

СОДЕРЖАНИЕ

№6 ИЮЛЬ-АВГУСТ 2021

1 | СОДЕРЖАНИЕ



С БОЛЬШОЙ БУКВЫ

Yakaboo растет на десятки процентов в год на рынке, который катится в пропасть под улюлюканье пиратов

119

В ФОКУСЕ



24 | ЛЕКАРСТВО ОТ ГОЛОВНОЙ БОЛИ

IT-компания из Житомира зарабатывает \$20 млн в год на глобальных фармкомпаниях



14 | МУКИ ТВОРЧЕСТВА

Виктор Шкурба построил одно из самых креативных агентств Украины. Следующая цель – увеличить бизнес на порядок



17 | КУРСЫ МОЛОДОГО ТВОРЦА

Upwork, стартовавший как биржа для фрилансеров, превратился в маркетплейс услуг

ФОТО: GETTY IMAGES

SMALL DATA

8 | ОТКРЫТЫЙ ФУТБОЛ

Ринат Ахметов не скупится на усиление «Шахтера» перед новым сезоном

9 | ПЕРЕПИСЬ ОТЕЛЬЕРОВ

Пандемия проредила украинскую индустрию гостеприимства

10 | ОТ СОЗДАТЕЛЯ SKYUP

Пандемия – удачный момент для запуска авиакомпании

ЛИДЕРЫ

12 | КУРС НА ЗАПАД. КУРС НА ВОСТОК

Адриан Сликович о том, что мир более открытый, чем кажется

30 ЛЕТ

40

УКРАИНСКОГО
БИЗНЕСА

Три десятилетия
капитализма

ДУХ ВРЕМЕНИ

27 | ВОЗМОЖНОСТИ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Как машиностроитель из Чернигова воспользовался пандемией

28 | ПРОГРЕСС НА ВСЕХ ФРОНТАХ

Что делают одежные ритейлеры для выживания в условиях локдаунов

ЕВРОПЕЙСКИЙ ВЫБОР АНДРЕЯ ШЕВЧЕНКО

Андрей Шевченко
достиг вершин
в футболе.
Чего ему это стоило?

96



ВСЕ ПОВИДАВШИЙ

За 30 лет Первый украинский международный банк пережил четыре экономических кризиса, развод акционеров, два поглощения, эвакуацию и «банкопад»



РУБЯТ, СУШАТ, ПРОДАЮТ

Государственное Остерское лесное хозяйство не только рубит деревья, но и производит европоддоны, вагонку, доски для пола, которые продаются в Украине, Израиле, Южной Корее и Китае

ИСТОРИИ

124 | ИСКУССТВО ОЖИДАНИЯ

На земле, выжженной финансовым кризисом, **Энтони Шей** построил ипотечный бизнес, который бьет рекорды по темпам роста

ИНВЕСТГИД 2021

138 | СЛАБАЯ ЗАЩИТА

Депозиты больше не инструмент инвестирования, а способ хранения

139 | ПОГОНЯ ЗА ДОХОДНОСТЬЮ

Почему инвесторы выбирают ОБГЗ

140 | В ОЖИДАНИИ СУПЕРЦИКЛА

Будут ли и дальше расти цены на сырьевые товары

142 | ЗАПРОС НА ЦЕННОСТИ

Какие идеи могут сработать на рынках акций

143 | ДЛЯ ТЕХ, КТО ЖДЕТ ХУДШЕГО

Цены на драгоценные металлы не растут, а падают. Что дальше?

144 | КРИПТОВОЛАТИЛЬНОСТЬ

Что будет с биткоином

145 | ГОРЯЧЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Как приобрести к буму венчурных инвестиций

148 | БЛИЖЕ К ПИКУ

Цены на недвижимость будут расти

150 | АКТИВ СТОЛЕТИЯ

Как заработать на рынке земли

152 | ЭФФЕКТ «ПОДОГРЕВА»

Инфляция ускоряется. Как действовать разумному инвестору? Отвечают **Дмитрий Сологуб** (НБУ) и **Алексей Блинов** (Альфа-Банк)

ПРАКТИКУМ

156 | РЕВЛОНОВСКИЕ ВОЙНЫ

Как **Estée Lauder** боролась за то, чтобы стать великой. Глава из книги Леонарда Лаудера

164 | ПУТЕВКА В ЖИЗНЬ

Зачем бизнесмены тратят десятки тысяч на обучение чужих детей математике?

