

О Г Л А В Л Е Н І Е

| | СТР. |
|-----------------------|------|
| 88ЕДЕЮЕ | 7 |
| ПРЕДИСЛОВІЕ | 29 |

Искусство брать.

| | |
|---|----|
| 1. Отчий дѣмъ | 37 |
| 2. Начало работы | 39 |
| 3. Первый заемъ | 45 |
| 4. Надо твердо держаться основныхъ принциповъ | 47 |
| 5. десять процентовъ | 51 |
| 6. Какъ я собиралъ порою деньги | 52 |
| 7. Сборъ денегъ на выкупъ церкви | 53 |

Первые шаги въ нефтяномъ дѣлѣ.

| | |
|---|----|
| 1. Торговля керосиномъ | 59 |
| 2. Заграничнѣе рынки | 63 |
| 3. Основаніе «The Standard Oil Company» | 64 |
| 4. Планъ страхованія | 66 |
| 5. Поо.ему компанія платитъ большіе дивиденды | 68 |
| 6. Нормальный ростъ дѣла | 69 |
| 7. Капитализированіе | 70 |
| 8. Дѣло Баккуса | 72 |
| 9. Вопросъ о скидкѣ | 83 |
| 10. Трубопроводъ и желѣзныя дороги | 85 |

The Standard Oil Company.

| | |
|--|-----|
| 1. Наша манера вести дѣла | 91 |
| 2. Современное синдикатъ | 99 |
| 3. Горизонтъ будущаго | 102 |
| 4. Дѣловой человѣкъ въ Америкѣ | 104 |

Дѣловой опытъ и принципы.

| | |
|---|-----|
| 1. Дѣловой опытъ и принципы | 111 |
| 2. Постройка судовъ | 117 |
| 3. Какъ мы присоединили себѣ конкурента | 119 |

4. Как'Ь мь, назначили человѣка, Въ первый раз'Ь жизни вышедшаго Въ море, директоромъ судоходных'Ь сообщений 122
5. Как'Ь мь продали дѣло «Стальному Трѣст» 125
6. Надо всегда слѣдовать законам'Ь торговли 126
7. Опыт'Ь, вынесенный из'Ь времен'Ь ланики 127

Старые друзья по дѣлу.

1. Вѣрный друг'Ь 134
2. Радость удачи 139
3. Цѣнность дружбы 145
4. Наслаждение Въ проклаиваніи дорогого 151

Искусство давать.

1. Радость давать 159
2. Границы богатства 160
3. Лучший способъ благотворенія 162
4. Отсутствие корыстных'Ь цѣлей пролагает'Ь путь къ уснѣху. 164
5. Великодушіе услужливости 166
6. Поддержка научных'Ь изслѣдованій 169
7. Поразительная хирургическая операція 170
8. Фундамент'Ь всякой помощи 173

Трѣсто благотворительности.

1. Система благотворительности 187
2. Просьбы Съ оторъ ми къ намъ обращаются . . . 192
3. Учрежденія, находящіяся во взаимных'Ь сношеніях'Ь . 196
4. Потребность Въ высшемъ образованіи 198
5. Д-ръ Вильям'Ь Р. Гарпер'Ь. 199
6. Основанія условных'Ь пожертвованій 204
7. Трѣст'Ь благотворительности 206

В 8 ЄДЕНІ Є.

[>>>](http://kniga.biz.ua)

„Все чаще и чаще раздаются голоса, говорить Бокль, о злт богатства и гртховной любви к-ь деньгам-ь. И все-таки, за исключением-ь стремленія к-ь знанію, ни одна страсть не принесла человечеству столько добра, какъ страсть к-ь накопленію денег-ь. Ей мы1 обяваны1 всей торговлей и встми ремеслами. Они доставили нам-ь возможность ознакомиться с-ь произведениями разнообразнйших-ь стран-ь; они еще сильнте подняли В'ь нас-ь жажду знанія, расширив-ь кругозор-ь идей знакомством-ь с-ь націями разнообразных-ь укладов-ь, языков-ь и идей, побудив-ь людей к-ь смтлой предприимчивости, научив-ь нас-ь расчетливости и предусмотрительности, обогатив-ь наш-ь. опып-ь, и дав-ь нам-ь безконечное количество чрезвычайно цтннх-ь средств-ь к-ь спасенію жизни и к-ь облегченію страданій. Встм-ь зтим-ь мы1 обяваны1 жаждт, пріобрттенія денег-ь. Если бы1 ревностнм-ь теологам-ь удалось извести породу людей, стремящихся К'ь деньгам-ь, все зто должно было бы прекратиться, завянуть, и Мы1 естественно вернулись бы, нткоторьм-ь образом-ь, в-ь состояніе дикарей. Без-ь богатства нт-ь побудительной причинь, К'ь работт., без-ь зтих-ь побудительных-ь причин-ь нт-ь ни знанія, ни искусства."

