

# СОДЕРЖАНИЕ

№3 АПРЕЛЬ 2021



# 50

## «РАКЕТА» ВМЕСТО «САТАНЫ»

Раньше в Днепре строили самые мощные баллистические ракеты в мире. Теперь он стал тонкой валета для доставки Rocket с международными амбициями

### В ФОКУСЕ



#### 19 | МАГАЗИН НА ЭКРАНЕ

Украинские предприниматели научились зарабатывать в Instagram. Вот несколько их секретов



#### 56 | ТВОРЦЕР МИРОВ

Владимир Панченко зарабатывает миллионы, скрещивая передовые технологии и вымышленные миры



#### 22 | ЗДЕСЬ ВАРЯТ СЫР

Как на местном патриотизме и алтайских холмах создать конкурента мировым брендам

**Купить книгу на сайте [kniga.biz.ua](http://kniga.biz.ua) >>>**

**SMALL DATA****7 | НОВАЯ МЕККА**

За последние месяцы десятки украинских компаний обосновались в ОАЭ. Что их привлекает?

**9 | НЕ ДЛЯ ДЕТЕЙ**

По количеству младенцев Украина вернулась в XVIII век

**10 | КАРТОФЕЛЬНАЯ ЗАВИСИМОСТЬ**

Какая связь между российской агрессией и режимом ростом импорта картофеля

**11 | УКРАИНА НЕ АМЕРИКА**

Почему за год пандемии смертность на дорогах США подскочила, а в Украине нет

**ЛИДЕРЫ****12 | ГДЕ ПРЕДЕЛ ПРИБЫЛИ**

Адриан Сливоцкий о том, чему может научить кейс Wikipedia

**14 | КОМПРОМИСС СО ЗЛОМ**

Андрей Баумайстер о том, стоит ли идти на сделку с моралью

**ВЫЙТИ ИЗ ПИКЕ**

Создателя кондитерской компании АВК Владимира Авраменко рано записали в «битые летчики». На обломках старого бизнеса он строит пишевую компанию будущего

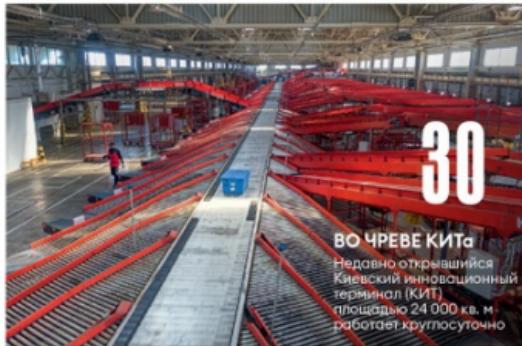
**96**



Купить книгу на сайте [>>>](http://kniga.biz.ua)

**126**

ГДЕ В УКРАИНЕ УЧАТ КОНКУРИРОВАТЬ С РОБОТАМИ



**30**

**ВО ЧРЕВЕ КИТА**

Недавно открывшийся Киевский инновационный терминал (КИТ) площадью 24 000 кв. м. работает круглосуточно

**15 | НА ПУТИ К ЦЕЛИ**

Руслан Багинский о своем способе не убить огонь креатива

**ДУХ ВРЕМЕНИ****16 | ЦИФРОВАЯ ОДИССЕЯ**

Агапитос Диакойаниис ищет морякам работу и верит в силу данных

**25 | ПРОКАЧАТЬ НАВЫК**

Как ремесленники из западногородского села научились экспорттировать столы и стулья

**26 | КАЖДЫЙ ВСТРЕТИВШИЙСЯ ТЕБЕ – УЧИТЕЛЬ**

Принципы бизнеса Виктора Иванчика

**28 | РЕСТОРАННАЯ ПЕРЕСТРОЙКА**

Как выживают в условиях пандемии компании «Макдональдз» и «Итальянская

**НОВАЯ ЭКОНОМИКА****60 | АГЕНТ ВЛИЯНИЯ**

Стартап INFLU2 подсадил крупные американские компании на свою технологию

**65 | СПИСОК МИДАСА**

10 венчурных фондов, работающих с Украиной

**ИСТОРИИ****80 | ИЗ ЛОВУШКИ НАСЛЕДНИКА**

Построим вместе с партнерами крупнейший частный порт Украины, Андрей Ставнициер доказал, что достоин памяти отца

**104 | ШВЕДСКАЯ БИЗНЕС-ШКОЛА**

Что дает украинскому среднему бизнесу сотрудничество с IKEA

**110 | МИЛЛИАРДЕР ПО НАЙМУ**

У Фрэнка Слутмана дар – вести стартапы к успеху

**116 | ПЯТНА НА СОЛНЦЕ**

Четверо винничан создали одну из крупнейших частных энергетических компаний Украины

**100 ЛУЧШИХ ФАКУЛЬТЕТОВ****142 | ЛУЧШИЙ НА ФОНЕ**

Киевский политех балансирует между прошлым и будущим

**ПРАКТИКУМ****156 | МЕНТАЛЬНОЕ ЗДОРОВЬЕ**

Как украинские компании и их сотрудники борются со стрессом во время пандемии

**159 | ЭКОНОМИКА ПРАВОПИСАНИЯ**

Заметки лингвиста Людмилы Пидкуйухи

**160 | МЫСЛИ****НИКОДА. НЕ. ТЕРЯЙ. ДЕНЬГИ**

Сын бизнесмена средней руки Стивен Шварцман, 74, – один из самых мощных инноваторов в сфере глобальных финансов

