

Forbes



КАК ПЕЧАТАЮТ ГРИВНИ

Фоторепортаж
Александра
Чекменева

А ТАКЖЕ ИСТОРИИ

- ПРО:**
- Константина Григоришина
 - Елену Кошарну
 - Андре Тана
 - Викторию Тигипко
 - Александра Ярославского
 - Pfizer
 - «Укрбуд»
 - Biopharma
 - Film.ua

ГОТОВ ЛИТЫ ПОБЕДИТЬ?

ЭЛИНА СВИТОЛИНА
25 ЛЕТ
ПЯТАЯ РАКЕТКА МИРА

33 ЖЕНЩИНЫ,
СПИЛАННЫЕ СЕБЕ САМИ

Купить книгу на сайте kniga.biz.ua

I SSN 2708-325X



9 772708 325204

СОДЕРЖАНИЕ

№2 ИЮЛЬ-АВГУСТ 2020

56

НА СВОЕЙ ЗЕМЛЕ

Елена Кошарна впервые ступила на родную землю 27 лет назад. Сегодня она собирает сотни миллионов долларов для украинского бизнеса

В ФОКУСЕ



68 | СПАСИТИ МИР ЗА 1 МЛРД

Вакцина против COVID-19 изменит ход истории, уверен гендиректор Pfizer Альберт Бурла. Чтобы успеть к осени, он готов рискнуть миллиардом долларов



84 | ПОЛИТИЧЕСКИЙ НЕДОСТРОЙ

Как создать и потерять крупный бизнес. Инструкция от одного из крупнейших застройщиков столицы Максима Микитася



48 | ЗАМАХНУТЬСЯ НА ПЕРВЕНСТВО

Теннисистка Элина Свитолина стремится стать первой ракеткой мира и вкладывает в это большую часть заработанных на корте миллионов

128 100 ГЕОГРАФИЧЕСКИХ БРЕНДОВ

SMALL DATA

7 | КИПРИОТ УКРАИНЫ

Владимир Крупчак подал заявку на выход из списка Forbes, в очередной раз поменяв гражданство – сначала с российского на украинское, а теперь на европейское

10 | НАПОЛОВИНУ ПОЛОН

Ресторанный бизнес рано списали со счетов. Он начинает выкарабкиваться и подавать первые признаки жизни

11 | ТРУД КАК НАГРАДА

Численность наемных работников во второй раз в новейшей истории Украины упала ниже 10 млн – плохая новость для пенсионеров

ИДЕИ

15 | ТАЙНА У ВСЕХ НА ВИДУ

Адриан Сливодкий – о главных принципах этического капитализма Андрея Шептицкого и его роли в кооперативном движении

17 | КАК ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ В ТРУДНОЙ СИТУАЦИИ?

Андрей Баумейстер – о том, почему увеличение вариантов выбора не всегда повышает его качество

18 | САМОЕ ВАЖНОЕ

Как справиться с кризисами и находить идеи для новых фильмов – от режиссера фильма «Племя» Мирослава Слабошпицкого

ДУХ ВРЕМЕНИ

28 | ПАРАДОКСЫ ПРОДУКТИВНОСТИ

Приложения по контролю сотрудников показали,

что удаленная работа повышает продуктивность – вопреки тому, чего опасались владельцы бизнесов

24 | ВЫЖИВШИЙ ПОЛУЧИТ ВСЕ

Как спасаются коворкинги, когда большинство переходит на удаленную работу?

26 | БАНКИРЫ НА ДОМУ

Коронакризис навсегда изменит бизнес-модель банков. Что будет с их сотрудниками?

29 | ЖАЛЮЗИ В ЕВРОПУ

Украинский инженер выпускает и продает на экспорт жалюзи, которые преобразуют солнечный свет в электроэнергию

30 | МУЗЫКАЛЬНАЯ ПАУЗА

Что помогает справиться с кризисом организаторам концертов и билетным операторам



32

ОТКУДА БЕРУТСЯ ДЕНЬГИ

Как проектируют и печатают гривны – фоторепортаж Александра Чекменева с Банкотно-монетного двора Национального банка Украины



ПОПРАВКИ

№1, июнь 2020. «Дорогие уроки» (стр. 29). Имя сооснователя Preply не Дмитрий, а Сергей Лукьянов.
«100 богатейших» (стр. 63). Консолидированный оборот Fozzy Group по итогам 2019 года увеличился на 18,2%, а не «почти не изменился», количество работающих в группе человек – 55 000, а не 30 000.

