

СОДЕРЖАНИЕ

№1 ЯНВАРЬ-ФЕВРАЛЬ 2022

108

«НЕЛИНЕЙНЫЙ ЧУВАК»

Алексей Семенов

печет телеканалы,
как горячие пирожки.
Как он стал одним из
самых продуктивных
и высокооплачиваемых
телепродюсеров
Украины?



В ФОКУСЕ



80 | ПОВЕЛИТЕЛЬ РИСКОВ

Миллиардер Нейтан Блечарзик умеет превращать в программный код самые смелые идеи двух других основателей сервиса по шерингу жилья **Airbnb**



24 | MADE IN UKRAINE

Продажи украинского fashion в киевском **ЦУМе** рекордно выросли. При чем здесь патриотизм?



20 | ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Школа программирования **Mate academy** учит IT-профессиям бесплатно, а зарабатывает после трудоустройства

SMALL DATA

8 | ВЗАИМОВЫГОДНЫЙ ИММУНИТЕТ

В Украине зарегистрированы 114 почетных консулов разных государств. В основном это бизнесмены. Чем они занимаются?

10 | СОСЕД С ПОТЕНЦИАЛОМ

Маленькие размеры рынка не мешают экспансии украинского бизнеса в Молдову

ЛИДЕРЫ

16 | ПУТЬ К МОЩНОЙ БИЗНЕС-КУЛЬТУРЕ: ПРОДОЛЖЕНИЕ

Адриан Сливоцкий о построении выдающейся бизнес-культуры

18 | ПРОБЛЕМА – ЭТО ПРИКЛЮЧЕНИЕ

Сергей Жадан о главных мотивах в жизни

19 | ВСЕРЬЕЗ И НАДОЛГО

Всплеск инфляции может оказаться затяжным. Как распорядиться дешевающими деньгами?



В ПОИСКАХ СОВЕРШЕНСТВА

Где черпать мотивацию, когда ты чемпион



ЦИФРОВАЯ УКРАИНА

За два года приложение «Дія» установили 12 млн украинцев. Число пользователей порой растет на 50 000 в день

42

РЕЙТИНГ РАБОТОДАТЕЛЕЙ

Не только IT: какую работу выбрать в 2022 году

ЭКСПОРТ ЧИСТОЙ ВОДЫ

Экспансия сделала украинский **Ecosoft** частью австрийской компании. Все начиналось с хаотичных попыток продать фильтры очистки воды кому угодно

32



ДУХ ВРЕМЕНИ

34 | ВЫЖИВАЕТ СТРОЙНЕЙШИЙ

Как бизнесы, оказавшиеся под ударом кризиса или рыночной трансформации, ищут пути спасения и меняют бизнес-процессы

60 | ЭРА ЧЕЛОВЕКА

Работодатели хотят, чтобы компании стали источником понимания и заботы. Достаточно ли этого в борьбе за таланты?

63 | КОРПОРАТИВНОЕ СЧАСТЬЕ

Стратегии организационного благополучия увеличивают вовлеченность и помогают совершать меньше ошибок. Как их строят украинские компании

66 | РЫНОК СОИСКАТЕЛЯ

Профессиональный рекрутер обсуждает с лидерами списка лучших работодателей, как найти и удержать правильных сотрудников

ИСТОРИИ**74 | 12 ДРУЗЕЙ ВОДИТЕЛЯ**

Дюжина выходцев из Luxoft оснастили машины дополненной реальностью. Где их место в мире, который сходит с ума по беспилотникам?

86 | ТРЕТИЙ – ЛИШНИЙ?

