

ЗМІСТ

№2 БЕРЕЗЕНЬ 2021

1 | ЗМІСТ



82

ТРАНСФОРМАЦІЯ КОСЮКА

Найбільший виробник курячого м'яса в Україні «Миронівський хлібопродукт» прагнув дотягнися до якомога більшої кількості магазинних поліць

У ФОКУСІ



18 | ФІНТЕХ НЕ ДЛЯ ВСІХ

Дмитро Норенко знає, як подружити банки з малим бізнесом. Налаштувати оптику йому допоміг колекторський досвід



7 | ЗНІМІТЬ ЦЕ НЕГАЙНО!

Рекламодавці помітили українське кіно. Ринок product placement зростає



21 | БЕЗ ІГРАШКОК

Засновники DroneUA мріяли виробляти дрони. Проте зрозуміли, що техніку можна продавати один раз, а послуги – нескінченно

SMALL DATA**10 | КОРОЛІ СОНЦЯ**

Колишні власники ТРЦ «Караван» взялися за сонячну енергетику

12 | ЕКСПАНСІЯ

Інженер зі Львова експортує прилади для контролю радіації

ЛІДЕРИ**13 | ТРИ ГОЛІАФИ Й ОДИН ZOOM**

Адріан Сливоцький про те, як стартап переміг гігантів

15 | НЕВДАЧА – ПАЛЬНЕ ДЛЯ ЗРОСТАННЯ

Кирило Карабиць про натхнення і подібності між бізнесменом та диригентом

ДУХ ЧАСУ**24 | ЕКСПЕРИМЕНТИ З ТВАРИНАМИ**

Юрій Синиця придумує нові товари для власників собак і кішок

32 | ПОТРІБНО БУТИ ТРОХИ БОЖЕВІЛЬНИМ

Принципи Олександра Галицького

34 | БІЛІ КОМІРЦІ

Як виживають офісні центри в умовах пандемії

36 | ІКРА ВІТЧИЗНЯНА, ЧОРНА

Фоторепортаж з осетрової ферми



40 ПОДАРУНКІВ,
що надихають



132

FORBES.UA

РЕЙТИНГ РАНТЬЄ**53 | ОРЕНДУВАТИ АБО ЗАЧЕКАТИ**

Як пандемія перекроїла столичний ринок офісних приміщень

55 | ЕФЕКТ ПРИСУТНОСТІ

Власники торгових центрів справляються з пандемією успішніше, ніж інші рантьє

57 | ГРА ПО-КРУПНОМУ

Пандемія завдала готелям нищівного удару

58 | НОВА КРОВ

Група «Ковальська» інвестує понад \$100 млн в офісну нерухомість. Що штовхає її проти вітру?

66 | МІСТО СОНЦЯ

Архітектор, забудовник і рантьє про «місто здорової людини»

Купити книгу на сайті [>>>](http://kniga.biz.ua)

БЕРЕЗЕНЬ 2021

ІСТОРІЇ

72 | ТВОРЧЕ РУЙНУВАННЯ ЛЕВЧИНА

Стартап Affirm пропонує безвідсоткові кредити і не бере комісії за просрочення. Це зробило засновника мільярдером

88 | НЕМАЄ КОДУ – НЕМАЄ ПРОБЛЕМИ

Гарвардський професор та IT-підприємець з Бостона побудували одну з найдорожчих продуктових компаній України

94 | СТРАШНА СИЛА

Завдяки Русланові Шостаку, його мережі EVA і їхнім конкурентам українки стали ще красивішими

102 | ДВА НА ДВА – ТРИ

В Альфа-Банку пішло три роки на перетравлення більшого конкурента. Чи зберігся апетит?

