

СОДЕРЖАНИЕ

№2 МАРТ 2021

1 | СОДЕРЖАНИЕ



В ФОКУСЕ



18 | ФИНТЕХ НЕ ДЛЯ ВСЕХ
Дмитрий Норенко знает, как подружить банки и малый бизнес. Настроить оптику ему помог коллекторский опыт



7 | СНИМТЕ ЭТО НЕМЕДЛЕННО!
Рекламодатели заметили украинское кино. Рынок product placement растет



21 | БЕЗ ИГРУШЕК
Основатели DroneUA мечтали производить дроны. Но сообразили, что технику можно продавать один раз, а услуги – бесконечно

SMALL DATA**10 | КОРОЛИ СОЛНЦА**

Бывшие владельцы ТРЦ «Караван» занялись солнечной энергетикой

12 | ЭКСПАНСИЯ

Инженер из Львова экспортирует приборы для контроля радиации

ЛИДЕРЫ**13 | ТРИ ГОЛИАФА И ОДИН ZOOM**

Адриан Сливоцкий о том, как стартап победил гигантов

15 | НЕУДАЧА – ТОПЛИВО ДЛЯ РОСТА

Кирилл Карабиц о вдохновении и схожести между бизнесменом и дирижером

ДУХ ВРЕМЕНИ**24 | ЭКСПЕРИМЕНТЫ С ЖИВОТНЫМИ**

Юрий Синица придумывает новые товары для владельцев собак и кошек

32 | НУЖНО БЫТЬ НЕМНОГО СУМАСШЕДШИМ

Принципы Александра Галицкого

34 | БЕЛЫЕ ВОРОТНИЧКИ

Как выживают офисные центры в условиях пандемии

36 | ИКРА ОТЕЧЕСТВЕННАЯ, ЧЕРНАЯ

Фоторепортаж с осетровой фермы



40 ПОДАРКОВ, которые вдохновляют

**РЕЙТИНГ РАНТЬЕ****53 | АРЕНДОВАТЬ ИЛИ ПОДОЖДАТЬ**

Как пандемия перекроила столичный рынок офисных помещений

55 | ЭФФЕКТ ПРИСУТСТВИЯ

Владельцы торговых центров справляются с пандемией успешней, чем другие рантье

57 | ИГРА ПО-КРУПНОМУ

Пандемия нанесла отелям сокрушительный удар

58 | НОВАЯ КРОВЬ

Группа «Ковальська» инвестирует более \$100 млн в офисную недвижимость. Что толкает ее против ветра?

66 | ГОРОД СОЛНЦА

Архитектор, застройщик и рантье о «городе здорового человека»

ИСТОРИИ**72 | СОЗИДАТЕЛЬНОЕ РАЗРУШЕНИЕ**

Стартап Макса Левчина предлагает беспроцентные кредиты и не берет комиссию за просрочку. Это сделало основателя миллиардером

88 | НЕТ КОДА – НЕТ ПРОБЛЕМЫ

Гарвардский профессор и IT-предприниматель из Бостона построили одну из самых дорогих продуктовых компаний Украины

94 | СТРАШНАЯ СИЛА

Благодаря Руслану Шостаку, его сети EVA и их конкурентам украинки стали еще красивее

106 | ФРОНТМЕН ДЛЯ БРЕНДОВ

Рэпер Трэвис Скотт перевернул рекламную индустрию с ног на голову. Он уверен, что лучше всех знает, как продавать молодежи что угодно

ПРАКТИКУМ**129 | ИГРАЮЩЕЕ ПОКОЛЕНИЕ**

Не знаете, как превратить трудовую рутину в захватывающий процесс? Попробуйте геймификацию