176 | МЫСЛИ

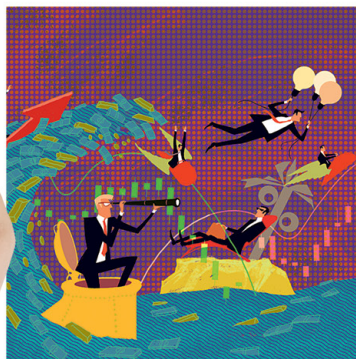
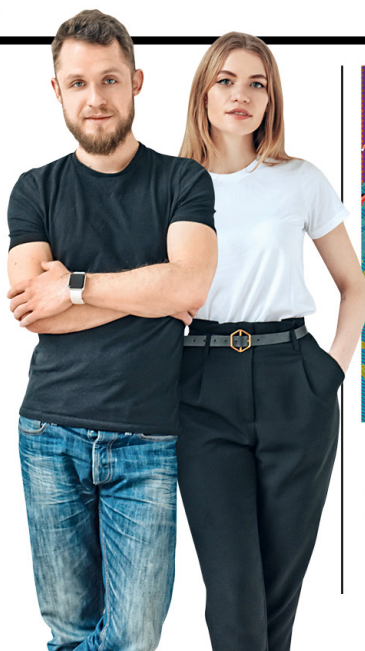


МИФОДИЗАЙН
Рассказ
Андрея Любки

20

ДВИГАТЕЛЬ ТОРГОВЛИ

Основатели **Let's Enhance** научили алгоритмы спасать фото. Что спасет их стартап?



ИНВЕСТГИД 2021

Нуриэль Рубини обещает стагнацию вместе с долговым кризисом. Куда смотрят инвесторы

136



ОШИБКА НА МИЛЛИАРД

В начале 2000-х **Майкл Смит** вообразил, что в США скоро будет дефицит энергоносителей, и построил морской терминал для природного газа

FORBES UKRAINE

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР И РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
Владимир Федорин

ДИРЕКТОР

Георгий Гивишвили

РЕДАКЦИЯ

ЗАМЕСТИТЕЛИ

ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Владислав Головин

Владимир Ланда

Михаил Сапитон

АРТ-ДИРЕКТОР

Андрей Шубин

РЕДАКТОР DIGITAL

Виктор Кишак

РЕДАКТОРЫ

Денис Кацило

Денис Красников

Анастасия Платонова

Катерина Решук

Екатерина Шаповал

РЕПОРТЕРЫ

Леся Выговская

Валерия Глинка

Ольга Гордиенко

Валентина Дудко

Светлана Заражевская

Катерина Иванова

Елена Козий

Татьяна Кучер

Тома Мироненко

Любовь Петрушко

Ната Штука

Влада Ясько

ФОТОГРАФ

Александр Чекменев

БИЛЬД-РЕДАКТОР

Ярослав Дебелый

ДИЗАЙНЕРЫ

Александр Бердочник

Леонид Лукашенко

Алексей Панов

ЛИТЕРАТУРНЫЕ РЕДАКТОРЫ

Ирина Букреева

Ирина Жмайло

Елизавета Храброва

АНАЛИТИК

Константин Гненный

ПРОВЕРКА ФАКТОВ

Максим Скубенко

Светлана Слипченко, VoxCheck

МЕНЕДЖМЕНТ

КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Виктория Иртлач

ДИРЕКТОР ПО ДИСТРИБУЦИИ

Елена Куксова

ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ

Алена Мельник

РЕКЛАМА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ КОММЕРЧЕСКОГО

ДИРЕКТОРА

Анна Курбала

МЕНЕДЖЕРЫ ПО РЕКЛАМЕ

Леся Бедренко

Ольга Пятисоцкая

adv@forbes.ua

ДИЗАЙНЕР ПО РЕКЛАМЕ

Елизавета Букреева

МЕНЕДЖЕР СПЕЦПРОЕКТОВ

BRANDVOICE

Наталья Рудаковская

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.