Кому не станут-ь яснѣми зти слова глубочайшаго англійскаго историка, для кого они не станут-ь вопло-

щеніемъ правды, изъ читателей мемуаровъ Рокфеллера, этого богаттйшаго среди богачей, которому больше, чѣмъ, кому либо, въ наши дни, пристало почетное званіе "короля купцовъ?" Кто не пойметъ вмѣстѣ съ тѣмъ всю горечь, всю горькую мудрость словъ Горация: „кто собираетъ денегъ кучи, тотъ слѣдуетъ за скорбями?"

, По моему тотъ ошибается, говоритъ Рокфеллей'ъ, кто вздумаетъ утверждать, что большое богатство необходимо вызываетъ своимъ послѣдствіемъ или обуславливаетъ счастье егъ обладателя. Богачи тоже только люди, какъ и другіе, и если богатство способно доставлять имъ, чувство удовольренія, то этому основаніе находится только въ томъ, счастливомъ положеніи, что они способны къ совершенію поступковъ, которые могутъ доставить чувство удовольренія и другимъ".

Эти слова можно было бы поставить эпиграфомъ къ мемуарамъ Рокфеллера и, если прочесть эти воспоминанія, рядъ безъискусственныхъ сценъ, свободныхъ отъ всякой позы, изъ жизни этого наиболѣе ненавидимаго во всей Америкѣ чловѣка, приходится сознаться, что именно онъ руководствовался этимъ эпиграфомъ всю свою жизнь.

Во все время существованія чловѣческаго рода, стоило появиться исключительному чловѣку, какъ на него подымалось гоненіе общества. Такъ и съ Рокфеллеромъ: его соотечественники или, по меньшей мѣрѣ, большинство изъ нихъ, не можетъ простить Рокфеллеру его исключительности, того, что онъ является гениемъ, Наполеонъ торговли, и того, что онъ однажды заявилъ, что онъ избѣгаетъ сообществъ глупыхъ, никогда не приглашалъ дураковъ, для совмѣстной работы, и зѣвалъ посвящать ихъ въ свои планы. За

такое заявленіе, месть бѣ ваеп, довольно основательною: боттъвинство этого никогда не Щ>ОСТИТ'Ь, никогда не забудет'Ь. Из'Ь за угл;, летят'Ь ядовитыя стрѣлы клеветы, адресованныя "благословенному дарами счастья" и перед'Ь их'Ь ранами безсилен'Ь даже король торговли.

Недавно от'Ь Рокфеллера гютребовали, чтобы он'Ь предпринял'Ь мѣры против'Ь одного изъ своих'Ь клеветников'Ь. На это он'Ь СѢ гордым'Ь видом'Ь возразил'Ь: "что же мнѣ дѣлать?" Для клеветников'Ь законъ знает'Ь, наказаніе двухъ родов'Ь: или клеветника сажаютъ въ тюрьму, и тогда я, противъ желанія, сдѣлаю его мучеником'Ь въ глазахъ его друзей, мученикомъ идеи протеста, противъ богача "могущественнаго челоѡтка". Или его приговариваютъ къ денежному штрафу, и до чего нелѣпо будетъ это наказаніе, если клеветникъ по призванію заплатитъ мнѣ за оскорбленіе моей чести, - скажем'Ь, десять тысячъ долларов'Ь".

Но разумомъ нельзя подѣйствовать на толпу. При желаніи на нее дѣйствовать, надо избрать дорогу ощущеніемъ, и чѣм'Ь чаще и громче будутъ раздаваться позныя увѣренія, одобренныя необходимыи паяесом'Ь и "искреннимъ тономъ сердечнаго убѣжденія", тѣмъ справедливѣе они будутъ въ глазахъ толпы, гвмъ глубже будетъ она ихъ ощущать. Это приходилось испытывать Рокфеллеру не разъ въ своей жизни. Всѣ его клеветники придерживаются исключительно этого рецепта. Напримѣр'Ь: стоит'Ь Рокфеллеру, происходящему изъ очень набожной семьи, пойти въ церковь, клеветники кричатъ: „Взгляните на мерзавца! Вотъ чѣмъ хочетъ онъ купить благосклонность церкви! Вѣдь тѣмъ, что онъ жертвуетъ миллионы на благотворительныя цѣли, онъ просто хочетъ убить