106 | ФРОНТМЕН ДЛЯ БРЕНДІВ

Репер Тревіс Скотт перевернув рекламну індустрію з ніг на голову. Він упевнений, що краще за всіх знає, як продавати молоді що завгодно

ПРАКТИКУМ

129 | ПОКОЛІННЯ ГРАВЦІВ

Не знаєте, як перетворити трудову рутину на захопливий процес? Спробуйте гейміфікацію

144 | ДУМКИ

БЛОКЧЕЙН ПО-КРУПНОМУ

Як гіганти індустрії використовують блокчейн



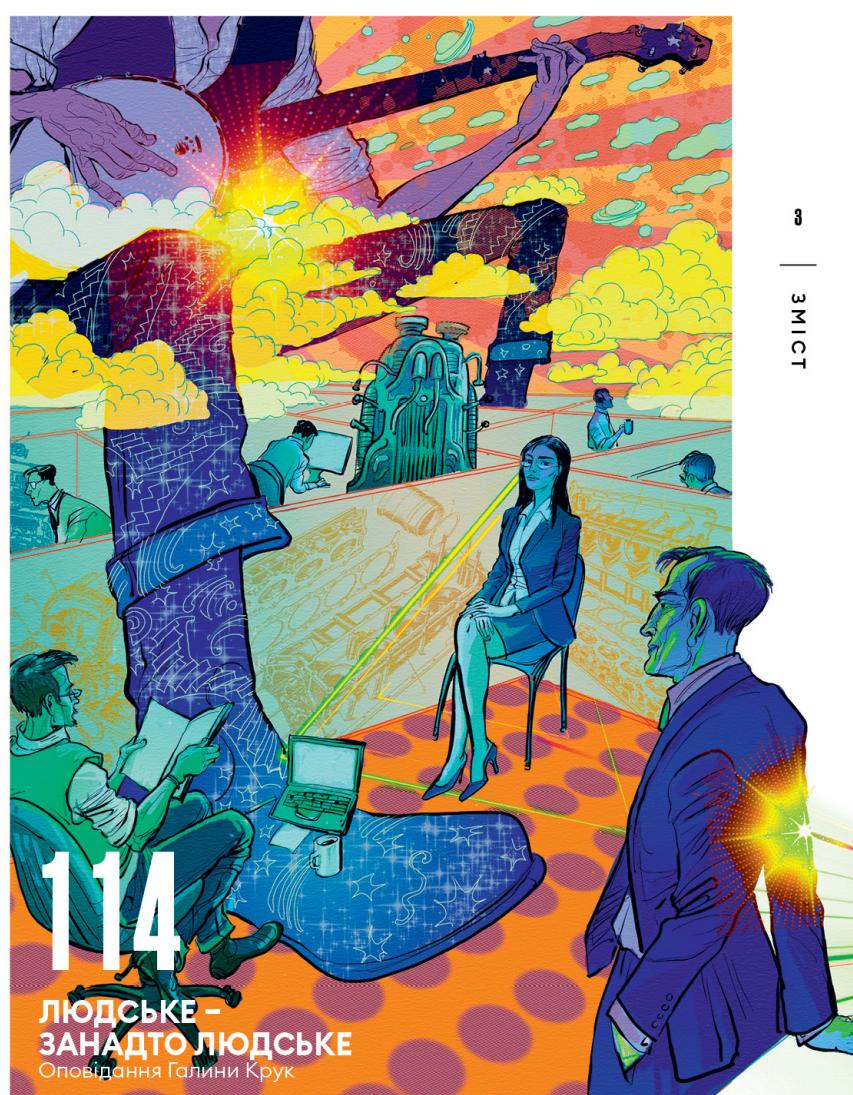
9



ВАЖКИЙ МЕТАЛ

Що заважає налагодити видобуток літію в Україні

30



ЛЮДСЬКЕ – ЗАНАДТО ЛЮДСЬКЕ

Оповідання Галини Крук

122



«ПРАЦЮВАТИ ТРЕБА ДО 70–75 РОКІВ»