Львовянин **Ростислав Кисиль** так увлекся развитием международного почтового бизнеса, что пропустил появление рынка экспресс-доставки на родине. Теперь он хочет наверстать упущенное

92 | ПОВЕЛИТЕЛЬ РОБОТОВ

Заработав миллиарды на оптовой торговле, **Рик Коэн** ушел в стартап, который тайком создавал много лет

140 | ДОВЕРЯТЬ – НЕ ПРОВЕРЯТЬ

Секретное «масло» суперуспешных инвесторов и организаций

144 | МЫСЛИ**ЛОТЕРЕЯ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**

eBay стартовал как площадка для гаражных распродаж, а превратился в один из самых популярных и требовательных маркетплейсов. Как угодить его клиентам?

27**ВРЕМЯ ПОКУПАТЬ**

Украинский бизнес вспоминает, как это – инвестировать. Российские танки и плохой инвестклимат не остановили бум M&A-сделок и не отпугнули иностранных инвесторов. Хватит ли оптимизма на 2022 год?

113**ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ ПО ЖИЗНИ**

Фонд Digital Future **Алексея Витченко** вложил в амбициозных фаундеров \$20 млн. Как он вписывается в пейзаж украинского венчура?

137**СЛЫШАТЬ ТОЛЬКО СЕБЯ – НЕПРАКТИЧНО**

Правила бизнеса **Станислава Рониса**

30

FORBES UKRAINE

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР И РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Владимир Федорин

ДИРЕКТОР

Александр Блохин

РЕДАКЦИЯ

ЗАМЕСТИТЕЛИ

ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА

Денис Кацило

Владимир Ланда

Михаил Сапитон

АРТ-ДИРЕКТОР

Андрей Шубин

РЕДАКТОР DIGITAL

Виктор Кищак

РЕДАКТОРЫ

Денис Красников

Тома Мироненко

Екатерина Решук

Екатерина Шаповал

Сергей Шевчук

РЕПОРТЕРЫ

Леся Выговская

Валерия Глинка

Ольга Гордиенко

Валентина Дудко

Светлана Заражевская

Екатерина Иванова

Елена Козий

Полина Малюжон

Таиса Мельник

Игорь Орел

Любовь Петрушко

Ната Штука

ФОТОГРАФ

Александр Чекменев

БИЛЬД-РЕДАКТОР

Ярослав Дебелый

ДИЗАЙНЕРЫ

Александр Бердочник

Леонид Лукашенко

Алексей Панов

ЛИТЕРАТУРНЫЕ РЕДАКТОРЫ

Ирина Букреева

Ирина Жмайло

Елизавета Храброва

АНАЛИТИК

Константин Гненный

ПРОВЕРКА ФАКТОВ

Максим Скубенко

Светлана Слипченко, VoxCheck

МЕНЕДЖМЕНТ

КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

Виктория Иртлач

ДИРЕКТОР ПО ДИСТРИБУЦИИ

Елена Куксова

ДИРЕКТОР ПО МАРКЕТИНГУ

Алена Соломко

РЕКЛАМА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ КОММЕРЧЕСКОГО

ДИРЕКТОРА

Анна Курбала

МЕНЕДЖЕРЫ ПО РЕКЛАМЕ

Леся Бедренко

Ольга Пятисоцкая

adv@forbes.ua

ДИЗАЙНЕР ПО РЕКЛАМЕ

Елизавета Букреева

ДИЗАЙНЕР ПО РЕКЛАМЕ

Елизавета Букреева

FORBES GLOBAL MEDIA HOLDINGS INC.

Chairman and Editor-in-Chief Steve Forbes

President & CEO Michael Federle

Chief Content Officer Randall Lane

Design Director Alicia Hallett-Chan

Editorial Director, International Editions Katya Soldak

Executive Director, Forbes IP (HK) Limited

Global Branded Ventures Peter Hung

Vice President, Global Media Ventures Matthew Muszala

General Counsel Maria Rosa Cartolano

Founded in 1917 B.C. Forbes, Editor-in-Chief

(1917-54) Malcolm S. Forbes, Editor-in-Chief

(1954-90) James W. Michaels, Editor (1961-99)

William Baldwin, Editor (1999-2010)

Copyright © 2020 Forbes LLC. All rights reserved.