ИСТОРИИ

76 | ПРОСТО ДЕЛАТЬ ДЕНЬГИ

За свои активы Александр Ярославский выручил более \$1 млрд. Как он ими распорядился?

92 | КРОВНЫЙ ИНТЕРЕС

Константин Ефименко хочет превратить компанию Biopharma в глобального игрока. Эпидемия COVID-19 может ему в этом помочь

102 | ПО НОВОМУ СЦЕНАРИЮ

Российская агрессия лишила студию Film.ua основных доходов. Но владельцы спасли бизнес и построили успешное кинопроизводство

122 | ИСТОРИЯ ЭПИДЕМИИ

Украинцы страдали от «испанки» вместе со всем миром. Военная разруха и смена власти мешали бороться с болезнью

ПРАКТИКУМ

146 | УПРАВЛЯЮЩИЕ РЕАЛЬНОСТЬЮ

Интервью с театральным режиссером Иваном Урывским и совладельцем сети автозаправок Вячеславом Стешенко

152 | НАВЫКИ ДЛЯ ЛИДЕРОВ

Алексей Тимофеев – о том, как творить будущее, вместо того чтобы пытаться его предвидеть

157 | СВЕТ ВНУТРИ НАС

Честное удовольствие, которое выдает тебе твой мозг за качественно выполненную работу, нельзя ни купить, ни украсть, ни одолжить

Пожиратель грехов

Тьма над бездной.
Во тьме одинокий я.
Кажется, о вечных страданиях вы сложили больше песен, чем о любви.

**Александр
Михед**

114



ПРИМЕРКА ПО ТЕЛЕФОНУ

Украинец научился подбирать правильный размер одежды без примерочной – идеально для эпохи физического дистанцирования

20



ОСЕДЛАТЬ ТРЕНД

Закрытые границы, стресс и бесконечная работа – обо всех последствиях локдауна позаботятся технологии

9

КОГДА ЗВЕЗДА ПАДАЕТ

Андре Тан дважды терял свой бизнес. Как это помогает ему развиваться на суперконкурентном рынке недорогой одежды?

96



FORBES UKRAINE

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР И РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Владимир Федорин

ДИРЕКТОР

Георгий Гивишвили

РЕДАКЦИЯ

ЗАМЕСТИТЕЛИ
ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Владимир Ланда
Владислав Головин

АРТ-ДИРЕТОР

Андрей Шубин

РЕДАКТОРЫ

Михаил Сапитон
Анастасия Платонова
Екатерина Шаповал

СТАРШИЙ РЕПОРТЕР

Денис Каццо

РЕПОРТЕРЫ

Яр Батог
Ольга Гордиенко
Виктор Кишак
Татьяна Кучер
Любовь Петрушко
Ирина Шевченко
Ната Штука

ФОТОГРАФ

Александр Чекименев

БИЛЬД-РЕДАКТОР

Ярослав Дебелый

ДИЗАЙНЕРЫ

Леонид Лукашенко
Александр Бердочник
Алексей Панов

ПРОДЮСЕР

Виталий Манько

ЛИНГВИСТ

Людмила Пидкуймук

ЛИТЕРАТУРНЫЕ РЕДАКТОРЫ

Ирина Букреева
Елизавета Храброва
info@forbes.ua

ПРОВЕРКА ФАКТОВ

Максим Скубенко,
Светлана Слипченко, VoxCheck

МЕНЕДЖМЕНТ

КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Виктория Иртлач
ДИРЕКТОР ПО ДИСТРИБУЦИИ
Елена Куксова

РЕКЛАМА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ КОММЕРЧЕСКОГО

ДИРЕКТОРА

Анна Курбала

МЕНЕДЖЕРЫ ПО РЕКЛАМЕ

Ольга Пятисоцкая
Эльмира Наумедзянова
adv@forbes.ua

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.

