

# СОДЕРЖАНИЕ

№3 СЕНТЯБРЬ 2020

1  
CONTENT



## ВЕЛИКИЕ РЕКИ ВАДАТУРСКОГО

Как вода приумножает капитал,  
заработанный на земле

### В ФОКУСЕ



#### 20 | ЦИФРОВОЙ БЕТОН

Зачем промышленно-строительная группа «Ковальська» создает виртуального двойника



#### 60 | ДЕНЬ УЧИТЕЛЯ

Как американка из Харькова переводит среднее образование в онлайн



#### 16 | ОЧЕНЬ ПОКАЗАТЕЛЬНО

Стартап Restream как будто специально придуман на случай карантина. Он позволяет удобно стримить на несколько сайтов сразу

СЕНТЯБРЬ 2020

Купить книгу на сайте [kniga.biz.ua](http://kniga.biz.ua) >>>

**5 | ПОХВАЛИ МАЛОГО****SMALL DATA****9 | НА ЛИЦЕ НАПИСАНО**

Как измерять уровень коррупции в постсоветских странах по фотографиям чиновников

**10 | АКЦИИ APPLE**

Есть куда расти?

**38**

**40 БИЗНЕСМЕНОВ  
С УКРАИНСКИМИ  
КОРНЯМИ,  
ДОБИВШИХСЯ  
УСПЕХА  
ЗА ГРАНИЦЕЙ**

**98****КОРОЛИ  
ТРАФИКА**

Genesis превращает клики в деньги. Компания завоевывает глобальную аудиторию контентом, построенным на данных

**ЛИДЕРЫ****11 | МАСТЕР НЕРАВНОГО БОЯ**

Адриан Сликовский о феномене Маска

**13 | ЧТО ДЕЛАТЬ В УСЛОВИЯХ ПОЛНОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ?**

Андрей Баумейстер о том, как повысить качество решений и действий

**14 | ГДЕ ИСКАТЬ УНИКАЛЬНОЕ**

Андрей Жолдак об источниках вдохновения

**ДУХ ВРЕМЕНИ****22 | СТЕРЕТЬ ГРАНИ**

Карантин заставил «Сільпо» выйти в онлайн. Но главные инновации – пока в традиционных магазинах. Как не потерять покупателя между каналами

**29 | ЧТО, КУДА И КАК**

Как предприниматель с Буковины приучает европейцев к березовому соку

**30 | ВАКЦИНА ДЛЯ ПУТЕШЕСТВИЙ**

Как выживают самые дорогие отели в отсутствие постояльцев

**32 | ПРОИСХОЖДЕНИЕ ЖИЗНИ**

Как работает технология экстракорпорального оплодотворения. Фотоочерк

**ИСТОРИИ****72 | ДЕЛЬТА БАНК: ПОСЛЕСЛОВИЕ**

Николай Лагун – автор самого крупного банкротства в украинском банковском секторе. Кто заплатит по счетам?

**26****ИНСТРУМЕНТ  
РЕСТОРАТОРА**

Предприниматель из Чернигова открыл второй фронт против конкурентов. Его союзники – владельцы ресторанов



СЕНТЯБРЬ 2020

**80 | СОГЛАСИЕ НЕСОГЛАСНЫХ**

Платформа Discord создавалась для геймеров, прослыла логовом ультраправых, а теперь пытается стать клубом для всех

**86 | КРАСОТА УПОРСТВА**

Как методом проб и ошибок построить самую быстрорастущую компанию на своем рынке

**91 | ЗА АХМЕТОВЫМ НЕ ЗАНИМАТЬ**

История зеленого тарифа в Украине в четырех актах, без морали

**FICTION****130 | ИСТОРИЯ ПРО ДВА ГОРОДА**

Трудно найти в Украине города, менее похожие друг на друга, чем Львов и Мариуполь. Что их объединяет?

**ПРАКТИКУМ****136 | ПОД ДАВЛЕНИЕМ**

Пандемия COVID-19 повергла человечество в ситуацию системного стресса. Как с ним справляется украинский бизнес?