Title is protected through a trademark registered

with the U.S. Patent & Trademark Office.

УЧРЕДИТЕЛЬ И ИЗДАТЕЛЬ ООО «УЯВИ!»

Адрес редакции: 01010, г. Киев, Днепровский спуск, 1, 3-й этаж, помещение №29

Адрес издателя: 04070, г. Киев, ул. Семьи Хохловых, 8

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Типография: ООО «Новый друк», 02660, г. Киев, ул. Магнитогорская, 1.

Тираж – 15 000. Свидетельство о государственной регистрации печатного СМИ: серия KB №24392-14232P, выдано Министерством юстиции Украины 14.05.2020

ЖУРНАЛ FORBES UKRAINE

Ответственный за выпуск: Владимир Федорин

Подписаться на журнал можно на сайте <https://subscribe.forbes.ua/>

Подписной индекс «Укрпочты» – 76394

ЯНВАРЬ-ФЕВРАЛЬ 2022 №1 [17]

ISSN 2708-325X

Forbes Ukraine издается ООО «УЯВИ!» в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC. Торговая марка Forbes используется в соответствии с лицензионным договором с Forbes LLC.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка любых материалов издания и использование их в любой форме возможны только с письменного разрешения издателя. Мнение редакции может не совпадать с мнением автора. Материалы, опубликованные под плашками «Партнерский материал» и BrandVoice, публикуются на правах рекламы.

Копирайт 2020 лицензиат ООО «УЯВИ!». Копирайт 2020 FORBES (all rights reserved). Выходит 10 раз в год. Рекомендуемая розничная цена – 199 грн.

Главный редактор

О бессмертии

Враг у ворот. У границ Украины с севера, востока и юга звереют от мороза 100 000 отлично вооруженных российских военных. Кремль корчит гримасы, смысл которых легко считать. Нас, украинцев, расчеловечили, а значит, уже убили – пока в фантазиях, но подвернется шанс – «не дрогнет рука конвоира».

После 2014 года российская пропаганда проделала большой путь. Тогда она защищала распятых младенцев Донбасса. Сегодня – отрицает наше право на существование. *Ukraina delenda est*. На меньшее российский режим не согласится.

Весь декабрь руководители украинских компаний обсуждают вероятность российской агрессии. Кто-то готовит план Б, кто-то принял решение действовать по обстоятельствам. Уникальная особенность ведения бизнеса в Украине – на наши инвестиционные циклы влияет не только макроэкономика, но и геополитика.

И вот что я заметил. Предприниматели, с которыми я говорил, трезво и с тревогой оценивают ситуацию на границе. Никто не пересматривает свои инвестиционные планы. Украинский бизнес свылся с плохим деловым климатом, с предсказуемой непредсказуемостью государства – это дано, как плохая погода, – и нацелен на то же, что и любой предпринимательский класс в любой свободной стране, – на экспансию, у которой есть начало и нет конца.

Строить компании, разворачивать инфраструктуру, находить перспективные стартапы и новые направления бизнеса. Сбирать, возвращать, пестовать таланты – в эру алгоритмов нет ничего ценней человеческого капитала. Вот ответ украинского предпринимательского класса на собачью свадьбу российской пропаганды.

Они хотят парализовать нашу волю – чтобы мы ничего не делали, а только тряслись от страха. Мы недоумеваем: придет же кому-то в голову такая нелепая идея. Проклятие любого диктатора – уверовать в собственную пропаганду.

Мы родились для того, чтобы созидать. Чтобы оставить след на Земле. Только творчество и любовь оведают человека прохладой бессмертия. Мы будем строить, а если потребуется – защищать нашу свободу.

Пожертвуем ли мы величию наших замыслов, поддавшись трусости и бандитскому шантажу?

Для вас, читателей и героев Forbes, это, само собой, риторический вопрос.

Владимир Федорин

В. Федорин