

# СОДЕРЖАНИЕ

№10 ДЕКАБРЬ 2021



## КОСТРЫ АМБИЦИЙ

Уроженец Запорожья **Максим Поляков** строит космическую компанию в США. В какую цену обойдется предпринимателю с украинским паспортом попытка войти в самую зарегулированную индустрию современного мира

42

## В ФОКУСЕ



### 24 | НАУЧИТЬ И НАУЧИТЬСЯ

Основатели **VUKI** построили EdTech-бизнес без опыта и денег. Со второй попытки они хотят сыграть в классический венчурный стартап



### 30 | СЕМЬЯ С ПРИЦЕПОМ

**Анатолий Кобзаренко** начал в гараже, а построил компанию с миллиардной выручкой. Сын Дмитрий продолжает дело отца



### 20 | ДЕТИ ФИЛАНТРОПА ШМИДТА

Бывший гендиректор Google через фонд **Schmidt Futures** вкладывает миллионы в подростков

## SMALL DATA

## 10 | НА ШЕЛКОВОМ ПУТИ

Бизнес открывает для себя Узбекистан – бурно растущую экономику, напоминающую Украину начала 2000-х

## 11 | МУСОРНЫЕ ЦИФРЫ

Общий вес украинского бытового мусора – 233 млн т, по 5,6 т на одного гражданина

## 12 | ДАРЫ ВОЛХВОВ

Компании собирают деньги на реставрацию костела Святого Николая. Когда она начнется?

## ЛИДЕРЫ

## 14 | ПУТЬ К МОЩНОЙ И ПРОДУКТИВНОЙ БИЗНЕС-КУЛЬТУРЕ

Адриан Сливоцкий о том, что такое Forbes.ua

Forbes

130 ИДЕЙ НОВОГОДНИХ ПОДАРКОВ 136

## 18 | ВУЛКАН НА ГРАНИ ВЗРЫВА

Анатолий Криволап – о творчестве

## 19 | ВЫБОР СТАЛИНА

Советское правительство дискриминировало украинцев во время голода 1932–1934 годов

## ДУХ ВРЕМЕНИ

## 28 | ПРОДАЛ ДОМ – КУПИЛ БИТКОИН

Принципы CEO Binance Чанпэна Чжао

«МЫ СДЕЛАЕМ МИР МЕНЬШЕ»

72

Инвестор и профессиональный CEO **Петр Чернышов** поговорил с серийным космическим предпринимателем **Михаилом Кокоричем** о том, на чем можно зарабатывать в космосе



## 32 | SMALL IS BEAUTIFUL

Как бизнесы, оказавшиеся под ударом кризиса или рыночной трансформации, ищут пути спасения и меняют бизнес-процессы

## КОСМОС

## 56 | ДЕНЬГИ ИЗ РЕГОЛИТА

На пути к межпланетной экспансии у человечества есть удобная остановка. Как можно заработать на Луне?

## ИСТОРИИ

## 80 | ЗОНА БЕЗРАССУДСТВА

Основатель Moderna миллиардер **Нубар Афеян** создает по шесть стартапов в год. Он автор концепции параллельного предпринимательства

60

## ОКОЛО ЗЕМЛИ

Пять китов, на которых стоит космическая экономика



34

## УДОБРЕНИЯ ИЗ ВОЗДУХА

Пять крупнейших украинских производителей азотных удобрений выпустили в 2020 году около 5 млн т продукции. Чуть меньше трети этого объема, 1,5 млн т, выпустил «Черкасыазот», входящий в группу Ostchem Дмитрия Фирташа



**86 | ДОЧЬ ЗА ОТЦА**

Основатель **Parimatch** Эдуард Швиндлерман правильно выбрал преемников

**98 | ВОЗВРАТУ ПОДЛЕЖИТ**

Полтавская компания «**Аврора**» развернула в Украине сеть из 750 «однодолларовых» магазинов

**102 | ДЕНЬГИ БЫЛИ. ДЕНЬГИ БУДУТ. ДЕНЕГ НЕТ**

Через пять лет после скандального банкротства банка «**Михайловский**» правоохранители продолжают преследовать виновных в его разграблении

**122 | ПОРТРЕТ ИННОВАТОРА**

Украинский бизнес прирастает R&D-департаментами. Как мыслят, сколько зарабатывают и чем занимаются те, кто возглавляет отделы по инновациям и разработкам

**ПРАКТИКУМ**

**127 | НЕВЫНОСИМАЯ ТЯЖЕСТЬ ОТДЫХА**

Мы отдыхаем, чтобы стать более продуктивными. Почему это губительно?