свою совесть. Если Рокфеллер, по своему обличию, входит в вагон желтзной дороги "с простыми смертными", со стороны клеветников поднимается крик: „Вот вещь скупец, как будто ему не на что устроить себ. особый салон-вагон!". А если бы он последовал их совету, крик, поднялся бы еще сильнее. Ведь из этой дилеммы, куда приводит большое братство: нет никакого выхода. Остается только удивляться тому философскому терпению, с которым Рокфеллер выносит всю бездну безконечных и довольно ядовитых упреков, поражающих как его самого, так и его семью. Вот один пример. Года два тому назад одна из дочерей Рокфеллера смертельно заболела, проживая во французском местечке. Отец посетил, на вызов. По поручению одной большой газеты его сопровождали два репортера, день за день, час за час сообщавшие в своей газете, отчет об этом путешествии. Тут, конечно, не могло быть речи о сочувствии подавленному мучительным страхом старому отцу к дочери его, на чужбине трепетно борющейся со смертью: это просто любопытство, просто стремление к сенсации. Рокфеллер впоследствии признавался своим друзьям, что ему было необычайно больно и тяжело выносить ежедневную пытку допросов, но тут же прибавлял уверенность в том, что и обоим репортерам было крайне тяжело исполнение их обязанности. Таю, что всякий может видеть из этого, что втра Рокфеллера в доброе начало в человеке, непоколебима.

Тут, будет умственно сказать несколько слов о благотворительных учреждениях, основанных Рокфеллером, и не потому, что их учреждение обошлось

Рокфеллеру болте, чѣмъ въ двадцать, тридцать милліоновъ долларовъ, но хотя бы въ виду того основанія, что онъ, по вполнѣ понятнымъ чувствамъ: деликатности, даетъ въ своихъ мемуарахъ лишь бѣглое упоминаніе о нихъ, говоритъ всего лишь нѣсколько словъ. Единственное учрежденіе, носящее его имя, есть „Институтъ Рокфеллера“, ученое учрежденіе, для опредѣленнѣхъ патологическихъ цѣпей. Дѣло въ томъ, что въ этомъ институтѣ, въ Нью-Йоркѣ, работаетъ всего третья часть врачей, другая занимается въ лабораторіяхъ Америки въ самыхъ разнообразныхъ городахъ, а другая треть совершаетъ заграничныя научныя командировки. Этотъ институтъ уже далъ значительный практическій результатъ, несмотря на свое недавнее основаніе, - всего 8 лѣтъ: въ немъ открыта цѣлебная вѣтровка противъ эпидемическаго паратифа.

Другой идеей Рокфеллера, проведенной въ жизнь, является идея облегчить и уничтожить общественную нужду, посредствомъ проведенія въ массу полезныя, знаній и популяризаціи высшаго образованія. Для этой цѣли имъ основано: General Education Board *), къ участию въ которомъ онъ пригласилъ очень много другихъ филантроповъ (между прочимъ Карнеджи). Эта палата всеобщаго образованія, грандіозно задуманный трестъ филантроповъ - любимая идея Рокфеллера, детально изложенная имъ въ мемуарахъ и тамъ же обоснованная, даетъ образованіе, напримѣръ, агрономамъ и разсѣляетъ ихъ затѣмъ по маленькимъ фермамъ всей Америки, чтобы тутъ, на мѣстахъ, они имѣли возможность прійти на помощь вѣсти практической

*) Палата всеобщаго образованія.

ческими приобретениями науки одними фермерами, зачастую не располагающим, ни временем, ни средствами для того, чтобы слѣдить за прогрессом, за нововводимыми методами культуры. Далѣе, Рокфеллеръ заслужилъ себѣ, воспоминаніе на долгіе годы своей поддержкой чикагскаго университета. Какой изъ европейскихъ миллионеровъ пожертвовалъ, хотя бы приблизительно, такія же крупныя суммы своему родному университету! Но еще больше, еще значительнѣе его послѣдняя идея: давать образование молодымъ дѣвушкамъ, приготовить ихъ къ поприщу воспитательниці дѣтей, и затѣмъ, отправлять въ пріютъ бѣдныхъ роженницъ! Это необычайно большое, культурное дѣло, и американское правительство въ настоящее время идетъ по слѣдамъ Рокфеллера, признавъ всю цѣлесообразность его идеи.

Тутъ могутъ сказать: все это прекрасно, все это имѣетъ громадное значеніе, въ которомъ мы и не собираемся отказываться Рокфеллеру. Но вмѣстѣ съ тѣмъ достаточно общеизвестно, что "Standard Oil Company", положившее основаніе громадному состоянію Рокфеллера, пускало въ ходъ положительно грязныя комбинаціи. Что касается этого сомнѣнія, то на него лучшимъ отвѣтомъ является собственный разсказъ Рокфеллера въ мемуарахъ объ основаніи и сущности треста. Кто суметъ устоять передъ поразительной логикой такихъ разсужденій, кто суметъ что-нибудь противопоставить имъ.