**141 | ЛИДЕРСТВО КАК СЛУЖЕНИЕ**

Человек, который почувствовал ветер перемен, должен строить не защитную стену, а ветряную мельницу

**146 | ЗАЦЕПИТЬ 90%**

Сергей Жодан и Андрей Федорив о том, почему украинцы не читают

**152 | В АЗИЮ ЗА МАСШТАБОМ**

Как украинским компаниям достичь успеха на самых перспективных рынках мира

**157 | СЧАСТЬЕ ОТ УМА**

Почему эмоциональный интеллект важнее ментального

**159 | ЗАПИСКИ ЛИНГВИСТА**

Что такое «урльоп»?

**СТРОИТЕЛЬ МИРАЖЕЙ**

Андрей Курков:  
«Никто не поставит памятники айтишнику или условному топ-менеджеру «Нафтогаза»

106

**РЕЙТИНГ ГОРОДОВ**

Лучшие города для бизнеса

114

**МЫ ЕГО ТЕРЯЕМ**

Вездеходы Sherp выдерживают любой экстремальный климат. Кроме инвестиционного



7

**НЕЖЕЛАТЕЛЬНАЯ НАЦИЯ**

Как Россия выдавливает из своих граждан украинскую идентичность

**УТОЧНЕНИЕ**

В №1 на странице 72 («100 богатейших») указано, что после покупки агрофирмы «Киев-Атлантик-Украина» следующей целью компании «Эридон» для поглощения являются активы Южной аграрно-экспортной компании (ЮАЭК). Уточняем, что «Эридон» и ЮАЭК реализовали соглашение о совместном

выкупе активов ООО «Экотранс» у группы Kernel. «Эридон» не планировал и не планирует приобретение активов ЮАЭК.

В №2 на странице 78 («Просто делать деньги») вместо «черкасские «Азот» и «Химволокно» следует читать «черкасский «Азот» и «черниговское «Химволокно».

СЕНТЯБРЬ 2020

Купить книгу на сайте [kniga.biz.ua](http://kniga.biz.ua) >>>

## РЕДАКЦИЯ

### ЗАМЕСТИТЕЛИ

#### ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Владимир Ланда

Владислав Головин

#### АРТ-ДИРЕКТОР

Андрей Шубин

#### РЕДАКТОРЫ

Михаил Сапитон

Анастасия Платонова

Екатерина Шаповал

#### СТАРШИЙ РЕПОРТЕР

Денис Кацило

#### РЕПОРТЕРЫ

Влада Ясько

Ольга Гордиенко

Виктор Кишак

Татьяна Кучер

Любовь Петрушко

Ирина Шевченко

Ната Штука

#### АНАЛИТИК

Константин Гненный

#### ФОТОГРАФ

Александр Чекменев

#### БИЛЬД-РЕДАКТОР

Ярослав Дебелый

#### ДИЗАЙНЕРЫ

Леонид Лукашенко

Александр Бердочник

Алексей Панов

#### ПРОДЮСЕР

Виталий Манько

## ЛИНГВИСТ

Людмила Пидкуймуха

## ЛИТЕРАТУРНЫЕ РЕДАКТОРЫ

Ирина Букреева

Елизавета Храброва

info@forbes.ua

## ПРОВЕРКА ФАКТОВ

Максим Скубенко,

Светлана Слипченко, VoxCheck

## МЕНЕДЖМЕНТ

КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Виктория Иртлач

ДИРЕКТОР ПО ДИСТРИБУЦИИ

Елена Куксова

## РЕКЛАМА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ КОММЕРЧЕСКОГО

ДИРЕКТОРА

Анна Курбала

## МЕНЕДЖЕРЫ ПО РЕКЛАМЕ

Ольга Пятисоцкая

Эльмира Наумедзянова

adv@forbes.ua

## FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.

Chairman and Editor-in-Chief Steve Forbes

President & CEO Michael Federle

Chief Content Officer Randall Lane

Design Director Alicia Hallett-Chan

Editorial Director, International Editions Katya Soldak

Executive Director, Forbes IP (HK) Limited

Global Branded Ventures Peter Hung

Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala

General Counsel Maria Rosa Cartolano

Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief

(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief

(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)

William Baldwin, Editor (1999-2010)

Copyright © 2020 Forbes LLC. All rights reserved.

