

ЗМІСТ

- Подяки 17
- Подяки за допомогу в підготовці нового видання (2018) 25
Переклад Ганни Лелів
- Передмова до нового видання (2018) 27
Переклад Ганни Лелів

ЧАСТИНА І. КАЖІТЬ: Я ХОЧУ РЕВОЛЮЦІЮ

Переклад Юлії Григоренко

РОЗДІЛ ПЕРШИЙ

Довірчий протокол 87

- У пошуках довірного протоколу 88
- Як працює цей глобальний реєстр 90
- Виправданий ентузіазм щодо блокчейну 92
- Як гарантувати довіру в цифрову епоху 94
- Повернення інтернету 96
- Ваш особистий аватар та чорна скринька ідентичності 99
- План процвітання 102
- Перспективи та небезпека нової платформи 110

РОЗДІЛ ДРУГИЙ

Налаштуймо майбутнє власними силами:

- сім принципів побудови блокчейн-економіки 113
 - Сім принципів розробки 115
 - 1. Ділова етика в мережі 116
 - 2. Розподілена влада 120

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>

3. Цінність як стимул 122
 4. Захист даних 126
 5. Безпека особистих даних 129
 6. Права застережено 134
 7. Загальнодоступність 138
- Створюючи майбутнє 141

ЧАСТИНА II. ПЕРЕТВОРЕННЯ

Переклад Юлії Григоренко

РОЗДІЛ ТРЕТІЙ

Переосмислення фінансових послуг 145

- Новий погляд на другу найдревнішу професію у світі 148
- «Золота вісімка»: як зміниться сектор фінансових послуг 151
- Від біржі цінних паперів до біржі обміну блоками 154
- Угода доктора Фауста і блокчейн 158
- Банківський застосунок: хто виграє в роздрібному банківському секторі 163
- Google Translate* для підприємців: нові принципи бухгалтерського обліку та корпоративного управління 166
- Репутація: ви – це ваш кредитний рейтинг 173
- Блокчейн. Первинне розміщення монет 176
- Ринки передбачень 178
- Дорожня карта для «Золотої вісімки» 180

РОЗДІЛ ЧЕТВЕРТИЙ

Перебудовуючи компанію: центр і периферія 182

- Вибудовуючи консенсус 182
- Змінюючи межі фірм 188
- Визначаючи межі компаній 207

РОЗДІЛ П'ЯТИЙ

Нові моделі діяльності: грошовий дощ над блокчейном 213

- bAirbnb* порівняно з *Airbnb* 213
 - Світова обчислювальна система:
 - поява розподілених застосунків 216
- Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>

- Королі розподілених програм:
розподілені підприємства 219
Автономні програми-агенти 221
Розподілені автономні підприємства 225
«Золота сімка»: корпоративні моделі ведення бізнесу
на основі відкритих мереж 228
«Зламайте» майбутнє:
інноваційні бізнес-моделі 244

РОЗДІЛ ШОСТИЙ

- Речовий реєстр: оживляючи матеріальний світ 247**
Енергію – народу 248
Еволюція комп'ютерних потужностей:
від системних блоків до «розумних» пігулок 253
Для інтернету речей потрібен речовий реєстр 256
12 проривних сегментів: речі оживають 260
Економічна вигода 266
Майбутнє: від *UBER* до *SUBER* 269
Досконаліше майбутнє зі світом розумних речей 274

РОЗДІЛ СЬОМИЙ

- Як розв'язати парадокс процвітання:
економічна залученість та підприємництво 276**
Свинка – не те саме, що свинка-скарбничка 276
Новий парадокс процвітання 279
План дій на шляху до процвітання 285
Грошові перекази: розповідь про Аналі Домінго 289
Блокчейнова гуманітарна допомога 296
Безпечно, як удома? Шлях до права власності на активи 301
Труднощі з реалізацією та можливості для лідерів 304

РОЗДІЛ ВОСЬМИЙ

- Перебудова урядування й демократичної системи 305**

- «Підгнило щось у королівстві» 307
Високоєфективні урядові послуги та операції 311
Надихаючи людей служити собі та іншим 316.

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>

- Друга ера демократії 321
Голосування на блокчейн 325
Альтернативні політичні та судові моделі 328
Заохочення громадян розв'язувати складні проблеми 333
Як використовувати засоби демократії
двадцять першого століття 334

РОЗДІЛ ДЕВ'ЯТИЙ

Вільна культура у блокчейні: музика для вух 338

- Чесне поширення музики: від потокового поширення
музики до врахування прав 339
Artlery для шанувальників мистецтва: об'єднуючи митців
і покровителів 353
Приватність, свобода висловлювання та
свобода преси на блокчейн 357
Поширювати інформацію: важлива роль освіти 361
Культура на блокчейн та ви 364