„БЫЛО бы нелішо ожидать, - говоритъ Рокфеллеръ, - практическаго успѣха отъ уничтоженія конкурента. Дѣльный дѣшовой человекъ не поддается, вообще говоря, воздействию внѣ, правда, у него мо-

жетъ быть случайная заминка въ дѣлахъ, но онъ всегда и очень скоро съ нею справится. Во всякомъ случаетъ мнѣ никогда не приходилось прибѣгать къ этой ложной тактикѣ. Единственнымъ стремленіемъ во всю мою жизнь, было желаніе привлечь какъ можно больше способныхъ людей къ совместной работѣ, т. е. устраивать такъ, чтобы они работали со мною, а не противъ меня. При встрѣчѣ съ такимъ человекомъ, мнѣ хотѣлось его убѣдить, что совместная работа экономнѣе, что она расширяетъ рынокъ, что гораздо целесообразнѣе объединять отдѣльныя отрасли торговли. Если бы мнѣ не удалось убѣдить „своихъ конкурентовъ" въ справедливости этой идеи, "Standard Oil Company" не существовало бы. Неужели кто-нибудь можетъ допустить, что люди, якобы раззоримые мною и вынужденные вступленію въ "Standard Oil Company", могли бы проявлять тотъ непоколебимый духъ корпорации, наличность котораго должны признать за нами даже наши враги? Пойдемъ дальше и предположимъ, что человекъ, передъ глазами котораго явное раззореніе, дѣйствительно бываетъ вынужденъ присоединиться къ единственному лицу, указывающему ему **возможный исходъ**. Но развѣ допустимо, чтобы человѣкъ, столь варварски лишенный мною самоуваженія, сталъ работать рука объ руку со мною надъ расширеніемъ и увеличеніемъ моего собственнаго дѣла?".

Рокфеллеръ прежде всего организаторъ и отличался вездѣ умѣнѣемъ привлечь къ сотрудничеству съ собою наиболѣе интеллигентныя силы. Перечень обойденныхъ имъ чрезвычайно великъ и заключаетъ въ себѣ перечисленіе большинства его жесточайшихъ

противников-ь. Что же касается до образования трзста, то его надо рассматривать как-ь эффект-ь изобретений машин-ь, экономизирующих-ь человеческую энергию. Подобно тому, как-ь машин-ь, при первом-ь своем-ь появлении, пустили по міру извѣстное число работников-ь, тому, как-ь маленькія предприятия сперва принужденныя сократить свое производство, затѣм-ь начали производить продукт-ь дешевле, что не замедлило отразиться на потребителѣ, большей легкостью приобрести и на работникѣ возвышеніем-ь заработной платы, а на капиталистѣ увеличеніем-ь ренты капитала, так-ь и дѣйствіе трзста, сперва разрушительно и созидательная его сила проявится лишь позже и понемногу. Если кому нибудь не сродни изсѣяніе блестящей будущности трзстов-ь по Рокфеллеру, - обращаем-ь вниманіе именно по Рокфеллеру, именно при безусловно честном-ь веденіи дѣл-ь, котораго неоднократно публично требовал-ь Рокфеллер-ь, заявлявшій вѣдѣти съ этим-ь требованіем-ь строгаго контроля со стороны государства и этим-ь самым-ь, гарантіи общества, тому нам-ь нечего сказать. Идея трзстов-ь, как-ь ни странно будет-ь звучать, въ отдаленнѣйшем-ь смыслѣ есть глубоко социалистическая идея и получает-ь по Рокфеллеру совершенно особым-ь характер-ь, являясь торговым-ь принципом-ь будущаго. Нѣтъ сомнѣній, что трзсты будутъ все больше и больше завоевывать промышленные и торговые рынки, больше и больше входить въ жизнь, подобна тому, как-ь вошли въ жизнь торговые дома.

Черезъ всю жизнь Рокфеллера красной нитью проходит-ь идея трзста. Ее ясно уже можно видѣть въ тѣх-ь сборах-ь, которые устраивает-ь Рокфеллер-ь 18-ти лѣтъ отъ роду, въ роли церковнаго старосты для при-

добртненія церкви. Она громаднм'б жизненнм'б явленіем'б, Вб исторіи всего челоѡтчества, выгявляется Вб благотворительном'б трзстѣ, которому Рокфеллер1, уже -много лтт'б посвящает1, свою роботоспособность.

Но Standard Oil Company является втроятно наигеніальнѣйшим-ь торговм1, дтлом1, нашего времени. Торговге похоть, произведенные о для завоеванія чужих'б рынков1, можно только сравнить с1, походами Наполеона. Вб наше время, на всей землѣ (кроме Россіи), вряд-ь ли найдется такое захудалое м-ьстечко, гдѣ можно бышо бы не встрѣтити керосина Standard Oil Company..