Title is protected through a trademark registered

with the U.S. Patent & Trademark Office.

## УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «УЯВИ!»

Адрес редакции: 01010, г. Киев, Днепровский спуск, 1, 3-й этаж, помещение №29

Адрес издателя: 04070, г. Киев, ул. Спасская, 37

## ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Типография: ООО «Новый друг», 02660, г. Киев, ул. Магнитогорская, 1.

Тираж – 15 000. Свидетельство о государственной регистрации печатного СМИ:

автора. Материалы, опубликованные под плошками «Партнерский материал» и BrandVoice,

публикуются на правах рекламы. Фото на 24-25 стр. – Getty Images/Global Images Ukraine.

## ФОТО НА ОБЛОЖКЕ

Александр Чекменев

## ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Ответственный за выпуск Владимир Федорин

Подписаться на журнал можно на сайте <https://subscribe.forbes.ua/>

СЕНТЯБРЬ 2020 №3[3]

ISSN 2708-325X

Forbes Ukraine издается ООО «УЯВИ!» в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Торговая марка Forbes используется в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка

любых материалов издания и использование их в любой форме возможны только с

письменного разрешения издателя. Мнение редакции может не совпадать с мнением

автора. Материалы, опубликованные под плошками «Партнерский материал» и BrandVoice,

публикуются на правах рекламы. Фото на 24-25 стр. – Getty Images/Global Images Ukraine.

Копирайт 2020 лицензиат ООО «УЯВИ!». Копирайт 2020 FORBES (all rights reserved).

Выходит 10 раз в год. Рекомендуемая розничная цена – 199 грн.

СЕНТЯБРЬ 2020

## Главный редактор

# Свои и чужие

Тема этого номера – глобальные украинцы. Под обложкой с портретом Алексея Вадатурского – предпринимателя, за 10 лет построившего целую отрасль, чтобы не зависеть от ненасытности чиновников, вы найдете 40 коротких историй про бизнесменов с украинскими корнями, добившихся успеха в других странах.

Мы собрали этот список не для того, чтобы доказывать прописные истины. Украинцы ничем не хуже и не лучше других народов и в нормальной среде способны на большее, чем в среде ненормальной (в 2016 году медианный доход украинского домохозяйства в США был на 15% выше медианного дохода по стране).

Истории предпринимателей с украинскими корнями – в США, в Канаде, в Бразилии, в Аргентине, в России – позволяют яснее понимать происходящее в мировой экономике, а странные сближения – легче опознавать аномалии, мешающие развивать успешный бизнес в Украине.

Вот одно из таких сближений. Два участника нашего списка – канадец Джеймс Тимерти (по-украински его обычно называют Кость Темертей) и американец Майкл Польски – за последние 30 лет построили две крупные энергетические корпорации: Northland Power и Invenergy. Обе компании стали возможны благодаря двум фундаментальным изменениям в энергетике развитых стран – дерегулированию 1980–1990-х и сдвигу в сторону «чистой» энергии 2000-х. Обе успешно ведут бизнес в нескольких странах. Несмотря на интерес основателей к исторической родине, ни у той, ни у другой компании не получилось построить успешный бизнес в Украине.

Почему так? История украинской зеленой энергетики, рассказанная в номере, – это история лоббизма, а не инноваций, борьбы за ренту, а не за эффективность.

«Энергия – корень всех инноваций хотя бы только потому, что инновация – это изменение, а изменение требует энергии, – пишет Мэтт Ридли в книге How Innovation Work. And Why It Flourishes In Freedom. – Энергетические переходы играют ключевую роль, они происходят трудно и медленно».

Переход Украины от командной системы к рыночной длится больше 30 лет. Он тоже получился трудным и медленным. Как двигаться быстрее? Учиться на лучших примерах, не повторять одни и те же ошибки, увеличивать плотность связей – от коммерческих до нейронных. Украинские предприниматели добиваются успеха в самых разных культурах – насколько же эффективнее они будут, когда расколдуют свою.

Владимир Федорин

*В. Федорин*