

# ЗМІСТ

№6 ЛИПЕНЬ-СЕРПЕНЬ 2021

1 | ЗМІСТ



## 3 ВЕЛИКОЇ ЛІТЕРИ

**Yakaboo** зростає на десятки відсотків на рік на ринку, який котиться у прірву під улюблювання піратів

119

## У ФОКУСІ



### 24 | ЛІКИ ВІД ГОЛОВНОГО БОЛЮ

IT-компанія з Житомира заробляє \$20 млн на рік на глобальних фармкомпаніях



### 14 | МУКИ ТВОРЧОСТІ

**Віктор Шкурба** побудував одне з найбільш креативних агентств України. Наступна мета – збільшити бізнес на порядок



### 17 | КУРСИ МОЛОДОГО ТВОРЦЯ

**Upwork**, що стартував як біржа для фрилансерів, перетворився на маркетплейс послуг

**SMALL DATA****8 | ВІДКРИТИЙ ФУТБОЛ**

Рінат Ахметов не скупиться на посилення «Шахтаря» перед новим сезоном

**9 | ПЕРЕПИС ГОТЕЛЬЄРІВ**

Пандемія прорідила українську індустрію гостинності

**10 | ВІД ЗАСНОВНИКА SKYUP**

Пандемія – вдалий час для запуску авіакомпанії

**ЛІДЕРИ****12 | КУРС НА ЗАХІД. КУРС НА СХІД**

Адріан Сливоцький про те, що світ більш відкритий, ніж здається

# 30 РОКІВ

УКРАЇНСЬКОГО  
БІЗНЕСУ

Три десятиліття  
капіталізму

**ДУХ ЧАСУ****27 | МОЖЛИВОСТІ НОВОГО ЧАСУ**

Як машинобудівник з Черніговаскористався пандемією

**28 | ПРОГРЕС НА ВСІХ ФРОНТАХ**

Що роблять ритейлери одягу для виживання в умовах локдаунів

## ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ВИБІР АНДРІЯ ШЕВЧЕНКА

Андрій Шевченко  
досіг вершин у футболі.  
Чого йому це коштувало?

# 96



# 106

**ТОЙ,  
ЩО БАЧИВ УСЕ**

За 30 років **Перший український міжнародний банк** пережив чотири економічні кризи, розлучення акціонерів, два поглинання, евакуацію й «банкопад»

**РУБАЮТЬ, СУШАТЬ,  
ПРОДАЮТЬ**

Державне **Остєрське лісове господарство** не лише рубає дерево, а й виробляє европіддони, вагонку, дошки для підлоги, які продаються в Україні, Ізраїлі, Південній Кореї та Китаї

# 32

**ІСТОРІЇ****124 | МИСТЕЦТВО ОЧІКУВАННЯ**

На землі, випаленій фінансовою кризою, Ентоні Шей побудував іпотечний бізнес, який б'є рекорди за темпами зростання

**ІНВЕСТГІД 2021****138 | СЛАБКИЙ ЗАХИСТ**

Депозити більше не інструмент інвестування, а спосіб зберігання

**139 | ПОГОНЯ ЗА ПРИБУТКОВІСТЮ**

Чому інвестори обирають ОВДП

**140 | В ОЧІКУВАННІ СУПЕРЦИКЛУ**

Чи є передумови для подальшого зростання цін на сировинні товари?

**142 | ЗАПИТ НА ЦІННОСТІ**

Які ідеї можуть спрацювати на ринках акцій

**143 | ДЛЯ ТИХ, ХТО ОЧІКУЄ ГІРШОГО**

Ціни на дорогоцінні метали не зростають, а падають. Що далі?

