

ЗМІСТ

№6 ЛИПЕНЬ-СЕРПЕНЬ 2021

1 | ЗМІСТ



З ВЕЛИКОЇ ЛІТЕРИ

Yakaboo зростає на десятки відсотків на рік на ринку, який котиться у прірву під улюлюкання піратів

119

У ФОКУСІ



24 | ЛІКИ ВІД ГОЛОВНОГО БОЛЮ

IT-компанія з Житомира заробляє \$20 млн на рік на глобальних фармкомпаніях



14 | МУКИ ТВОРЧОСТІ

Віктор Шкурба побудував одне з найбільш креативних агентств України. Наступна мета – збільшити бізнес на порядок



17 | КУРСИ МОЛОДОГО ТВОРЦЯ

Upwork, що стартував як біржа для фрилансерів, перетворився на маркетплейс послуг

ФОТО: GETTY IMAGES

SMALL DATA

8 | ВІДКРИТИЙ ФУТБОЛ

Рінат Ахметов не скупиться на посилення «Шахтаря» перед новим сезоном

9 | ПЕРЕПИС ГОТЕЛЬЕРІВ

Пандемія прорідила українську індустрію гостинності

10 | ВІД ЗАСНОВНИКА SKYUP

Пандемія – вдалий час для запуску авіакомпанії

ЛІДЕРИ

12 | КУРС НА ЗАХІД. КУРС НА СХІД

Адріан Сливозький про те, що світ більш відкритий, ніж здається

30 **РОКІВ** **УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ**
40
Три десятиліття капіталізму

ДУХ ЧАСУ

27 | МОЖЛИВОСТІ НОВОГО ЧАСУ

Як машинобудівник з Чернігова скористався пандемією

28 | ПРОГРЕС НА ВСІХ ФРОНТАХ

Що роблять ритейлери одягу для виживання в умовах локдаунів

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ВИБІР АНДРІЯ ШЕВЧЕНКА

Андрій Шевченко досяг вершин у футболі. Чого йому це коштувало?

96



ТОЙ, ЩО БАЧИВ УСЕ

За 30 років **Перший український міжнародний банк** пережив чотири економічні кризи, розлучення акціонерів, два поглинання, евакуацію й «банкопад»



РУБАЮТЬ, СУШАТЬ, ПРОДАЮТЬ

Державне **Остерське лісове господарство** не лише рубає дерева, а й виробляє європіддони, вагонку, дошки для підлоги, які продаються в Україні, Ізраїлі, Південній Кореї та Китаї

ІСТОРІЇ

124 | МИСТЕЦТВО ОЧІКУВАННЯ

На землі, випаленій фінансовою кризою, **Ентоні Шей** побудував іпотечний бізнес, який б'є рекорди за темпами зростання

ІНВЕСТГІД 2021

138 | СЛАБКИЙ ЗАХИСТ

Депозити більше не інструмент інвестування, а спосіб зберігання

139 | ПОГОНЯ ЗА ПРИБУТКОВІСТЮ

Чому інвестори обирають ОВДП

140 | В ОЧІКУВАННІ СУПЕРЦИКЛУ

Чи є передумови для подальшого зростання цін на сировинні товари?

142 | ЗАПИТ НА ЦІННОСТІ

Які ідеї можуть спрацювати на ринках акцій

143 | ДЛЯ ТИХ, ХТО ОЧІКУЄ ПЕРШОГО

Ціни на дорогоцінні метали не зростають, а падають. Що далі?

144 | КРИПТОВОЛАТИЛЬНІСТЬ

Що буде з біткойном

145 | ГАРЯЧА ПРОПОЗИЦІЯ

Як долучитися до буму венчурних інвестицій

148 | БЛИЖЧЕ ДО ПІКУ

Ціни на нерухомість будуть змінюватися

150 | АКТИВ СТОЛІТТЯ

Як заробити на ринку землі

152 | ЕФЕКТ «ПІДГРІВУ»

Інфляція прискорюється. Як діяти розумному інвестору? Відповідають **Дмитро Сологуб** (НБУ) і **Олексій Білінов** (Альфа-Банк)

ПРАКТИКУМ

156 | РЕВЛОНІВСЬКІ ВІЙНИ

Як **Estée Lauder** змалася за те, щоб стати великою. Глава з книги Леонарда Лаудера

164 | ПУТІВКА В ЖИТТЯ

Навіщо бізнесмени витрачають десятки тисяч на навчання чужих дітей математики?