Розмова професійного CEO з кадровим головою правління

УТОЧНЕННЯ

На момент публікації статті «Ціннісна пропозиція» (№7, січень-лютий 2021, с.52) ані дружина, ані брат засновника MacRaw Олександра Косована вже не працювали в компанії. У статті «Ефект масштабу» (№7, с. 102–103) помилково зазначено, що один об'єкт АТБ будеться декілька тижнів. Насправді – не менше ніж 11 місяців. Також не відповідає дійсності інформація про відсутність складів у деяких магазинах АТБ – складські приміщення є при кожному магазині. Формату

магазинів площею 100 кв. м з 10 касами в мережі ніколи не було. В інфографіці «Найбільші фуд-рітейлери України» (с.102) наведена неточна інформація. За даними GT Partners, наприкінці 2020 року загальна кількість магазинів у Fozzy Group становила 612, у VARUS – 102, у «Таврії В» – 93, у «Великої Кишені» – 63. У статті «Акції» (№ 7, с. 139) вказано неправильний ліміт інвестування фізичними особами за кордон. На момент публікації він становив €100 000 на рік (з 5 лютого 2021 року збільшений до €200 000). **Редакція просить вибачення.**

Forbes

FORBES UKRAINE

ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР І КЕРІВНИК ПРОЄКТУ
Володимир ФедоринДІРЕКТОР
Георгій ГівшвіліРЕДАКЦІЯ
ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВНОГО
РЕДАКТОРАВолодимир Ланда
Владислав ГоловінАРТ-ДІРЕКТОР
Андрій ШубінРЕДАКТОР DIGITAL
Віктор КіщакРЕДАКТОРИ
Денис Каціло
Анастасія Платонова
Михаїло Сапітон
Катерина ШаповалРЕПОРТЕРИ
Ольга Гордієнко
Тетяна Кучер
Любов Петрушко
Ірина Шевченко
Ната Штука
Влада ЯськоАНАЛІТИК
Костянтин ГнєннийФОТОГРАФ
Олександр ЧекменьовБІЛЬД-РЕДАКТОР
Ярослав ДебелійДІЗАЙНЕРИ
Леонід Лукашенко
Олександр Бердочник
Олексій Панов
ЛІТЕРАТУРНІ РЕДАКТОРИ
Ірина Букреєва
Єлизавета Храброва
Ірина ЖмайліоЛІНГВІСТКА
Людмила ПідкуймухаПЕРЕВІРКА ФАКТИВ
Максим Скубенко
Світлана Слітченко, VoxCheckМЕНЕДЖМЕНТ
КОМЕРЦІЙНИЙ ДІРЕКТОР
Вікторія ІртлачДІРЕКТОР з ДИСТРИБУЦІЇ
Олена КуксоваДІРЕКТОР з МАРКЕТИНГУ
Альона МельникРЕКЛАМА
ЗАСТУПНИК КОМЕРЦІЙНОГО
ДІРЕКТОРААнна Курбала
МЕНЕДЖЕРИ з РЕКЛАМИ
Ольга ПятисоцькаЛеся Бедренко
adv@forbes.uaМЕНЕДЖЕР СПЕЦПРОЕКТІВ
BRANDVOICE

Наталія Рудаковська

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.
Chairman and Editor-In-Chief Steve Forbes
President & CEO Michael Federle
Chief Content Officer Randall Lane
Design Director Alicia Hallett-Chan
Editorial Director, International Editions Katya Soldak
Executive Director, Forbes IP (HK) Limited
Global Branded Ventures Peter Hung
Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala
General Counsel MariaRosa Cartolani
Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief
(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief
(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)
William Baldwin, Editor (1999-2010)
Copyright© 2020 Forbes LLC. All rights reserved.
Title is protected through a trademark registered
with the U.S. Patent & Trademark Office.

ЗАСНОВНИК І ВИДАВЕЦЬ ТОВ «УЯВИ!»