ЧАСТИНА ІІІ. ПЕРСПЕКТИВИ Й РИЗИКИ

Переклад Юлії Григоренко

РОЗДІЛ ДЕСЯТИЙ

Долаючи перепони: десять викликів на шляху до реалізації 367

1. Технологія ще не дозріла 369
2. Спожита енергія – невідновлювана 373
3. Уряди або придушуть технологію, або
перекрутять її по-своєму 378
4. Технологію загарбають прихильники старої парадигми 381
5. Стимули не відповідають розподіленій масовій співпраці 383
6. Блокчейн знищує робочі місця 387
7. Керувати протоколами – все одно, що пасти котів 388
8. Розподілені автономні агенти створять скайнет 390
9. Великий Брат досі стежить за тобою 392
10. Блокчейном скористаються злочинці 393

Підстави для краху блокчейну чи виклики
запровадження? 394

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>

РОЗДІЛ ОДИНАДЦЯТИЙ

Лідерство нової ери 396

Хто очолить революцію? 399

Блокчейнова екосистема: час перелічити гравців 402

Повчальна історія про регулювання блокчейну 408

Сенатор, який хотів змінити світ 411

Централізовані банки у децентралізованій економіці 412

Регулювання проти урядування 415

Нові принципи управління блокчейном 417

Нові плани для наступної цифрової ери 428

Довірчий протокол і ви 430

Післямова до нового видання (2018)

Новий суспільний договір для цифрової епохи 433

Переклад Ганни Лелів

Примітки 439

Іменний покажчик 477

ПОДЯКИ

Ця книжка народилася завдяки поєднанню двох розумів і двох життєвих траєкторій. Дон управляв програмою спільних досліджень *Global Solution Networks* із бюджетом у розмірі 4 мільйони доларів США при Школі менеджменту імені Ротмана в університеті Торонто. Предметом дослідження були нові мережеві моделі глобального управління та розв'язання проблем. Дон вивчав, як інтернетом керує екосистема з багатьма учасниками, і зацікавився цифровими валютами й тим, як ними управляти. Алекс Тепскотт тим часом обіймав керівну посаду в інвестиційному банку *Canaccord Genuity*. У 2013 році він помітив, що нове явище біткойна та блокчейн-компаній викликає щораз більший ентузіазм, і скерував діяльність своєї компанії у цьому напрямку. На початку 2014 року ми з сином поїхали на лижі в Мон-Трамблан. За вечерею зайшла мова про співпрацю над цим питанням, і Алекс погодився очолити дослідницький проєкт управління цифровими валютами, в результаті чого з'явилася доповідь «*Мережа управління біткойном*». Що більше ми заглиблювалися в це питання, то сильніше переконувалися в тому, що це може стати наступним великим проривом.

Тим часом наш агент Вес Нефф з агентства *Leigh Bureau*, а також видавець Дона – Едріен Закгайм з видавництва *Portfolio/Penguin*, де вийшли друком його книжки «*Вікіноміка*» та «*Макровікіноміка*», – спонукали Дона сформулювати концепцію нової книжки. Коли Алексова доповідь отримала статус ключової праці в цій галузі, Дон запропонував Алексові стати його співавтором. Едріен зробив нам пропозицію, від якої ми не змогли відмовитися, – за що ми йому дуже вдячні, – і нам не довелося, як це буває зазвичай, шукати, хто з видавців запропонує нам кращі умови.

А тоді ми зробили дуже розумний, як пізніше виявилось, крок. Сконтактувалися з найкращою знайомою нам редакторкою, Кірстен Сендберг, яка раніше працювала у видавництві Гарвардської школи

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>

ПОДЯКИ ЗА ДОПОМОГУ В ПІДГОТОВЦІ НОВОГО ВИДАННЯ (2018)

Як і під час підготовки першого видання цієї книжки, нашою найбільшою помічницею була головна редакторка Кірстен Сендберг, яка не тільки керувала редакційною і технологічною командою Інституту досліджень блокчейну, а й зробила істотний внесок у наповнення цієї книжки й допомогла оживити текст на її сторінках.

Ми хочемо подякувати людям, чия мудрість і проникливі ідеї допомогли нам підготувати новий текст. А це: Браян Белендорф, виконавчий директор *Hyperledger*; Ітан Бухман, співзасновник і технічний директор *Tendermint*; Ентоні Ді Йоріо, співзасновник *Ethereum*, засновник *Decentral*; Ольга Фельдмаєр, генеральна директорка *Smart Valor*; Девід Джеффрей, виконавчий віцепрезидент організації *University Health Network*; Мін Кім, співзасновник *ICON*; Тревор Коверко, виконавчий директор *Polymath*; Джей Квон, засновник і виконавчий директор *Tendermint*; Джо Любін, засновник *Consensus Systems*; Піт Мартін, засновник і виконавчий директор *Votem*; Чарлі Морріс; Андрій Петров; і Метью Спок, засновник *Aion*.