Не будемъ говорить о і<ультурнѣх'б странах'б: продуктъ Standard Oil Company проникнул1, даже въ дикія глубины Азіи и Африки. Вб маленькой плоскодонной лодкѣ, на спинѣ слона или зебу керосин'б странствуетъ по дѣтственнм1, мѣстам'б верхняго Ганга. и Инла. Во всей Индіи нт1, ни одной деревушки, обывателям-ь которой, по крайней мѣрт., не было бы знакомо имя Американс\{ОЙ компаніи. 8-ь сотнях1, городов1, больших-ь размѣров1, компанія держитъ склады. Люди, которые ими управляют1,, зачастую принужденные охранять ихъ съ револьвером1, или ружьем1, в'бруках1>, -встх1, оттѣнков'б, от1, коричневаго, до чернаго-желтаго туземца: зикки, гурхасы, магометане, индусы. 81, Кирахи, между прочим'б, находится один1, и1, самый1, оригинальный1, -американских1, зав.:>дов1, Здѣсь работают'б при машинах1, белуджистанцы и люди изъ долинъ Инда. Вст машины окружены со встх-ь сторонъ мелкими стѣя-ли изъ проволоки, во избѣжаніе того, чтобы длинныя волосы туземцев1, или: Ихъ широчайшіе шаровары, не послужили бы причиной несчастія: увлекши ихъ во время

хода мавин'Ъ. При проході; Хайбер'Ъ, у врат'Ъ Афганистана, ВЪ городі; Пешаверт,, пом¹/₂щається громаднѣй склад'Ъ. Керосин'Ъ, продаваемѣй зд¹/₂съ из1, вагонов1,, никогда не видал'Ъ упаковки: онѣ вытекаетъ изъ грандіознаго источника въ Канзас-ъ, таю, сказать, непосредственно въ примитивную лампу афганцев-ъ. При помощи трубопроводов-ъ, его отводят'Ъ съ Канзаских-ъ нефтянѣх1> промѣслов-ъ въ керосиннѣй завод-ъ, тамъ дистиллируют'Ъ, грузятъ на наливныя судна, на которѣх-ъ транспортируютъ въ Индію, затѣм'Ъ перекачиваютъ въ вагонѣ-цистернѣ1, доставляютъ ихъ во склад-ъ ВЪ Пешавертъ и, наконецъ, прямо на небольших-ъ, запряженнѣх'Ъ быками, вагончиков-ъ, снабженнѣх'Ъ большою надписью фирмѣ1, Standard Oil Company. керосин'Ъ переходитъ ВЪ руки дикарей, потребителей. На спинах'Ъ верблюдов'Ъ и ослов-ъ, длиннѣми караванами, руководимѣми арабами и неграми, зтот'Ъ керосин'Ъ отъ берега проникаетъ далеко въ глубь дикаго материка Азіи, и ютится зачастую въ неизслѣдованнѣх'Ъ странах'Ъ. Онѣ горит'Ъ ВЪ хижинѣ, маориса, ВЪ горах'Ъ Новой Зеландіи и освѣщает'Ъ жильѣ китолова на берегах'Ъ Гренландіи.

Индія, Аравія, Персія, Суматра, Ява, Борнео, Марокко, и такъ далѣ, наводненѣ цинковѣми кружками и жестяными бутылками особой формѣ1, изобрѣтѣніем'Ъ Standard Oil Company. Туземцѣ употребляют'Ъ и керосин'Ъ и бутылку, причѣм'Ъ послѣдняя зачастую находит'Ъ необычайно оригинальное примѣненіѣ. Так'Ъ одни изъ агентов'Ъ общества, задачей которѣх-ъ является пріобрѣтеніѣ новѣх'Ъ рынков'Ъ и, которѣе порою годами путешествуют'Ъ по чужим'Ъ землям-ъ, волею не волею изучаютъ разнообразнѣйшіѣ язѣки и зачастую становятся знатѣками мѣстнѣх'Ъ обѣчаѣ-ѣ.один-ѣ изъ

зтих'б агентов'б купил'б Вб Маскат^{1/2}. кл^{1/2}тку для птицъ, сдї-ланную из'б фляги для керосина Вб пять галлонов'б (около 22 литров'б). Кл^{1/2}тка быша од^{1/2}лана Вб совершенств. там'б бышо воспроизведено все, требующееся по ея назначенію дверца, кормушки, перекладынЫ, кольцо для качанія птицб], все бышо сдтлано из'б матеріала одной фляги. Зти же фляги, наполненнЫя благоуханіем'б" встртчаются въ качеств. курильниц'б Вб индусских-х храмах'б; онт же в1, видт, тарелок'б для риса, встрт-чаются на базарах-х Бейрута, Лакнау, Калькутты, Мадраса, порою служа ф1ягами для воды, сосудами для молока и лампами. Порою зта же фляга служит-ь несгораемЫм'б ящиком'б для драгоценностей.