144 | МЫСЛИ**БЛОКЧЕЙН ПО-КРУПНОМУ**

Как гиганты индустрий используют блокчейн

**9****ТЯЖЕЛЫЙ МЕТАЛЛ**

Что мешает наладить добчу лития в Украине

30**ЧЕЛОВЕЧЕСКОЕ – СЛИШКОМ ЧЕЛОВЕЧЕСКОЕ**

Рассказ Галины Крук

122**«РАБОТАТЬ НУЖНО ДО 70–75 ЛЕТ»**

Разговор профессионального CEO с кадровым председателем правления

УТОЧНЕНИЕ

На момент публикации статьи «Ценностное предложение» (№7, январь–февраль 2021, с. 52) ни жена, ни брат основателя MacPaw Александра Косована уже не работали в компании. В статье «Эффект масштаба» (№7, с. 102–103) ошибочно указано, что один объект АТБ строится несколько недель. На самом деле – не менее 11 месяцев. Так же не соответствует действительности информация об отсутствии складов в некоторых магазинах АТБ – складские помещения есть при каждом магазине.

Формата магазинов площадью 100 кв. м с 10 кассами в сети никогда не было. В инфографике «Крупнейшие фуд-ритейлеры Украины» (с. 102) приведена неточная информация. По данным GT Partners, в конце 2020 года общее количество магазинов у Fozzy Group составляло 612, у VARUS – 102, у «Таврии В» – 93, у «Велика Кишена» – 63. В статье «Акции» (№ 7, с. 139) указан неправильный лимит инвестирования физическими лицами за границу. На момент публикации он составлял €100 000 в год (с 5 февраля 2021-го увеличен до €200 000). Редакция приносит свои извинения.

Forbes

FORBES UKRAINE

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР И РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Владимир Федорин

ДИРЕКТОР

Георгий Гивишивили

РЕДАКЦИЯ

ЗАМЕСТИТЕЛИ

ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Владимир Ланда

Владислав Головин

АРТ-ДИРЕКТОР

Андрей Шубин

РЕДАКТОР DIGITAL

Виктор Кицак

РЕДАКТОРЫ

Денис Кацило

Анастасия Платонова

Михаил Сапитон

Екатерина Шаповал

РЕПОРТЕРЫ

Ольга Гордиенко

Татьяна Кучер

Любовь Петрушко

Ирина Шевченко

Ната Штука

Влада Ясько

АНАЛИТИК

Константин Гненый

ФОТОГРАФ

Александр Чекменев

БИЛЬД-РЕДАКТОР

Ярослав Дебелый

ДИЗАЙНЕРЫ

Леонид Лукашенко

Александр Бердчоник

Алексей Панов

ЛИТЕРАТУРНЫЕ РЕДАКТОРЫ

Ирина Букреева

Елизавета Храброва

Ирина Жмайлова

ЛИНГВИСТ

Людмила Пидкуймуха

ПРОВЕРКА ФАКТОВ

Максим Скубенко

Светлана Слипченко, VoxCheck

МЕНЕДЖМЕНТ

КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Виктория Иртлач

ДИРЕКТОР ПО ДИСТРИБУЦИИ

Елена Куксова

ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ

Алена Мельник

РЕКЛАМА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ КОММЕРЧЕСКОГО

ДИРЕКТОРА

Анна Курбала

МЕНЕДЖЕРЫ ПО РЕКЛАМЕ

Ольга Пятисокская

Леся Бедренко

adv@forbes.ua

МЕНЕДЖЕР СПЕЦПРОЕКТОВ

BRANDVOICE

Наталия Рудаковская

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.

Chairman and Editor-In-Chief Steve Forbes

President & CEO Michael Federle

Chief Content Officer Randall Lane

Design Director Alicia Hallett-Chan

Editorial Director, International Editions Katya Soldak

Executive Director, Forbes IP (HK) Limited

Global Branded Ventures Peter Hung

Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala

General Counsel MariaRosa Cartolano

Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief

(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief

(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)

William Baldwin, Editor (1999-2010)

Copyright© 2020 Forbes LLC. All rights reserved.

Title is protected through a trademark registered

with the U.S. Patent & Trademark Office.