Chairman and Editor-in-Chief Steve Forbes

President & CEO Michael Federle

Chief Content Officer Randall Lane

Design Director Alicia Hallett-Chan

Editorial Director, International Editions Katya Soldak

Executive Director, Forbes IP (HK) Limited

Global Branded Ventures Peter Hung

Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala

General Counsel Maria Rosa Cartolano

Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief

(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief

(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)

William Baldwin, Editor (1999-2010)

Copyright © 2020 Forbes LLC. All rights reserved.

Title is protected through a trademark registered

with the U.S. Patent & Trademark Office.

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «УЯВИ!»

Адрес редакции: 01010, г. Киев, Днепровский спуск, 1, 3-й этаж, помещение №29

Адрес издателя: 04070, г. Киев, ул. Спасская, 37

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Типография: ООО «Новый друк», 02660, г. Киев, ул. Магнитогорская, 1.

Тираж – 15 000. Свидетельство о государственной регистрации печатного СМИ:

серия KB №24392-14232P, выдано Министерством юстиции Украины 14.05.2020

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ

Фотограф: Steve Bardens

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Ответственный за выпуск Владимир Федорин

Подписаться на журнал можно на сайте <https://subscribe.forbes.ua/>

Подписной индекс «Укрпочты» – 76394

ИЮЛЬ-АВГУСТ 2021 №6[12]

ISSN 2708-325X

Forbes Ukraine издается ООО «УЯВИ!» в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC. Торговая марка Forbes используется в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка любых материалов издания и использование их в любой форме возможны только с письменного разрешения издателя. Мнение редакции может не совпадать с мнением автора. Материалы, опубликованные под плашками «Партнерский материал» и BrandVoice, публикуются на правах рекламы.

Копирайт 2020 лицензиат ООО «УЯВИ!». Копирайт 2020 FORBES (all rights reserved). Выходит 10 раз в год. Рекомендованная розничная цена – 199 грн.

Главный редактор

Ода скорости

Украинскую экономическую историю 30 последних лет трудно читать без брома.

«Украина – одна из самых экономически мощных советских республик, – писали в 1990 году аналитики Deutsche Bank. – Высокопроизводительный аграрный регион (46% сельскохозяйственного производства СССР)... Украина располагает широкой промышленной базой и крупными залежами природных ископаемых». Дальше, правда, следовала констатация того, что перерабатывающая промышленность на мировом рынке неконкурентоспособна, а экспортировать Украина может только сырье.

В независимость Украина входила с большим потенциалом и большими проблемами. По сравнению с западными и южными соседями (Польшей, Чехословакией, Румынией, Болгарией и др.) у страны был серьезный минус – коммунизм продержался на четверть века дольше. Национальная элита была уничтожена, ассимилирована или лишена голоса еще в 1930-х, а индустриальное развитие – подчинено интересам ВПК.

Главная тема этого номера – 30 лет украинского бизнеса. Рассказывая истории про возникновение в Украине рынков и компаний, невозможно отделаться от ощущения, что читаешь сказку о потерянном времени. За интеллектуальную отсталость своих лидеров в 1990-х страна заплатила лишними годами галопирующей инфляции, за коррумпированность в 2000–2010-х – отставанием от соседей и небывалым для мирного времени демографическим спадом.

Инерционный прогноз («плыть по течению») не сулит стране ничего хорошего. Мировая экономика в ближайшие годы будет расти быстрее украинской, как будто мало нам трех десятилетий нарастающего отставания.

Скорость – вот чего нам не хватало 30 лет. Нужно включить пятую передачу, чтобы в августе 2031-го отпраздновать выход из пустыни переходного периода.

Быстро построить судебную и правоохранительную системы.

Быстро сократить раздутые расходы бюджета и снизить налоги.

Быстро убрать регулирование отовсюду, где бюрократия не производит ничего, кроме взяток и ступора.

С Днем Независимости!

Владимир Федорин

В. Федорин