Chairman and Editor-in-Chief Steve Forbes
President & CEO Michael Federle
Chief Content Officer Randall Lane
Design Director Alicia Hallett-Chan
Editorial Director, International Editions Katya Soldak
Executive Director, Forbes IP (HK) Limited
Global Branded Ventures Peter Hung
Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala
General Counsel Maria Rosa Cartolano
Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief
(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief
(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)
William Baldwin, Editor (1999-2010)
Copyright © 2020 Forbes LLC. All rights reserved.
Title is protected through a trademark registered
with the U.S. Patent & Trademark Office.

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «УЯВИ!»

Адрес редакции: 01010, г. Киев, Днепровский спуск, 1, 3-й этаж, помещение №29

Адрес издателя: 04070, г. Киев, ул. Спасская, 37

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Типография: ООО «Новый друг», 02660, г. Киев, ул. Магнитогорская, 1.
Тираж – 15 000. Свидетельство о государственной регистрации печатного СМИ:
серия KB №24392-14232P, выдано Министерством юстиции Украины 14.05.2020

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ

Julien Hekimian

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Ответственный за выпуск Владимир Федорин

Подписаться на журнал можно на сайте <https://subscribe.forbes.ua/>

ИЮЛЬ-АВГУСТ 2020 №2[2]

ISSN 2708-325X

Forbes Ukraine издается ООО «УЯВИ!» в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.
Торговая марка Forbes используется в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка
любых материалов издания и использование их в любой форме возможны только с
письменного разрешения издателя. Мнение редакции может не совпадать с мнением
автора. Материалы, опубликованные под плашками «Партнерский материал» и BrandVoice,
публикуются на правах рекламы.

Копирайт 2020 лицензиат ООО «УЯВИ!». Копирайт 2020 FORBES (all rights reserved).
Выходит 10 раз в год. Рекомендуемая розничная цена – 149 грн.

Главный редактор

Следующие 10 лет

2020-е могут стать самым успешным десятилетием в истории независимой Украины. Вот минимум пять причин.

Постиндустриальная экономика. Сверхконцентрированная индустриальная база, унаследованная от Советского Союза, играет все меньшую роль в создании национального богатства. 2020-е – первое десятилетие, когда Украина будет развиваться как полноценная постиндустриальная экономика, где в основе благосостояния не физический капитал (земля, станки, здания), а человеческий (знания, навыки, мотивация). Наша трудовая диаспора не даст соврать: в сервисной экономике украинцы конкурентоспособны на глобальном уровне.

Политики как слуги народа. Упадок «социалистической индустрии» влечет за собой демополизацию политического процесса. Политический рынок из оптового, правила игры на котором диктуют хозяева четырех-пяти телеканалов, превращается в розничный, на котором хозяин – потребитель.

Средний класс. Проблема прекариата, о которой так много говорили в 2010-е, решается не государственными программами, а миллионами осознанных индивидуальных решений. Новый средний класс будет мало похож на своего тезку индустриальной эпохи. Не «белые воротнички» с карьерой, предопределенной на десятилетия, а хозяева своей жизни с сознательным отношением к планированию и риску.

Глобальные украинцы. Каждая новая победа – в бизнесе, культуре, спорте, науке – приближает появление критической массы счастливых и успешных людей. Как понять, что критическая масса достигнута? По изменению тона общественной дискуссии, когда вместо бесконечного поиска виновных разговор пойдет о том, как быстрее добиться успеха – индивидуального или коллективного.

Солидарность. Украинские работники и работодатели, наверное, еще никогда не были сплочены так, как весной 2020 года. Кризис столетия показал экономически активным украинцам, чего стоят надежды на спасительное государство. Патернализм оказался самой проигрышной жизненной стратегией.

2020-е могут стать лучшим десятилетием в истории Украины. Могут – не значит станут. Ничего не предопределено, успех не придет без усилий. Мы в Forbes делаем все от нас зависящее, чтобы возможность стала реальностью.

Владимир Федорин



LUCKY MOVE COLLECTION

MESSIKA

PARIS



CRYSTAL GROUP
UKRAINE

ЕКСКЛЮЗИВНИЙ ПРЕДСТАВНИК

Купить книгу на сайте kniga.biz.ua

Київ, "CRYSTAL", вул. Володимирська, 20/1а, тел. (044) 278-61-11

Дніпро, "ЕКОНОМІКА", вул. Катеринославський, 2, ТРК «Босфор», тел. (056) 233-55-77

ЗАПОРІЖЖА, "АКЦЕНТ", пр-т Соборний, 151, тел. (0612) 12-58-41