**144 | КРИПТОВОЛАТИЛЬНІСТЬ**

Що буде з біткоіном

**145 | ГАРЯЧА ПРОПОЗИЦІЯ**

Як долучитися до буму венчурних інвестицій

**148 | БЛИЖЧЕ ДО ПІКУ**

Ціни на нерухомість будуть змінюватися

**150 | АКТИВ СТОЛІТТЯ**

Як заробити на ринку землі

**152 | ЕФЕКТ «ПІДГРІВУ»**

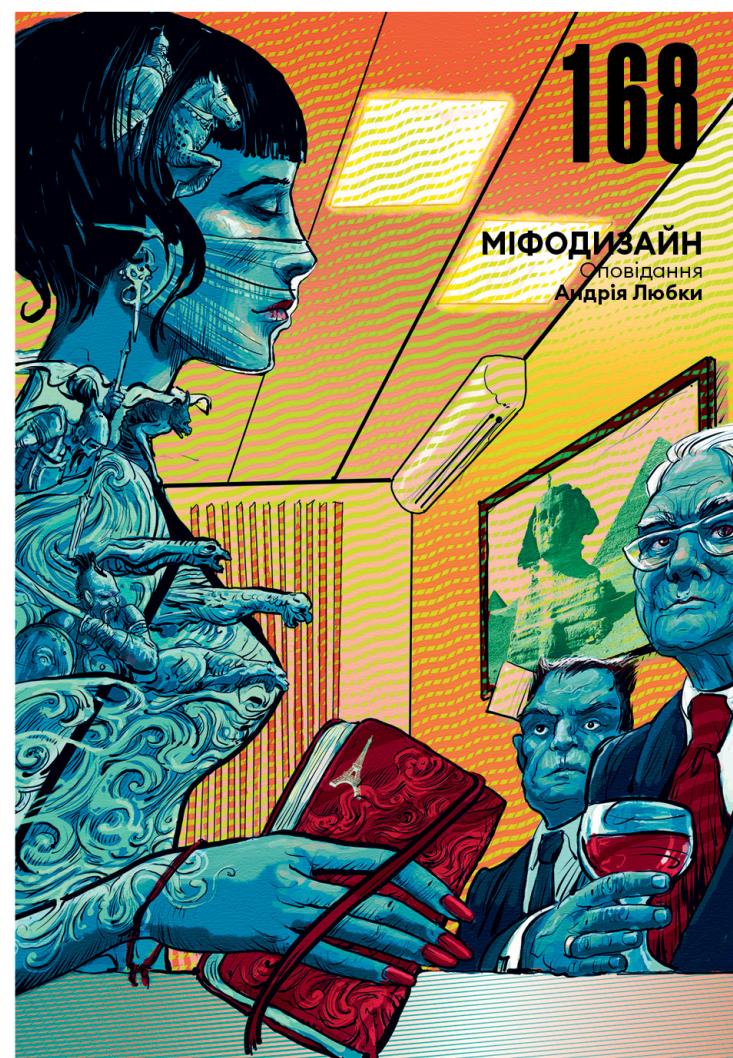
Інфляція прискорюється. Як діяти розумному інвестору? Відповідають **Дмитро Сологуб** (НБУ) і **Олексій Блінов** (Альфа-Банк)

**ПРАКТИКУМ****156 | РЕВЛОНІВСЬКІ ВІЙНИ**

Як **Estée Lauder** змагалася за те, щоб стати великою. Глава з книги Леонарда Лаудера

**164 | ПУТИВКА В ЖИТТЯ**

Навіщо бізнесмени витрачають десятки тисяч на навчання чужих дітей математики?

**176 | ДУМКИ****20****ДВИГУН ТОРГІВЛІ**

Засновники **Let's Enhance** навчили алгоритми рятувати фото. Що врятує їхній стартап?

**ІНВЕСТГІД 2021**

Нуріель Рубіні обіцяє стагфляцію разом із борговою кризою. Куди дивляться інвестори?

**136****ПОМИЛКА НА МІЛЯРД**

На початку 2000-х **Майкл Сміт** гадав, що у США скоро буде дефіцит енергоносіїв, і побудував морський термінал для природного газу

# Forbes

**FORBES UKRAINE**  
**ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР / КЕРІВНИК ПРОЄКТУ**  
**Володимир Федорин**  
**ДИРЕКТОР**  
**Георгій Гівшвілі**