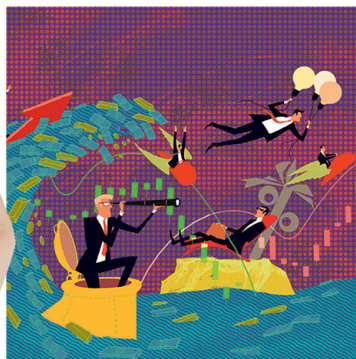
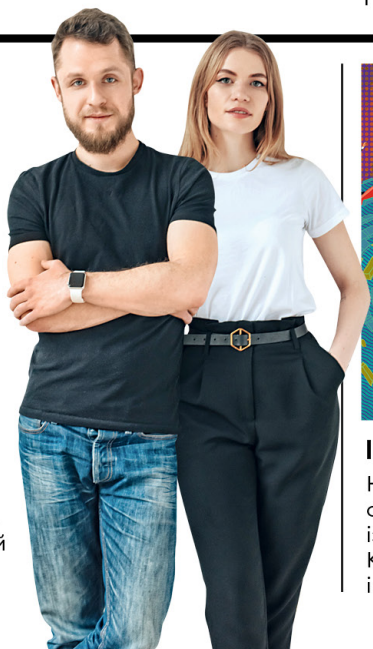
176 | ДУМКИ



20

ДВИГУН ТОРГІВЛІ

Засновники **Let's Enhance** навчили алгоритми рятувати фото. Що врятує їхній стартап?



ІНВЕСТИД 2021

Нуріель Рубіні обіцяє стагфляцію разом із борговою кризою. Куди дивляться інвестори?

136



ПОМИЛКА НА МІЛЬЯРД

На початку 2000-х **Майкл Сміт** гадав, що у США скоро буде дефіцит енергоносіїв, і побудував морський термінал для природного газу

FORBES UKRAINE
ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР І КЕРІВНИК ПРОЄКТУ
Володимир Федорин

ДИРЕКТОР
Георгій Гвішвілі

РЕДАКЦІЯ
ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВНОГО
РЕДАКТОРА
Владислав Головін
Володимир Ланда
Михайло Сопітон

АРТ-ДИРЕКТОР
Андрій Шубін
РЕДАКТОР DIGITAL
Віктор Кішак
РЕДАКТОРИ
Денис Каціло
Денис Красніков
Анастасія Платонова
Катерина Решук
Катерина Шаповал

РЕПОРТЕРИ
Леся Виговська
Валерія Глінка
Ольга Гордієнко
Валентина Дудко
Світлана Заражевська
Катерина Іванова
Олена Козій
Тетяна Кучер
Тома Міроненко
Любов Петрушко
Ната Штука
Влада Ясько

ФОТОГРАФ
Олександр Чекменів
БІЛЬД-РЕДАКТОР
Ярослав Дебелій

ДИЗАЙНЕРИ
Олександр Бердочник
Леонід Лукашенко
Олексій Панов

ЛІТЕРАТУРНІ РЕДАКТОРИ
Ірина Букреева
Ірина Жмайло
Єлизавета Храброва

АНАЛІТИК
Костянтин Гненний
ПЕРЕВІРКА ФАКТІВ
Максим Скубенко
Світлана Сліпченко, VoxCheck

МЕНЕДЖМЕНТ
КОМЕРЦІЙНИЙ ДИРЕКТОР
Вікторія Іртлач
ДИРЕКТОР З ДИСТРИБУЦІЇ
Олена Куксова
ДИРЕКТОР З МАРКЕТИНГУ
Альона Мельник

РЕКЛАМА
ЗАСТУПНИК КОМЕРЦІЙНОГО
ДИРЕКТОРА
Анна Курбала
МЕНЕДЖЕРИ З РЕКЛАМИ
Леся Бедренко
Ольга Пятисоцька
adv@forbes.ua

ДИЗАЙНЕР З РЕКЛАМИ
Єлизавета Букреева
МЕНЕДЖЕР СПЕЦПРОЄКТІВ
BRANDVOICE
Наталія Рудаковська

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.
Chairman and Editor-in-Chief Steve Forbes
President & CEO Michael Federle
Chief Content Officer Randall Lane
Design Director Alicia Hallett-Chan
Editorial Director, International Editions Katya Soldak
Executive Director, Forbes IP (HK) Limited
Global Branded Ventures Peter Hung
Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala
General Counsel Maria Rosa Carolano
Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief
(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief
(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)
William Baldwin, Editor (1999-2010)
Copyright © 2020 Forbes LLC. All rights reserved.
Title is protected through a trademark registered
with the U.S. Patent & Trademark Office.