**132 | FORBES TECH: КАК СТРОИТЬ БИЗНЕС В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ МИРЕ**

**151 | ИСКУССТВО ДАРИТЬ**

Сувениры – важный элемент мотивации команды. Как не промахнуться с выбором?

**162 | МЫСЛИ**



**МОЗГИ**  
Рассказ  
Алексея Никитина

**ПРИБЫТИЕ**

На украинский рынок выходит финтех-экосистема из Казахстана стоимостью \$27 млрд. Что она принесет?

**92**



**ПОЛЕТ БЕЗ ПЛАНА**

До 1991 года ракетно-космические предприятия Украины создали тысячи ракет для СССР. Почему им так трудно приспособиться к миру без холодной войны?



**50**

**КТО ДЕЛАЕТ ИННОВАЦИИ**

Самые умные компании

**107**

**УТОЧНЕНИЯ.** В №9 (15) на стр. 45 и 50 в списке «30 до 30» допущены ошибки в возрасте Натальи Каменской и Владислава Малащенко. В действительности в ноябре Наталье было 38 лет, Владиславу – 25. В декабре им исполняется 39 и 26. На стр. 53 в том же материале неверно указан оборот компании fuelfinance. В 2020 году он составил \$600 000. Редакция приносит свои извинения.

FORBES UKRAINE  
ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР И РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА  
Владимир Федорин  
ДИРЕКТОР  
Александр Блохин

РЕДАКЦИЯ  
ЗАМЕСТИТЕЛИ  
ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА  
Денис Кацило  
Владимир Ланда  
Михаил Сапитон

АРТ-ДИРЕКТОР  
Андрей Шубин  
РЕДАКТОР DIGITAL  
Виктор Кишак  
РЕДАКТОРЫ  
Денис Красников  
Тома Мироненко  
Екатерина Решук  
Екатерина Шаповал  
Сергей Шевчук

РЕПОРТЕРЫ  
Леся Выговская  
Валерия Глинка  
Ольга Гордиенко  
Валентина Дудко  
Светлана Заражевская  
Екатерина Иванова  
Елена Козий  
Полина Малюжонюк  
Тайса Мельник  
Игорь Орел  
Любовь Петрушко  
Ната Штука

ФОТОГРАФ  
Александр Чекменев  
БИЛЬД-РЕДАКТОР  
Ярослав Дебелый

ДИЗАЙНЕРЫ  
Александр Бердочник  
Леонид Лукашенко  
Алексей Панов

ЛИТЕРАТУРНЫЕ РЕДАКТОРЫ  
Ирина Букреева  
Ирина Жмайло  
Елизавета Храброва

АНАЛИТИК  
Константин Гненный  
ПРОВЕРКА ФАКТОВ  
Максим Скубенко  
Светлана Слипченко, VoxCheck

МЕНЕДЖМЕНТ  
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР  
Виктория Иртлич  
ДИРЕКТОР ПО ДИСТРИБУЦИИ  
Елена Куксова

ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ  
Алена Соломко

РЕКЛАМА  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ КОММЕРЧЕСКОГО  
ДИРЕКТОРА  
Анна Курбала

МЕНЕДЖЕРЫ ПО РЕКЛАМЕ  
Леся Бедренко  
Ольга Пятисоцкая  
adv@forbes.ua

ДИЗАЙНЕР ПО РЕКЛАМЕ  
Елизавета Букреева

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.  
Chairman and Editor-in-Chief Steve Forbes  
President & CEO Michael Federite  
Chief Content Officer Randall Lane  
Design Director Alicia Hallett-Chan  
Editorial Director, International Editions Katya Soldak  
Executive Director, Forbes IP (HK) Limited  
Global Branded Ventures Peter Hung  
Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala  
General Counsel MariaRosa Cartolano  
Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief  
(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief  
(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)  
William Baldwin, Editor (1999-2010)  
Copyright © 2020 Forbes LLC. All rights reserved.  
Title is protected through a trademark registered  
with the U.S. Patent & Trademark Office.