**121**

**Купить книгу на сайте [Kniha.biz.ua](#) >>>**



**30**  
ЛУЧШИХ СТАРТАПОВ

В рейтинг вошли продуктивные технологические компании с украинскими корнями

**36**

**74**  
«ИНОГДА СТОИТ ОТСТУПИТЬ ОТ СТРАТЕГИИ И РИСКНУТЬ»

Разговор профессионального CEO с партнером венчурного фонда

# Forbes

FORBES UKRAINE

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР И РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА  
Владимир Федорин

ДИРЕКТОР  
Георгий Гивишивили

РЕДАКЦИЯ  
Заместитель  
Людмила Пидкуймыха

ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА  
Владимир Ланда  
Владислав Головин

АРТ-ДИРЕКТОР  
Андрей Шубин

РЕДАКТОР DIGITAL  
Виктор Кицак

РЕДАКТОРЫ

Денис Кацало

Анастасия Платонова  
Михаил Сапитон  
Екатерина Шаповал

РЕПОРТЕРЫ

Ольга Гордиенко

Татьяна Кучер

Любовь Петрушко

Ирина Шевченко

Ната Штука

Влада Ясько

АНАЛИТИК

Константин Генкени

ФОТОГРАФ

Александр Чекменев

БИЛЬД-РЕДАКТОР

Ярослав Дебельчук

ДИЗАЙНЕРЫ

Леонид НУКАШЕНКО

Александр Бердичин

Алексей Панков

ЛИТЕРАТУРНЫЕ РЕДАКТОРЫ

Ирина Букреева

Елизавета Храброва

Ирина Жмайло

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «УЯВИ»  
Адрес редакции: 01010, г. Киев, Днепровский спуск, 2, 5-й этаж, помещение №29  
Адрес издателя: 04070, г. Киев, ул. Саксаганского, 37

## ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Типография: ООО «Новин друк», 07660, г. Київ, вул. Магістральна, 1.  
Тираж: 000 «Новин друк». 2020. Свидетельство о государственной регистрации печатного СМИ:  
серия КВ №24592-142329, выдано Министерством юстиции Украины 14.05.2020

## ФОТО НА СЛОЖКЕ

Александр Чекменев

## ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Ответственный за выпуск Владимир Федорин

Подписаться на журнал можно на сайте <https://subscribe.forbes.ua/>  
Подлинный индекс «Укрпочты» – 75394

АПРЕЛЬ 2021 | №369

ISSN 2708-525X

Forbes Ukraine издается ООО «УЯВИ» в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC. Торговая марка Forbes используется в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка любых материалов издания и использование их в любой форме возможны только с письменного разрешения издателя. Несанкционированное сканирование, копирование, распространение, перевозка, опубликование в сети Интернет и «форбс-каналах» и BrandVoice, публикуются на правах рекламы.

Копирайт 2020 лицензиант ООО «УЯВИ». Копирайт 2020 FORBES (all rights reserved).

Выходит 10 раз в год. Рекламодатели: [www.reklamodateli.com](http://www.reklamodateli.com)

Купите книгу на сайте [>>](http://kniga.biz.ua)

Главный редактор

## Что-то начинает получаться

Каждый номер Forbes – это триллер. По крайней мере для тех, кто его делает. Мы выходим на поиски, никогда не зная, куда приведут данные, источники, обдумывая собранного. Иначе – нечестно.

На этот раз мы отогнули завесу и заглянули в новую реальность. У вас в руках самый инновационный номер с момента возобновления Forbes в Украине.

Тема номера – новая экономика. 30 самых успешных стартапов, 10 венчурных фондов, которые готовы вкладывать капитал в сумасшедшие идеи, истории про ребят, которые придумали, как быть полезными другим на десятки миллионов долларов, разговор мастеров бизнеса (не в смысле замшелости, а в смысле интеллектуального веса) о рисках, ошибках и везении при создании новых компаний – все эти материалы помогают навести резкость на один простой факт. Интернет изменил мир, и скоро это почувствуют даже самые отсталые юрисдикции.

Киев, Харьков, Львов, Днепр (далее по списку населенных пунктов Украины с хорошей связью) – теперь глобальные города, лучшие умы которых подключены прямиком к ноосфере. Плохая новость для любителей обличивать бизнес – эти очаги растут, пусть не так быстро, как мне хотелось бы, но неумолимо. Мой совет – получить хорошее новое образование, иначе вам не останется места в быстро меняющемся мире.

Кстати, об образовании. Forbes впервые публикует список 100 лучших факультетов Украины. В отличие от стремительно набирающей ход интернет-экономики, высшее образование и у нас, и в остальном мире буксует не в самой выгодной точке пространственно-временного континуума. Да и 100 факультетов – это точно перебор. Я думаю, что действительно современных факультетов, где наши дети могут получить адекватную путевку в будущее, в Украине наберется от сиюки несколько десятков. Но еще я верю в силу конкуренции. Стоит вытащить то, что обычно скрывается за пышными словами, на свет божий, подвергнуть анализу и проверить – и даже у сидящих на своих местах десятилетиями ректоров и деканов появится стимул двигаться быстрее, догонять и перегонять своих коллег. А значит, все вместе – и мы, редакция, и вы, читатели, – неминимо изменим мир к лучшему.

Однажды, исчерпав остальные способы убеждения, один мой хороший знакомый бросил мне упрек: «Ты хочешь всех изменить, а этого не будет».

Да, мы хотим все изменить. Посмотрим, кто из нас прав.

Владимир Федорин

Владимир Федорин