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «УЯВИ!»

Адрес редакции: 01010, г. Киев, Днепровский спуск, 1, 3-й этаж, помещение №29

Адрес издателя: 04070, г. Киев, ул. Спаская, 37

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Типография: ООО «Новый друк», 02660, г. Киев, ул. Магнитогорская, 1.

Тираж – 15 000. Свидетельство о государственной регистрации печатного СМИ: серия КВ №24392-14232Р, выдано Министерством юстиции Украины 14.05.2020

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ

Simon Dawson

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Ответственный за выпуск Владимир Федорин

Подписаться на журнал можно на сайте <https://subscribe.forbes.ua/>

Подписной индекс «Укрпочты» – 76394

МАРТ 2021 №2[8]

ISSN 2708-325X

Forbes Ukraine издается ООО «УЯВИ!» в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC. Торговая марка Forbes используется в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка любых материалов издания и использование их в любой форме возможны только с письменного разрешения издателя. Мнение редакции может не совпадать с мнением автора. Материалы, опубликованные под плашками «Партнерский материал» и BrandVoice, публикуются на правах рекламы.

Копирайт 2020 лицензиат ООО «УЯВИ!». Копирайт 2020 FORBES (all rights reserved). Выходит 10 раз в год. Рекомендуемая розничная цена – 199 грн.

Главный редактор

Вход и выход

«Нужны ли Украине иностранные инвестиции?» – аккуратно спросил меня посол одной дружественной страны. Там, откуда он родом, частный бизнес накопил внушительные ресурсы и был бы не прочь поучаствовать в приватизации. Не хватает сигнала от властей, что предприниматели извне не окажутся чужими на нашем празднике жизни.

Честный ответ на вопрос посла звучит так. Украине инвестиции очень нужны. Как иначе завоевывать внешние рынки, находить свое место во всемирном разделении знаний?

А вот украинской элите, прежде всего бюрократической, – точно нет. Меняются правительства и президенты, проводятся пафосные инвестфорумы, бесконечно делятся конструктивные переговоры с МВФ, но наши gatekeepers продолжают делать все от них зависящее, чтобы Украина оставалась страной, малоинтересной для бизнеса. Беднейшей страной Европы.

Украинская бедность – продукт рукотворный. В Северной Америке наши соотечественники, которых мы в Forbes называем глобальными украинцами, чувствуют себя отлично. Только в 2020 году сразу несколько из них пробились в глобальный список миллиардеров. В их числе основатель коммуникационной компании RingCentral Влад Шмунис (\$2,6 млрд на 17 февраля 2021 года), член «PayPal-мафии» Макс Левчин (\$2,9 млрд), владелец энергетической компании Invenenergy Майкл Польски (в ноябре прошлого года Forbes оценил его состояние в \$1,5 млрд).

Основатель канадской Norhtland Power Джеймс (Кость) Темертай тоже наверняка попал бы в этот список, если бы не приступил в прошлом году к раздаче своего состояния. В сентябре 2020 года он вместе с женой сделал самое большое частное пожертвование в истории канадской науки, подарив около \$250 млн Университету Торонто. Теперь в новостях об успехах канадской медицины то и дело встречаешь ссылку на сотрудников «медицинского факультета имени Темертея». Это называется legacy.

Наши земляки, чьи ресурсы могли бы двинуть страну вперед, делают сверхуспешную предпринимательскую карьеру в Штатах и Канаде, а конкурентоспособные предприниматели внутри страны изобретают всевозможные способы защититься от «плохой юрисдикции». В эпоху интернета сделать это проще, чем когда-либо, но все равно очень рискованно.

В итоге на одном географическом пространстве сосуществуют два мира. Одни вписаны в глобальную экономику знаний. Другие отчаянно защищают ренту, извлекаемую из постсоветских понятий. И пока нам нечего ответить послам дружественных стран, разрыв между двумя украинскими мирами будет только нарастать.

Владимир Федорин