Дякуємо організаціям-засновникам нашого інституту: *Accenture*, *Barrick*, *Bell*, *Capgemini*, *Centrica*, *CIBC*, муніципалітету Торонто, *FedEx*, *Fujitsu*, урядові Канади, *IBM*, *Interac*, *KPMG*, *Liberty Global*, *MKS*, *Nasdaq*, *Pepsi Co*, владі провінції Онтаріо, банкові Райффайзен, *SAP*, *Tencent*, *Thomson Reuters*, *TMX* і *University Health Network*, а також партнерським організаціям, а саме Палаті цифрової торгівлі, *COALA*, *Enterprise Ethereum Alliance* і *Hyperledger*, а також *Illinois Blockchain Initiative*.

Також дякуємо тим, хто долучається до роботи Інституту досліджень блокчейну, серед яких: Чамі Акмімана, Нолан Бауерл, Том Бауманн, Олівер Буссман, Девід Карнелло, Майкл Кейсі, Стівен Касвелл, Сумак Чаттерджи, *COALA*, Алан Кон, Хлоя Демоне, Джеремі

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>

ПЕРЕДМОВА ДО НОВОГО ВИДАННЯ (2018)

ЗМІСТ

Великі ідеї 27

Криптоактиви й нова революція у сфері фінансових послуг 32

1. Криптовалюти 35

2. Платформи 37

3. Сервісні токени 39

4. Токени-цінні папери 40

5. Токени природних активів і товарні токени 41

6. Колекційні криптоактиви: онлайн-активи та онлайн-офлайн-активи 43

7. Токени державних емісій та стейблкоїни 45

Ексклюзивні мережі 47

Меноме, або ж «я-ном»: ідентичність на блокчейн 50

Смарт-контракти виходять на етап зрілості 60

Ланцюжки активів: блокчейн і сфера постачання та закупівель 65

Блокчейн і керівництво компаній 67

Управління й лідерство нової ери 75

Управління блокчейн-революцією

Як виглядає центр розвитку блокчейну: сім принципів успіху 77

Лідерство серед держав: перша десятка 79

Що можуть зробити лідери 83

ВЕЛИКІ ІДЕЇ

Працю над «Блокчейн-революцією» ми розпочали з того, що назвали блокчейн – технологію, що лежить в основі криптовалют, – інтернетом цінностей. Ми пояснили, що впродовж майже чотирьох десятиліть у нас був інтернет інформації. Він суттєво поліпшив потік даних усередині компаній, а також між компаніями та людьми,

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>

Книжка вийшла на світовий ринок – її переклали п'ятнадцятьма мовами, а в перекладі п'ятьма азійськими вона стала бестселером. Другий виступ Дона на конференції *TED* (перша промова *TED* про блокчейн) зібрав понад три мільйони переглядів. На конференції *TEDxSanFrancisco* 2017 року Алекс розповів про блокчейн і фінансові послуги. Його промова стала однією з найпопулярніших на цю тему.

Коли ми вперше опублікували цю книжку в травні 2016 року, про ці питання мало хто писав. Проте відтоді на ринку з'явилося кілька важливих нових видань, зокрема «*Машина істини*» Майкла Кейсі й Пола Вінні, «*Криптоактиви*» Кріса Берніске й Джека Татара, «*Блокчейн та закон*» Прімавери де Філіппі й Аарона Райта та інші тексти.

Наша книжка залишається у списку бестселерів на тему блокчейну. Ми отримали схвальні коментарі щодо кількох викладених у ній основних ідей:

1. Книжка підкреслює важливість ідентичності й закінчення епохи цифрового феодалізму. Те, що хтось називав «пошуком в інтернеті», ми називали «інтернет-кріпацтвом»: адже ми віддавали свої дані, щоб інтернет-«землевласники» могли привласнити й монетизувати їх. Поняття автономної суверенної ідентичності для кожного з нас, коли наші особисті дані зберігаються у віртуальній «чорній скриньці», є однією з найголовніших концепцій нашого часу. Реалізація «віртуального себе» за допомогою блокчейн-технології поверне нам контроль над власними ідентичностями, даними, які ми створюємо, й над іншими правами. Ми кажемо «ні» інтернет-кріпацтву.

2. Ми спробували провести мисленнєвий експеримент, проникнути у свідомість Сатосі Накамото й зрозуміти його принципи блокчейн-технології. Як виявилось, їх сім. Вони описані у другому розділі, що має технічний характер і цікавий насамперед для технологів та інженерів. Ми застосували ці сім принципів до семи галузей – фінансові послуги (третій розділ), структура компанії (четвертий розділ), інноваційні бізнес-моделі (п'ятий розділ), інтернет речей (шостий розділ), економічна інтеграція (сьомий розділ), урядування і демократія (восьмий розділ), а також творчі індустрії (дев'ятий розділ) – і спрогнозували, що блокчейн створить у розподіленій економіці сім нових підструктур.

Купити книгу на сайті kniga.biz.ua >>>