Не мало трудностей надо преодол^{1/2}ть: иной раз-ь встртчались религіознь,е и расовЫя особенности, там-ь компанія нарЫвалась на форменнЫй хаос'б нар1:чій, а здт.сь, на жесточайшее варварство. Сколько милліонов-ь часто тратилось на побтдоносю,1й торговЫй поход'б, как'б порою шаг-ь-за-шагом'б приходилосьзавоевЫвать рь,нок-ь, встм'б зтим'б можно было бы наполнить цтлЫе томЫ. Мь, же приведем-ь здт.сь лишь краткое описаніе похода. введшаго американскій керосин'б Вб Китай, как'б въ виду того, что онъ даст'б нт.которое, хотя и слабое представленіе о трудностях'б, которыя прюсодилось преодол^{1/2}вать, так'б и потому, что зта исторія не лишена извстной доли комизма.

Статистика Standard Oil Company рассчитала, что, если бь удалось завоевать Китай для американскаго керосина, можно бышо бы на долгое время вперед-ь не заботиться о лріобрттеніи новЫхъ рынков-ь сбыта. ТорговЫй поход'б быт-ь ртшен'б, было приступлено кб дтлу. 8-ь начал мандаринЫ многих-ь отдтльных'б общин'б

объявили преступлением употреблением керосина. Жрецы налагали кары на употреблявших керосин, а громадные торговые гильдии, распространенные по всему лицу Среднего Государства, и находящиеся в постоянной связи между собою, объявили под бойкотом каждого купца, который рискнет продавать керосин. Разгадка была проста: большинство из представителей правящего класса оказалось заинтересованным в производстве растительного масла и поэтому они пустили в ход весь свой авторитет, чтобы изгнать с рынка "чужеземного дьявола", с его минеральным маслом, представлявшим такую серьезную конкуренцию местному растительному продукту. К этому присоединилось еще и то обстоятельство, что китайцы сперва не знали, как обращаться с керосином. Их лампы были противно воняющими, коптящими ночниками, без стекол, пожалуй слегка похожими на наши старинные коптилки, - они давали мало света, но зато вознаграждали обилием неудобств и неурядиц. Конечно, в таких лампах нельзя было зажигать керосин, необходимо было, прежде всего, изобрести для Китая дешевую приспособленную лампу.

В течение долгих месяцев техники компании работали над этим, почти два года, наконец, добились успеха. У этой лампы маленький, ярко раскрашенный резервуар с широкой ножкой для стояния и с крючком для подвешивания. Фитиль устроен так, что дает максимум света, стекло наибольшую тягу; однажды наполненная лампа горит 11 часов, - словом, эта маленькая лампа совершенство своего рода. Лампа стоит компании самой около 11 центов, для Китая она продается за 7½ центов. Например, в прош-

лом-ъ году, таких-ъ ламп-ъ въ Китаѣ продано около милліона. Относительно того, как-ъ люди из-ъ самаго-сердца Китая, гдѣ зимнія ночи въ среднем-ъ продолжаются по 16 часов-ъ, научились примѣнять керосин-ъ. рассказываетъ одинъ изъ агентовъ компаніи.

Въ сотняхъ маленькихъ деревень центрального Китая былъ расклеенъ плакатъ съ изображеніемъ наверху лампы компаніи и съ пояснительнымъ текстомъ, составленнымъ однимъ знатокомъ души китайскаго простолюдина. Приводимъ приблизительно точный переводъ этого объясненія:

„Счастіе, долголѣтіе, утѣшеніе и миръ!

Если вы хотите обладать счастіемъ, долголѣтіемъ, утѣшеніемъ, здоровьемъ и миромъ, вы должны стремиться къ тому, чтобы васъ, окружалъ свѣтъ. Чтобы жить среди свѣта, вы должны зажигать лампу Мей-Фу-Гонгъ, изготсвленную на научныхъ основаніяхъ, гдѣ горитъ масло Мей-фу. Если зажечь эту лампу и это масло, - свѣтъ его посыщаемый также ясенъ, какъ, день.

Лампа, наполненная этимъ масломъ горитъ 10 долгихъ асова; нтъ масла, которое могло бы сравняться съ масломъ Мей-Фу.

Эту лампу можно ставить на столъ, можно вѣшать на стѣну и можно носить въ рукахъ. Всякій, кто ее пріобрѣтетъ будетъ въ восторгѣ отъ нея. Standard Oil Company изготвила ее на научныхъ основаніяхъ, при помощи опытныхъ художниковъ создала лампу, въ которой масло выгораетъ до послѣдней капли, не давая запаха.

