

Введение

Загадка Баффета

История Уоррена Баффета — классическое воплощение американской мечты. Мальчик собирал пробки от бутылок, продавал старые мячики для гольфа, разносил газеты (впоследствии он стал членом совета директоров одной из них)... В один прекрасный день его отец решил переквалифицироваться из розничного торговца продуктами в биржевые брокеры и постепенно стал крупнейшим инвестором своего времени, находясь очень далеко от Уолл-стрит.

Уоррена Баффета считают одним из самых богатых людей в мире. Его компании Berkshire Hathaway 45 лет, в течение 38 лет из которых она опережала по доходности индекс S&P 500. Уже только это достижение вполне достойно Книги рекордов Гиннесса. Стоимость акций первых инвесторов, в том числе родственников и друзей Баффета, возросла на 801 516 процентов, что составляет в среднем 22 процента годовых по сравнению с 9,3 процента индекса S&P 500. Многие крупные акционеры компании стали миллиардерами.

Каждый год, начиная с 1971-го, Баффет пишет своим акционерам письма — самые информативные и увлекательные среди подобных посланий. В отличие от других руководителей, он месяцами оттачивает формулировки и слог, чтобы наиболее точно выразить свои мысли. Цель проста — он хочет быть

услышанным и отвечать за каждое свое слово. Он считает, акционеры должны иметь всю информация, которой он хотел бы владеть сам, будучи на их месте.

Капиталист без материальной заинтересованности

В 2009 году более 35 тысяч человек прибыли в Омаху на годовое собрание акционеров Berkshire Hathaway. Многие из них хотели хотя бы мельком увидеть человека, обладающего, подобно легендарному царю Мидасу, даром превращать в золото все, к чему прикоснется его рука, а некоторые даже мечтали получить его автограф. В течение шести часов акционеры сидели в темном зале и внимательно слушали ответы Баффета и заместителя председателя совета директоров Чарли Мангера на самые разные вопросы — начиная от жизненных советов до будущего экономики. Как и во все предыдущие годы, это был информативный и исключительно остроумный диалог.

С 1997 года я не пропускаю ни одного собрания акционеров Berkshire Hathaway. Каждый год общаюсь с новичками, знакомство которых с Баффетом начинается с его ежегодных посланий акционерам. Они приезжают в Омаху, чтобы сравнить образ человека, которого увидят на собрании, с образом автора послания. Действительно ли он сам их пишет? Действительно ли он следует описанным им принципам или просто говорит о них ради красного словца? Можно ли верить его слову? Баффет интригует новичков тем, что, являясь капиталистом, остается равнодушным к материальным благам. Он до сих пор живет в доме, который купил себе еще в 1950 году. Его мысли о собственной зарплате исчерпывающе сформулированы в доверенности на управление Berkshire: «Последние 25 лет годовая компенсация

г-на Баффета составляет 100 тысяч долларов, он не ожидает ее увеличения и не высказывает подобных пожеланий». Он хочет зарабатывать для инвесторов, а не на инвесторах.

Его влияние распространяется далеко за пределы делового мира. Так называемые «Принципы Уоррена Баффета» составляют основу внешнеполитических взглядов известного обозревателя газеты The New York Times Томаса Фридмана*. Уоррен работает от зари до зари во имя роста благосостояния акционеров Berkshire. А почему нет? Большинство его собственных денег вложено именно в акции Berkshire Hathaway. Как утверждает сам Баффет, своим небывалым успехом он обязан простому факту: ему повезло родиться в Соединенных Штатах в благополучной семье и получить хорошее образование. Дело оставалось за малым: воспользоваться возможностями, которые страна предоставляет своим гражданам. Баффет считает, что ему просто повезло от рождения. Фридман пишет, что Баффет считает важнейшим долгом своего поколения «передать детям такую же Америку».

В 2006 году общественность всколыхнуло заявление Баффета о намерении передать все его сбережения (около 31 миллиарда долларов) благотворительному фонду Билла и Мелинды Гейтс на развитие инициатив во благо беднейших людей на планете. Баффет не нуждается в том, чтобы его именем назвали, например, какое-нибудь здание; его единственное условие — потратить деньги эффективно и оказать помощь самым нуждающимся.

* Томас Фридман (род. 20 июля 1952) — американский журналист, трехкратный лауреат Пулитцеровской премии. Несколько его произведений переведены на русский язык: Фридман Т. Жаркий, плоский, многолюдный. Кому нужна зеленая революция и как нам реконструировать Америку. — М.: АСТ, Астрель, 2001. Фридман Т. Плоский мир. Краткая история XXI века. — М.: АСТ, АСТ Москва, Хранитель, Мидгард, 2007. Фридман Т. Lexus и олива. Понимая глобализацию. — М.: ИГ Весь, 2003. *Прим. ред.*

Эта книга расскажет о посланиях Баффета акционерам компании, которой он управляет, — посланиях, которые положили начало современным коммуникациям руководства в деловом мире. Она о качествах истинного лидера, которые проявляются в его высказываниях и действиях, которые он предпринимает для того, чтобы выполнить обещания. О том кризисе, в котором на наших глазах продолжают пребывать многие из руководителей, причем именно тогда, когда мы отчаянно нуждаемся в принципиальных и ответственных лидерах.

Письма Баффета отличаются ясностью мысли и красотой слога. Его писательский талант проявился в умении доходчиво объяснять сложные вопросы и выстраивать доверительные отношения с читателями.

Нельзя забывать, что в основе государственности США заложены такие возвышенные понятия, как жизнь, свобода и стремление к счастью. Пламенный памфлет Томаса Пейна* «Здравый смысл» (1776 г.), по мнению специалистов, и по сей день остается самым читаемым историческим документом. Размышления Пейна о периоде «испытания человеческих душ» убедили тысячи патриотов бросить плуг и взяться за оружие. Не будь этого воззвания, возможно, не было бы и войны за независимость США.

Письма Баффета свидетельствуют о том, что мы вправе ожидать от современных руководителей гораздо большего. Хотя многим известно о достоинствах писем Баффета, мало кто их читал. Сайты с информацией о скромном доме Уоррена Баффета в Омахе посещают в восемь раз больше пользователей, чем сайт, на котором опубликованы послания Баффета акционерам.

* Пейн Томас (1737–1809) — англо-американский писатель, философ, публицист, прозванный «крестным отцом США». Самые известные произведения: «Здравый смысл», «Права человека», «Век разума». *Прим. ред.*

Эта книга поможет определить, кто из руководителей действительно работает «по Баффету». Чтобы стать более преуспевающим инвестором, более мудрым работником, более эффективным соискателем, более высоко мотивированным лидером, более бережливым потребителем и активным гражданином, необходимо критически сравнить письма Баффета с письмами руководителей других компаний и суметь отличить настоящее золото от мишуры.