джун Парк о том, почему азиатские компании преуспевают и как инновации могут помочь Украине процветать	72
Одежда и обувь	В сегменте традиционно развивается малый и средний бизнес, но лидеры не сдают позиций. Многие компании работают по давальческой схеме	74
Перегоняя рынок	Руководитель проекта Greenville Park Орсет Сарасман о киевском рынке недвижимости, смарт-квартирах и энергоэффективных технологиях	76
Все еще без бума	Ситуацию на рынке жилья проанализировали специалисты профильного сайта m2bomber. По их прогнозам, нас ждет новый строительный кризис	78
Жилье	Цены на недвижимость снижаются, но на продажи это не повлияло. Наибольшим спросом пользуется бюджетный сегмент, дорогое жилье покупают меньше	79
Жилая недвижимость: продукт vs товарная масса	Исполнительный директор ENSO Рамиль Мехтиев о ландшафте Киева как продукте синергии бизнеса, творчества и городских властей	80
Время демонтировать стеклянные потолки	CEO Arricano Real Estate Plc Михаил Меркулов о том, что растить бизнес сегодня нереально без смены парадигмы и создания культуры «нет ничего невозможного»	82
ТРЦ и риелторы	Рынок офисной недвижимости активно развивался. Спрос на торговые объекты был стабильным. На складском рынке минимум вакантных площадей	83
Торговля	Торговые сети закрывали нерентабельные магазины, открывали новые, развивали формат «магазин у дома» и инвестировали в digital	84
По коноплі для бюджету	Керівник відділу аналітики «ТОП-100. Рейтинги крупнейших» Любомира Ремажесевська про те, як Україні заробити на тому, за що нині можна потратити за гроши	86
Крупной рыбе вход разрешен	Алексей Шевчук, адвокат и партнер АО Barristers, о том, что ждет рынок юридических услуг в турбулентном 2019-м	88
Юристы и бухгалтеры	Продолжает развиваться спрос на специализированные услуги, появилось много бутиковых фирм	89

Война за таланты 2.018	Исследователи LegalTalents о том, что выбирают украинские студенты-юристы и как они видят свой карьерный путь	90
Найкращий підручник — Google	Радник міністра освіти та науки Іванна Коберник про те, чого має вчити школа, аби не викликати в учнів численні «навіщо»	94
Учеба и работа	Запущена реформа образования «Новая украинская школа». На рынке труда кризис: не хватает как рабочих, так и топ-менеджеров	95
Корпоративное управление 2.0	Управляющий партнер международной компании по подбору управленческого персонала Boyden Global Executive Search Алексей Долгих о работе набсоветов в госкомпаниях и обозримом будущем корпоративного управления	96

ФИНАНСЫ

Деньги	Растут активы кредитных союзов. Но в 2019 году, вероятно, грянут перемены и ужесточения	98
Лизинг	Лизинг становится прямым конкурентом банковскому кредитованию. В первой половине 2018 года объем лизинговых операций в Украине составил около 26 млрд грн	99
Гибкость как вызов	Председатель правления ПУМБ Сергей Черненко о трансформации банка как драйвере глубинных изменений	100
Банки	Среди лидеров рейтинга иностранные и государственные банки. Не обошлось и без «банкопада»	104
Тернистый путь перемен	Катерина Рожкова, первый заместитель председателя правления Национального банка Украины, о том, что удалось и что не удалось сделать в финсекторе в 2018 году	106
Страхование	Основную долю валовых страховых премий аккумулировали всего 100 страховых компаний	108

ТЕХНОЛОГИИ

Работа для чат-бота	Почему мессенджеры перестают быть просто средством общения и зачем они нужны бизнесу	110
IT	IT-отрасль занимает третье место по объемам экспортной выручки. В 2014–2017 годах IT-компании заплатили в бюджет 4,1 млрд грн	112
Провайдеры изменений	Сооснователь и CEO Innovecs Алекс Луцкий и управляющий партнер McKinsey & Company в Украине Жорж Массуд делятся опытом развития компаний, ожиданиями в отношении клиентов и рассказывают о рисках и бизнесе	114
IT + communication	Директор по развитию бизнеса на корпоративном рынке «Киевстар» Евгений Кражан о трендах телекома, конкуренции с IT-рынком и 4G-вызовах	118
Связь	Рост отрасли обеспечил сегмент мобильной связи, который генерирует более половины дохода всего рынка	120
Притча о венке	Директор консалтинговой компании Cluster Navigators Ифоп Ффоукс-Вильямс о роли кластеров в экономике и международном имидже Украины	122

ЗДОРОВЬЕ

Заради досвіду пацієнтів	Павло Ковтонюк, заступник міністра охорони здоров'я, про роль приватного бізнесу в новій медичній системі України	124
Медицина	Запуск медреформы — это, по сути, старт новой модели финансирования медицины, принцип которой — деньги ходят за пациентом. Медучреждения получили финансовую свободу	125
Фарма	Рынок растет. Среди его ключевых тенденций — увеличение доли диетических добавок, рецептурных лекарственных средств и препаратов зарубежного производства	128

ТОП-100 Рейтинги крупнейших

Подписной индекс: 06810
Выходит два раза в год.
№2, декабрь 2018 — январь 2019

Учредитель, издатель:
ООО «Коммуникационный хаб
«Экономика»
Генеральный директор: Ирина Рубис
**Руководитель аналитического
департамента:** Любомира Ремажевская
Креативный директор:
Максим Золоедов
Выпускающий редактор: Оксана Сапига
Над номером работали: Татьяна Кучер,
Любовь Петрушко, Ирина Чухлеб,
Ирина Рубис
Дизайн и верстка:
Александр Скориченко,
Дмитрий Шелестинский, Алина Борисова
Обложка: Ольга Терещенко
Иллюстрации: Анастасия Левицкая
Фотографы: Эмма Солдатова,
Алена Владыко, Татьяна Довгань
Коммерческий отдел: Елена Логош,
Алена Лобосок, Лада Ниничук,
Виктория Лупенко, Ольга Турченко
Служба распространения:
Петр Коваленко
тел.: (044) 585-58-96

Свидетельство о регистрации:
КВ № 21098-10898Р от 24.12.2014 г.
Адрес редакции издателя: 01033, г. Киев,
ул. Саксаганского, 36Б
тел./факс: (044) 585-58-90, 585-58-91

www.delo.ua
Материал на сером фоне публикуется на правах рекламы.
Исключительное право на материалы, опубликованные в журнале «ТОП-100. Рейтинги крупнейших», принадлежит ООО «Коммуникационный хаб «Экономика». Любое публичное распространение материалов журнала «ТОП-100. Рейтинги крупнейших» возможно только с письменного согласия ООО «Коммуникационный хаб «Экономика». Концепция, содержание и дизайн являются интеллектуальной собственностью издателя. При перепечатке и использовании материалов ссылка на журнал обязательна.

Отпечатано в типографии «Новый дру»
Адрес: 02094, г. Киев,
ул. Магнитогорская, 1

Тираж: 20 000 экз.
Цена договорная.
Зак. № 19-0069

Информационный партнер выпуска:

**YOU
CONTROL**