Если эта лампа нтъ сколько и дороже, чѣмъ изготовленные мѣстами слесарями, которые даютъ мало свѣта, но за то бездну копоти, то вы должны сообра-

зять, что зажигающій Въ своемъ домѣ такую лампу, будь Онъ мужчина или женщина, можетъ ясно видѣть и ночью работать безъ утомленія. Вотъ вамъ первая выгода. Затѣмъ, дѣти ваши могутъ заниматься науками и ночью, причемъ лампа создастъ имъ удобства, а они поэтому будутъ съ большимъ удовольствіемъ заниматься науками.

А между тѣмъ врядъ ли какой нибудь отецъ откажется отъ того, чтобы сынъ его сдѣлался ученымъ. Такъ вотъ: лампа эта будетъ содѣйствовать въ этомъ направленіи медленно, но вѣрно! Не думайте, что это пустыя слова, хотя они можетъ быть и кажутся вамъ странными. Они буквально правдивы, вѣрте этому.

Нѣкоторые изъ васъ, могутъ сказать: „купишь эту лампу, а стекло почему нибудь лопнетъ или сломается, такъ вотъ лампа и не къ чему, потому что нѣтъ другого стекла“. Такъ, вотъ мы вамъ сообщаемъ, что Standard Oil Company располагаетъ, громадными запасами стеколъ въ каждой гавани, изъ которой они могутъ быть отправлены въ любое мѣсто. Та же компанія установила на ихъ опредѣленныя цѣны разъ навсегда, по которымъ торговцы и обязаны продавать эти предметы: каждая лампа со стекломъ и фитилемъ стоитъ ни болѣе и не мене какъ 17 мексиканскихъ центовъ. Кто купитъ заразъ нѣсколько, получаетъ скидку.

Продолжаете ли вы еще думать, что эта лампа дорого стоитъ? Не думайте такъ, въ действительности она не дорога, вы замѣните вы получаете:

Счастье, Благосостояніе и Долготу.

Плакатъ зтотъ является, какъ мы уже говорили, шедевромъ торговой дипломатіи. Едва его расклеили

по мт.стечкам-ъ, как-ъ толпы любопытны'бъ начали собираться перед'б ними, грамотные ихъ читали, и дт.ло ПОШЛО ВЪ ХОДЪ.

Разнообразныгъ были также и трудности, встрѣтившія въвозъ американскаго керосина въ Европу, но ихъ не къ чему приводить здтсь. Достаточно будетъ упомянуть что Standard Oil Company или точнѣ возникшія при ея посредствѣ компаніи, въ Европѣ. располагаютъ ВЪ среднемъ болѣе чѣмъ семидесятью громадными гаванями, насчитываетъ чѣтыре тысячи складовъ на суш¹/₂, которыя связаны съ торговыми агентствами, что основано шестнадцать заводовъ и имѣетъ ВЪ оборотѣ чѣтыре тысячи вагоновъ-цистернъ. Къ этому числу присоединяется еще и болѣе двухъ тысячъ фургоновъ-цистернъ, крейсирующихъ по шоссе, около ста пятидесяти буксировъ, пароходовъ, судовъ берегового плаванія и барокъ. Первыи пароход-цистерна, открывшій зру транспортированія керосина въ Европу, прибылъ туда въ 1885 году и доставит, около миллиона галлоновъ керосину. 8-е настоящее время керосинъ доставляется тоже и буксирами. Два года тому назадъ выстроенный "Ирокезъ" и его баржа могутъ въ одинъ грузъ взять не мене ста двадцати тысячъ тоннъ. (7.200.000 пудовъ)! Между собою суда связаны беспроволочнымъ, телеграфомъ, во избѣжаніи гибели баржъ во время бурной погоды.

Какъ Standard Oil Company разчитываетъ, такъ сказать, каждую копейку, можно видѣть, между прочимъ изъ того, что даже пароходы-цистерны захватываютъ съ собою на обратный путь грузъ; ВЪ тихое время случалось даже, что наливныя судна изъ Нью-Йорка возили въ Антверпена зерно. Обыкновенныя грузы на

обратномъ пути это: рисъ изъ Рангуна, сахаръ съ Явн. чай и сушеные фрукты изъ Китая. Выгрузивъ свой керосинъ, въ одной изъ азиатскихъ гаваней, наливное судно основательно провѣтривается и омывается дезинфицирующей жидкостью, затѣмъ на каждый такой пароходъ ставится второй попъ и вторыя стѣнки и бывшій пароходъ-цистерна обращается, такимъ способомъ, въ обыкновенное грузовое судно. Эта перевозка въ оба конца доставляетъ компаніи приличный доходъ.

