

# ЗМІСТ

№4 СЕРПЕНЬ – ВЕРЕСЕНЬ 2023

—  
| ЗМІСТ

# 25 найкращих роботодавців для ветеранів

## 124

Ветерани повертаються. Які компанії найкраще підготувалися до зустрічі?

Фото: Антон Забелський, для Forbes Ukraine (2), особистий архів Всеволода Коженко

## У ФОКУСІ



**144 | ВИЖИТИ І ПЕРЕМОГТИ**  
Бригада Нацгвардії «Хартія» виросла з добровольчого загону, що його створив колишній учасник списку Forbes. Як вона готується до боїв?



**22 | МАТІР ДРОНІВ**  
Марія Берлінська створила найбільшу в Україні екосистему з навчання аеророзвідників, через яку вже пройшло 26 000 операторів БПЛА



**162 | НОВИЙ СТАРИЙ ДТЕК**  
Війна похитнула, але не повалила ДТЕК. Як змінюється найбільший енергохолдинг країни і який у нього запас міцності?



## DATA STORY

**6 | СКІЛЬКИ КОШТУЄ БРЕНД «УКРАЇНА»**

**8 | ПРИКЛАД ДЛЯ НАСЛІДУВАННЯ**

**12 | АДРІАН СЛИВОЦЬКИЙ**

Чому Україна стане Nation of Super Coders

**14 | ВАХТАНГ КЕБУЛАДЗЕ**

Навіщо під час війни вкладати гроші в культуру?

**18 | ВОЛОДИМИР ФЕДОРІН**

Про шлях, яким Україна виходить із рабства

**20 | АНТОНІО ЛУКІЧ**

Кіно – підприємництво для азартних людей

## ФРОНТИР

**26 | ДАРОН АДЖЕМОГЛУ**

Автор бестселерів «Чому нації занепадають» про взаємозалежність між економікою та гоббсівською державою-левіафаном

**28 | ХЕРСОН – «УКРОБОРОНПРОМ» – НЬЮ-ЙОРК**

Колишній керівник «Укроборонпрому» запустив будівельний завод у США. Що і хто допомагає українцям робити бізнес у Штатах?

## ПРАВИЛА БІЗНЕСУ

**30 | ЯКІ ПРИНЦИПИ ДОПОМАГАЮТЬ ОЛЕГУ КАЛАШНІКОВУ БУДУВАТИ МЕРЕЖУ КЛІНІК «ДОБРОБУТ»**

## NEXT 250

**34 | ГРОШІ ДЛЯ БІЗНЕСУ: ЛЕГКІ Й КОРИСНІ**

Forbes зібрав базу грантових програм для МСБ

**39 | ТЕСТ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ**

Дмитро Феліксів у розпал війни відкриває книгарню Readeat. Це точно хороша ідея?

**42 | ПРИХОВАНІ ЧЕМПІОНИ: ENAMINE, EXPOLIGHT, STEEL TA MASTER OF CODE**

**48 | ІНФЛЮЕНСЕРКА З КАРАБІНОМ**

**50 | ДВІЧІ В ОДНУ РІЧКУ**

Фаундери ЛУН бігли від вторинного ринку нерухомості. Війна повернула до джерел

## 30 ДО 30

**56 | ТВОРЦІ МАЙБУТНЬОГО**

Forbes Ukraine вчетверте презентує список «30 до 30». Наймовірні молоді українці до 30 років, які вразили країну та світ

**74 | ВІЙНА І МОЛОДІСТЬ**

Як кривавий конфлікт впливає на людей майже без життєвого досвіду. П'ять історій юних героїв

**79 | КОНВЕЄР РЕПУ**

Як лейбл enko вирощує зірок на десятки мільйонів прослуховувань?

**82 | ЗІЙТИ НА ВЕРШИНУ**

Знайомтеся, нові зірки українського кіберспорту – команда Monte. Які складові успіху?

**86 | БАТЬКИ НОВОЇ КРАЇНИ**

Петро Чернишов витягує цінні поради з найвідомішого у світі дослідника талантів, економіста Тайлера Коуена

## ФОТОПРОЄКТ

**95 | КОРПОРАТИВНА ІСТОРІЯ УКРАЇНИ**

Forbes знайшов у музеях і архівах українських компаній артефакти, що яскраво ілюструють історію незалежної України

## MADE IN UKRAINE

**105 | ГОВАРД БАФФЕТ**

**106 | КУРТ ВОЛКЕР**

**107 | СЕРГІЙ ПЛОХІЙ**

**108 | СЕБАСТІАН ҐАЛІАНІ**

**110 | ДМИТРО КУЛЕБА**

**114 | УКРАЇНЬСЬКА ХВИЛЯ**

Сотні українських підприємців пробують свої сили на ринках ЄС. Що український бізнес пропонує іноземцям і з якими викликами стикається під час експансії

**118 | М'ЯКА СИЛА**

Вторгнення відкрило українським креаторам вікно можливостей. Хто ним скористався і у яких сферах культурного життя?

## РОБОТА ДЛЯ ГЕРОЇВ

**140 | ПРОСТО СКАЖІТЬ: «ВІТАЄМО ВДОМА»**

Понад 30 років журналіст і письменник Себастьян Юнгер описує і вивчає війни. Останнє десятиліття він фокусується на проблемах реінтеграції ветеранів. Ось його поради

## ІСТОРІЇ

**150 | ПОМИЛКА НЕРЕЗИДЕНТА**

Десять років тому українська «дочка» найбільшої у світі мережі магазинів краси й здоров'я Watsons була лідером ринку. У 2022-му вона у рази менша від локальних гравців. Що пішло не так?

**156 | ЮРИСТИ ДЕРЖАВНОГО ЗНАЧЕННЯ**

Asters – найбільша та (ймовірно) найвпливовіша юридична компанія країни. Як влаштована ця юрфірма?

**169 | ШЛЯХ ЗЕРНА**

Морем, річкою, суходелом українські аграрії змогли вивезти 58 млн т урожаю під час війни. Forbes реконструював «битву» за зернові шляхи

**176 | КНИГИ**

Про «Спів значущості» Сета Годіна та «Скляний ключ» Дешила Геммета

### Виправлення

У №24 на стор. 52–80 (проєкт NEXT 250) допущено неточності. Прізвище співзасновника та керівного партнера компанії Valbek Viteali – Борис Дорогов (у журналі було вказано Борис Дороговий). Прізвище засновника компанії «Паритет» – Сергій Алексєєнко (в журналі – Олексєєнко). Помилково вказано назву компанії Spoutnik, насправді ж «ДМИТРУК-ФУДЗ». Засновники компанії PAPAYA – Валерій та Анастасія Максименко (в журналі було згадано лише Валерія Максименка). Помилково вказано засновниками компанії Netreak Юрія Лавренюка та Михайло Обода. Насправді ж засновники компанії – Артем Бородачок та Андрій Чумаченко. Засновники компанії Lviv Croissants – Андрій Галицький, Євген Галицький, Орест Печенко, Руслан Печенко, Юрій Загородський. В журналі не було згадано Андрія Галицького та Руслана Печенка. У довідці про бренд MAKHNO DESIGN назву компанії слід читати «студія MAKHNO». Помилково вказано Тетяну Пагуру CEO компанії enko, насправді ж CEO компанії – Катерина Дмитренко. Просимо вибачення за неточності.