РЕДАКЦІЯ	АНАЛІТИК
ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВНОГО РЕДАКТОРА	Костянтин Гнєнний
Владислав Головін	ПЕРЕВІРКА ФАКТИВ
Володимир Ланда	Максим Скубенко
Михаїл Сапітон	Світлана Сліпченко, VoxCheck
АРТ-ДИРЕКТОР	МЕНЕДЖМЕНТ
Андрій Шубін	КОМЕРЦІЙНИЙ ДИРЕКТОР
РЕДАКТОР DIGITAL	Вікторія Ірлач
Віктор Кіщак	ДИРЕКТОР з ДИСТРИБУЦІЇ
РЕДАКТОРИ	Олена Куксова
Денис Каціло	ДИРЕКТОР з МАРКЕТИНГУ
Денис Красніков	Альона Мельник
Анастасія Платонова	РЕКЛАМА
Катерина Рещук	ЗАСТУПНИК КОМЕРЦІЙНОГО ДИРЕКТОРА
Катерина Шаповал	Анна Курбала
РЕПОРТЕРИ	МЕНЕДЖЕРІ З РЕКЛАМИ
Леся Виговська	Лесь Бедренко
Валерія Глінка	Ольга Пятисоцька
Ольга Гордієнко	adv@forbes.ua
Валентина Дудко	ДИЗАЙНЕР З РЕКЛАМИ
Світлана Заразевська	Елизавета Букреєва
Катерина Іванова	МЕНЕДЖЕР СПЕЦПРОЕКТІВ
Олена Козій	BRANDVOICE
Тетяна Кучер	Нatalia Rydakowska
Тома Міроненко	
Любов Петрушко	
Ната Штука	
Влада Ясько	
ФОТОГРАФ	
Олександр Чекмен'єв	
БІЛЬД-РЕДАКТОР	
Ярослав Дебелій	
ДИЗАЙНЕРИ	
Олександр Бердичевський	
Леонід Лукашенко	
Олексій Панов	
ЛІТЕРАТУРНІ РЕДАКТОРИ	
Ірина Букреєва	
Ірина Жмайліо	
Елизавета Храброва	
<b>ЗАСНОВНИК І ВИДАВЕЦЬ ТОВ «УЯВИ!»</b>	
Адреса редакції: 01010, м. Київ, Дніпровський узвіз, 1, 3-й поверх, приміщення №29	
Адреса видавця: 04070, м. Київ, вул. Спаська, 37	
<b>ВІХІДНІ ДАННІ</b>	
Типографія: ТОВ «Новий друк», 02660, м. Київ, вул. Магнітогорська, 1.	
Наклад – 15 000. Свідчення про державну реєстрацію друкованого ЗМІ: серія KB №24392-14232P, видане Міністерством юстиції України 14.05.2020	
<b>ФОТО НА ОБКЛАДИНЦІ</b>	
Фотограф: Steve Bardens	
<b>ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE</b>	
Відповідальний за випуск Володимир Федорин	
Передплатити журнал можна на сайті <a href="https://subscribe.forbes.ua/">https://subscribe.forbes.ua/</a>	
Передплатний індекс «Укрпошти» – 76395	

ЛІПЕНЬ-СЕРПЕНЬ 2021 | №6[12]

ISSN 2708-3268

Forbes Ukraine видається ТОВ «УЯВИ!» згідно з ліцензійною угодою з Forbes LLC.  
 Forbes є торговою маркою, яка використовується згідно з ліцензією компанії Forbes LLC.

Редакція не несе відповідальність за достовірність інформації, що міститься в рекламних матеріалах. Повне або часткове використання опублікованих тут матеріалів заборонено (без відповідного писемного дозволу видавця). Думка редакції може не збігатися з думкою автора. Матеріали, що позначені як «Партнерський матеріал» і BrandVoice, публікуються на правах реклами.

Копірайт 2020 ліцензіант ТОВ «УЯВИ!». Копірайт 2020 FORBES (All rights reserved).  
 Видается 10 разів на рік. Рекомендована роздрібна ціна – 199 грн.

Головний редактор

## Ода швидкості

Українську економічну історію 30 останніх років важко читати без брому.

«Україна – одна з найбільш економічно потужних радянських республік, – писали в 1990 році аналітики Deutsche Bank. – Високопродуктивний аграрний регіон (46% сільськогосподарського виробництва СРСР)... Україна має широку промислову базу і великі поклади корисних копалин». Далі, щоправда, йшла констатація того, що переробна промисловість на світовому ринку неконкурентоспроможна, а експортувати Україна може тільки сировину.

У незалежність Україна входила з великим потенціалом і великими проблемами. Порівняно із західними та південними сусідами (Польщею, Чехословаччиною, Румунією, Болгарією тощо) країна мала серйозний мінус – комунізм протримався на чверть століття довше. Національну еліту було знищено, асимільовано або позбавлено голосу ще у 1930-х, а індустріальний розвиток – підпорядковано інтересам ВПК.

Головна тема цього номера – 30 років українського бізнесу. Розповідаючи історії про виникнення в Україні ринків і компаній, неможливо позбутися відчуття, що читаєш казку про втрачений час. За інтелектуальну відсталість своїх лідерів у 1990-х країна заплатила зважими роками галопуючої інфляції, за корумпованість у 2000–2010-х – відставанням від сусідів і небувалим для мирного часу демографічним спадом.

Інерційний прогноз («плисти за течією») не обіцяє країні нічого доброго. Світова економіка найближчими роками зростатиме швидше за українську, ніби мало нам трохи десятиліть постійного відставання.

Швидкість – ось чого нам бракувало 30 років. Слід увімкнути п'яту передачу, щоб у серпні 2031-го відставувати вихід із пустелі перехідного періоду.

Швидко побудувати судову і правоохранну системи.

Швидко скоротити роздуті видатки бюджету і знищити податки.

Швидко прирати регулювання звідусіль, де бюрократія не виробляє нічого, крім хабарів і ступора.

Із Днем Незалежності!

Володимир Федорин