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «УЯВИ!»

Адрес редакции: 01010, г. Киев, Днепровский спуск, 1, 3-й этаж, помещение №29

Адрес издателя: 04070, г. Киев, ул. Спасская, 37

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Типография: ООО «Новый друк», 02660, г. Киев, ул. Магнитогорская, 1.  
Тираж – 15 000. Свидетельство о государственной регистрации печатного СМИ:  
серия КВ №24392-14232Р, выдано Министерством юстиции Украины 14.05.2020

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ  
Александр Чекменев

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Ответственный за выпуск: Владимир Федорин

Подписаться на журнал можно на сайте <https://subscribe.forbes.ua/>

Подписной индекс «Укрпочты» – 76394

ДЕКАБРЬ 2021 №10 [16]

ISSN 2708-325X

Forbes Ukraine издается ООО «УЯВИ!» в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC. Торговая марка Forbes используется в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка любых материалов издания и использование их в любой форме возможны только с письменного разрешения издателя. Мнение редакции может не совпадать с мнением автора. Материалы, опубликованные под пашками «Партнерский материал» и BrandVoice, публикуются на правах рекламы.

Копирайт 2020 лицензиат ООО «УЯВИ!». Копирайт 2020 FORBES (all rights reserved). Выходит 10 раз в год. Рекомендуемая розничная цена – 199 грн.

Главный редактор

## СВОИМ УМОМ

Этот номер попадет к вам после того, как Украина отметит 30-й день рождения. 1 декабря 1991 года 28,8 млн граждан (90,3% участвовавших в референдуме), включая моих родителей, проголосовали за самостоятельный путь в будущее.

«Независимость Украины – не отчуждение и не самоизоляция от мира, а лишь потребность жить собственным умом, собственным трудом, отвечая за каждый свой шаг и чувствуя реальные результаты своих трудовых и творческих усилий», – говорилось в обращении Верховной Рады к гражданам.

Жить своим умом, своим трудом – непросто. Что ни говори, а отсутствие полноценной традиции собственной государственности ставит Украину в невыгодное положение по сравнению практически со всеми соседями (только Беларуси еще труднее). Одно дело – восстанавливать насильственно прерванную, но живую преемственность. Другое – импровизировать в условиях, когда все институты – советские, построенные по принципу «держат, не пущать, кругом враги».

Я иногда называю Украину «страной с постоянно растущим потенциалом», имея в виду, что мы развиваемся медленнее, чем большинство стран мира. У нас проблемы с бюрократией и политическим классом (они служат себе, а не гражданам), структурой экономики (преобладание сырьевых отраслей), экономическим ростом (более медленным, чем рост мировой экономики), с правовой системой (взрывоопасная смесь советских и постсоветских законоположений), с демографией (очень низкая рождаемость и высокая смертность).

На нас тяжелые гири, но все в наших руках, пока мы живы. Своим умом, своим трудом миллионы украинцев создают новую страну – в бизнесе, в армии, в школах и университетах.

Тот, кто думает, что проблемы, стоящие перед нами, непреодолимы, пусть прочитает автобиографию Голды Меир, переведенную в этом году на украинский. Вторжение пяти армий на следующий день после провозглашения независимости, отчаянное сопротивление и победа, сотни тысяч переселенцев из Европы, Африки, Азии, живущие в палаточных городках в нечеловеческих условиях... Ум и труд преодолели и эти, и тысячи других трудностей, казавшихся непреодолимыми.

«Независимость Украины – это право и обязанность строить правовое демократическое цивилизованное государство, где основными ценностями будут реальность прав и суверенитет личности», – провозглашала Верховная Рада осенью 1991-го.

Никто не снимал с нас этой обязанности – строить новую страну везде, где развевается наше знамя.

Мы не сдадимся.

Владимир Федорин

