

# Введение

## Загадка Баффета

История Уоррена Баффета — классическое воплощение американской мечты. Мальчик собирал пробки от бутылок, продавал старые мячики для гольфа, разносил газеты (впоследствии он стал членом совета директоров одной из них)... В один прекрасный день его отец решил переквалифицироваться из розничного торговца продуктами в биржевые брокеры и постепенно стал крупнейшим инвестором своего времени, находясь очень далеко от Уолл-стрит.

Уоррена Баффета считают одним из самых богатых людей в мире. Его компании Berkshire Hathaway 45 лет, в течение 38 лет из которых она опережала по доходности индекс S&P 500. Уже только это достижение вполне достойно Книги рекордов Гиннесса. Стоимость акций первых инвесторов, в том числе родственников и друзей Баффета, возросла на 801 516 процентов, что составляет в среднем 22 процента годовых по сравнению с 9,3 процента индекса S&P 500. Многие крупные акционеры компаний стали миллиардерами.

Каждый год, начиная с 1971-го, Баффет пишет своим акционерам письма — самые информативные и увлекательные среди подобных посланий. В отличие от других руководителей, он месяцами оттачивает формулировки и слог, чтобы наиболее точно выразить свои мысли. Цель проста — он хочет быть

услышанным и отвечать за каждое свое слово. Он считает, акционеры должны иметь всю информацию, которой он хотел бы владеть сам, будучи на их месте.

## **Капиталист без материальной заинтересованности**

В 2009 году более 35 тысяч человек прибыли в Омаху на годовое собрание акционеров Berkshire Hathaway. Многие из них хотели хотя бы мельком увидеть человека, обладающего, подобно легендарному царю Мидасу, даром превращать в золото все, к чему прикоснется его рука, а некоторые даже мечтали получить его автограф. В течение шести часов акционеры сидели в темном зале и внимательно слушали ответы Баффета и заместителя председателя совета директоров Чарли Мангера на самые разные вопросы — начиная от жизненных советов до будущего экономики. Как и во все предыдущие годы, это был информативный и исключительно остроумный диалог.

С 1997 года я не пропускаю ни одного собрания акционеров Berkshire Hathaway. Каждый год общаюсь с новичками, знакомство которых с Баффетом начинается с его ежегодных посланий акционерам. Они приезжают в Омаху, чтобы сравнить образ человека, которого увидят на собрании, с образом автора послания. Действительно ли он сам их пишет? Действительно ли он следует описанным им принципам или просто говорит о них ради красного словца? Можно ли верить его слову? Баффет интригует новичков тем, что, являясь капиталистом, остается равнодушным к материальным благам. Он до сих пор живет в доме, который купил себе еще в 1950 году. Его мысли о собственной зарплате исчерпывающе сформулированы в доверенности на управление Berkshire: «Последние 25 лет годовая компенсация

г-на Баффета составляет 100 тысяч долларов, он не ожидает ее увеличения и не высказывает подобных пожеланий». Он хочет зарабатывать для инвесторов, а не на инвесторах.

Его влияние распространяется далеко за пределы делового мира. Так называемые «Принципы Уоррена Баффета» составляют основу внешнеполитических взглядов известного обозревателя газеты The New York Times Томаса Фридмана\*. Уоррен работает от зари до зари во имя роста благосостояния акционеров Berkshire. А почему нет? Большинство его собственных денег вложено именно в акции Berkshire Hathaway. Как утверждает сам Баффет, своим небывалым успехом он обязан простому факту: ему повезло родиться в Соединенных Штатах в благополучной семье и получить хорошее образование. Дело оставалось за малым: воспользоваться возможностями, которые страна предоставляет своим гражданам. Баффет считает, что ему просто повезло от рождения. Фридман пишет, что Баффет считает важнейшим долгом своего поколения «передать детям такую же Америку».

В 2006 году общественность всколыхнуло заявление Баффета о намерении передать все его сбережения (около 31 миллиарда долларов) благотворительному фонду Билла и Мелинды Гейтс на развитие инициатив во благо беднейших людей на планете. Баффет не нуждается в том, чтобы его именем назвали, например, какое-нибудь здание; его единственное условие — потратить деньги эффективно и оказать помощь самым нуждающимся.

---

\* Томас Фридман (род. 20 июля 1952) — американский журналист, трехкратный лауреат Пулитцеровской премии. Несколько его произведений переведены на русский язык: Фридман Т. Жаркий, плоский, многогодный. Кому нужна зеленая революция и как нам реконструировать Америку. — М.: АСТ, Астрель, 2001. Фридман Т. Плоский мир. Краткая история XXI века. — М.: АСТ, АСТ Москва, Хранитель, Мидгард, 2007. Фридман Т. Lexus и олива. Понимая глобализацию. — М.: ИГ Весь, 2003. Прим. ред.

Эта книга расскажет о посланиях Баффета акционерам компании, которой он управляет, — посланиях, которые положили начало современным коммуникациям руководства в деловом мире. Она о качествах истинного лидера, которые проявляются в его высказываниях и действиях, которые он предпринимает для того, чтобы выполнить обещания. О том кризисе, в котором на наших глазах продолжают пребывать многие из руководителей, причем именно тогда, когда мы отчаянно нуждаемся в принципиальных и ответственных лидерах.

Письма Баффета отличаются ясностью мысли и красотой слога. Его писательский талант проявился в умении доходчиво объяснять сложные вопросы и выстраивать доверительные отношения с читателями.

Нельзя забывать, что в основе государственности США заложены такие возвышенные понятия, как жизнь, свобода и стремление к счастью. Пламенный памфлет Томаса Пейна\* «Здравый смысл» (1776 г.), по мнению специалистов, и по сей день остается самым читаемым историческим документом. Размышления Пейна о периоде «испытания человеческих душ» убедили тысячи патриотов бросить плуг и взяться за оружие. Не будь этого воззвания, возможно, не было бы и войны за независимость США.

Письма Баффета свидетельствуют о том, что мы вправе ожидать от современных руководителей гораздо большего. Хотя многим известно о достоинствах писем Баффета, мало кто их читал. Сайты с информацией о скромном доме Уоррена Баффета в Омахе посещают в восемь раз больше пользователей, чем сайт, на котором опубликованы послания Баффета акционерам.

---

\* Пейн Томас (1737–1809) — англо-американский писатель, философ, публицист, прозванный «крестным отцом США». Самые известные произведения: «Здравый смысл», «Права человека», «Век разума». Прим. ред.

Эта книга поможет определить, кто из руководителей действительно работает «по Баффету». Чтобы стать более преуспевающим инвестором, более мудрым работником, более эффективным соискателем, более высоко мотивированным лидером, более бережливым потребителем и активным гражданином, необходимо критически сравнить письма Баффета с письмами руководителей других компаний и суметь отличить настоящее золото от мишуры.