ЗАСНОВНИК І ВИДАВЕЦЬ ТОВ «УЯВИ!»

Адреса редакції: 01010, м. Київ, Дніпровський узвіз, 1, 3-й поверх, приміщення №29

Адреса видавця: 04070, м. Київ, вул. Спаська, 37

ВИХІДНІ ДАНІ

Типографія: ТОВ «Новий друк», 02660, м. Київ, вул. Магнітогорська, 1.
Наклад – 15 000. Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого ЗМІ:
серія KB №24392-14232Р, видане Міністерством юстиції України 14.05.2020

ФОТО НА ОБКЛАДИНЦІ

Фотограф: Steve Baidens

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Відповідальний за випуск Володимир Федорин

Передплатити журнал можна на сайті <https://subscribe.forbes.ua/>

Передплатний індекс «Укпрошти» – 76395

ЛИПЕНЬ-СЕРПЕНЬ 2021 №6(12)

ISSN 2708-3268

Forbes Ukraine видається ТОВ «УЯВИ!» згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC.
FORBES є торговою маркою, яка використовується згідно з ліцензією компанії Forbes LLC.

Редакція не несе відповідальності за достовірність інформації, що міститься в рекламних матеріалах. Повне або часткове використання опублікованих тут матеріалів заборонено (без відповідного письмового дозволу видавця). Думка редакції може не збігатися з думкою автора. Матеріали, що позначені як «Партнерський матеріал» і BrandVoice, публікуються на правах реклами.

Копірайт 2020 ліцензіат ТОВ «УЯВИ!». Копірайт 2020 FORBES (All rights reserved).
Видається 10 разів на рік. Рекомендована роздрібна ціна – 199 грн.

Головний редактор

Ода швидкості

Українську економічну історію 30 останніх років важко читати без брону.

«Україна – одна з найбільш економічно потужних радянських республік, – писали в 1990 році аналітики Deutsche Bank. – Високопродуктивний аграрний регіон (46% сільськогосподарського виробництва СРСР)... Україна має широкую промислову базу і великі поклади корисних копалин». Далі, що правда, йшла констатація того, що переробна промисловість на світовому ринку неконкурентоспроможна, а експортувати Україна може тільки сировину.

У незалежність Україна входила з великим потенціалом і великими проблемами. Порівняно із західними та південними сусідами (Польщею, Чехословаччиною, Румунією, Болгарією тощо) країна мала серйозний мінус – комунізм протримався на чверть століття довше. Національну еліту було знищено, асимільовано або позбавлено голосу ще у 1930-х, а індустріальний розвиток – підпорядковано інтересам ВПК.

Головна тема цього номера – 30 років українського бізнесу. Розповідаючи історії про виникнення в Україні ринків і компаній, неможливо позбутися відчуття, що читаш казку про втрачений час. За інтелектуальну відсталість своїх лідерів у 1990-х країна заплатила зайвими роками галопуючої інфляції, за корумпованість у 2000–2010-х – відставанням від сусідів і небувалим для мирного часу демографічним спадом.

Інерційний прогноз («плісти за течією») не обіцяє країні нічого доброго. Світова економіка найближчими роками зростатиме швидше за українську, ніби мало нам трьох десятиліть постійного відставання.

Швидкість – ось чого нам бракувало 30 років. Слід увімкнути п'яту передачу, щоб у серпні 2031-го відсвяткувати вихід із пустелі перехідного періоду.

Швидко побудувати судову і правоохоронну системи.

Швидко скоротити роздуті видатки бюджету і знизити податки.

Швидко прибрати регулювання звідусіль, де бюрократія не виробляє нічого, крім хабарів і ступора.

Із Днем Незалежності!

Володимир Федорин

В. Федорин