Адреса редакції: 01010, м. Київ, Дніпровський узвіз, 1, 3-й поверх, приміщення №29
Адреса видавця: 04070, м. Київ, вул. Спаська, 37

ВИХІДНІ ДАНІ

Типографія: ТОВ «Новий друк», 02660, м. Київ, вул. Магнітогорська, 1.
Наклад – 15 000. Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого ЗМІ:
серія КВ №24392-14232Р, видано Міністерством юстиції України 14.05.2020

ФОТО НА ОБКЛАДИНЦІ

Simon Dawson

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Відповідальний за випуск Володимир Федорин
Передплатний журнал можна на сайті <https://subscribe.forbes.ua/>
Передплатний індекс «Укрпошти» – 76395

БЕРЕЗЕНЬ 2021 №2[8]

ISSN 2708-3268

Forbes Ukraine видається ТОВ «УЯВИ!» згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC.
FORBES є торговою Маркою, яка використовується згідно з ліцензією компанії Forbes LLC.

Редакція не несе відповідальність за достовірність інформації, що міститься в рекламних матеріалах. Повне або часткове використання опублікованих тут матеріалів заборонено (без відповідного письмового дозволу видавця). Думка редакції може не збігатися з думкою автора. Матеріали, що позначені як «Партнерський матеріал» і BrandVoice, публікуються на правах реклами.

Копірайт 2020 ліцензіят ТОВ «УЯВИ!». Копірайт 2020 FORBES (All rights reserved).
Видавець 10 разів на рік. Рекомендована роздрібна ціна – 199 грн.

Головний редактор

Вхід і вихід

«Чи потрібні Україні іноземні інвестиції?» – обережно запитав мене посол однієї дружньої країни. Там, звідки він родом, приватний бізнес накопичив значні ресурси і був би не проти взяти участь у приватизації. Бракує сигналу від влади, що підприємці ззовні не виявляться чужими на нашому святі життя.

Чесна відповідь на запитання посла звучить так. Україні інвестиції дуже потрібні. Як інакше завойовувати зовнішні ринки, знаходити своє місце у світовому поділі знань?

А ось українській еліті, насамперед бюрократичній, – точно ні. Змінюються уряди та президенти, проводяться пафосні інвестфоруми, нескінчено тривають конструктивні переговори з МВФ, але наші gatekeepers продовжують робити все від них залежне, щоб Україна залишалася країною, малоцікавою для бізнесу. Найбіднішою країною Європи.

Українська бідність – продукт рукотворний. У Північній Америці наші співвітчизники, яких ми в Forbes називаємо глобальними українцями, почуваються чудово. Тільки 2020 року відразу кілька з них пробилися до глобального списку мільярдерів. Зокрема засновник комунікаційної компанії RingCentral Влад Шмуніс (\$2,6 млрд на 17 лютого 2021 року), член «PayPal-мафії» Макс Левчин (\$2,9 млрд), власник енергетичної компанії Invenergy Майкл Польськи (у листопаді минулого року Forbes оцінив його статки в \$1,5 млрд).

Засновник канадської Norhtland Power Джеймс (Кость) Темертей теж, напевно, потрапив би в цей список, якби не взявся торік роздавати свої статки. У вересні 2020 року він разом з дружиною зробив найбільшу приватну похоронту в історії канадської науки, подарувавши майже \$250 млн Університетові Торонто. Тепер у новинах про успіхи канадської медицини раз у раз натрапляєш на згадку про співробітників «медичного факультету імені Темертея». Це називається legacy.

Наши земляки, що їхні ресурси могли б зрушити країну вперед, роблять надупішну підприємницьку кар'єру в Штатах і Канаді, а конкурентоспроможні підприємці всередині країни винаходять усілякі способи захиститися від «поганої юрисдикції». В епоху інтернету зробити це простіше, ніж будь-коли, але все одне дуже ризиковано.

У підсумку на одному географічному просторі співіснують два світи. Одні вписані в глобальну економіку знань. Інші відчайдушно захищають ренту, видобуту з пострадянських понять. І доки нам нічого відповісти послам дружніх країн, розрив між двома українськими світами лише зростатиме.

Володимир Федорин