Стремленіе къ избѣжанію, гдѣ возможно, всякаго матеріальнаго ущерба и безцѣльной траты, рабочей силы, является однимъ изъ главныхъ принциповъ компаніи. Но эта гениальная система экономіи никоимъ образомъ не имѣетъ своимъ основаніемъ скопидомство, Наоборотъ, для созданія выгодныхъ условій сбыта, компанія порою бываетъ даже расточительна, но, если прибыль достигается только самой строгой экономностью, она доведетъ экономію до самыхъ крайнихъ предѣловъ, тако, на примѣрѣ, компанія, разумеется, не смотря на всѣ увѣренія завистниковъ, не отказывается своимъ служащимъ за расточительность въ отношеніи перьевъ и карандашей, но за то, всѣ крошки металла, которыя падаютъ на землю при паяннѣ, тщательно собираются и прячутся. Собирается навозъ во дворахъ, тщательно разбирается и сортируется, продаются даже коробочки, въ которыхъ доставляется олово изъ Англіи или ихъ употребляютъ на растопки. И служащіе въ компаніи гордятся больше этиими маленькими выгодами, чѣмъ чеками въ пятьдесятъ тысячъ долларовъ, которые, зачастую, проходятъ черезъ ихъ руки.

Standard Oil Company, вся ея гениальная органи-

зація, принципи, на основаніи кот-орых'б она работает'б и управляется,-все это дтло рук'б Рокфеллера. Он'б является единственным'б инженером'б, придумавшим'б и пустившим'б В'б ход'б это колоссальное дтло, единственным'б стратегом'б, по указанію котораго поб'що носно ведутся эти торгов'ге походы.

Кто умтет'б отыскать подлежащих'б себѣ. помощников'б, кто умтет'б дать каждому из'б них'б, о-твѣчающее его способности, мтсто В'б своей работі;, тот'б может'б В'б наши дни многого достигнуть. Это умт'нее особенно всегда отличало Рокфеллера и В'б этом'б, то умт.н'ет. и заключается та на его уcr'лtxa и в'м.стт. С'б т'м'б уcr'лtxa Standard Oil Company. Сила возд'т'ствія Рокфеллера на другі-я личности граничит'б С'б областью чудеснаго. 81, его мемуарах'б> приведена пара, другая, великоп'шных'б анекдотов'б по этому поводу. Но эта сила является отнюд' не сл'ч'ствіем'б обаятельности его личности, но гораздо больше-результатом'б> возд'т'ствія поразительной интеллигентности.

Как'б> солдаты Наполеоновоѣ арміи, каждыѣ из'б служащих'б> Standard Oil Company носит'б В'б своем'б ранц'б. маршалскій жезл'б. Каждый из'б них'б, благодаря личной дтловитости, может'б разсчитывать В'б один'б прекрасн'бй день занять мт.сто в'б главном'б правленіи. Вст. они начинают'б с'б самых'б низших'б ступеней и службой развивают'б свои способности на ряду с'б самостоятельностью. У них'б н'т'б нашей мертвой дисциплин'б. Каждому отведена изв'стная доля самостоятельности и свобод'б д'т'ствій, многіе несут'б высокую отв'т.ственность, многіе снабжены исключительными полномочіями и, вот'б, при этом'б-ТО столь противор'бчащем'б нашим'б коренн.м'б европейским'б привычкам'б

Въ принципѣ, дѣла компаніи процвѣтаютъ. Рокфеллеръ и въ жизни демократъ съ головы до ногъ.

Гдѣ можно видѣть что нибудь подобное автраку служащихъ Компаніи? Директоръ распорядитель и скромный бухгалтеръ, миллионеръ и слуга, они завтракаютъ всѣ за однимъ столомъ! Вотъ, можетъ быть, гдѣ причина возникновенія этого духа корпорации, общаго встмъ участникамъ компаніи, начиная отъ директора распорядителя и кончая конюхомъ.

Какимъ фанатическимъ нападеніемъ, какимъ жестокимъ оскорбленіемъ не подвергалось созданіе Рокфеллера съ перваго момента появленія его на жизненной аренѣ! Напримѣръ, его люди (правда въ изображеніяхъ) вѣшали, далѣе пробуравливали цистерны фирмъ, принадлежащихъ къ трэсту и такъ далѣе. Какимъ оскорбленіемъ не подвергалась выдающаяся личность Рокфеллера! И вотъ, что особенно замѣчательно: съ какимъ бы ему ни приходилось встрѣчаться: съ предубѣжденнымъ врагомъ, какъ бы послѣдній ни былъ злобно настроенъ противъ этого волка въ овечьей шкурѣ, этотъ злобный врагъ, благодаря его обаятельной и открытой манерѣ обращенія, становился его другомъ и поклонникомъ. Недавно въ газетахъ промелькнуло письмо одной дамы, которая въ видѣ вступленія, говорила о своемъ заявленіи "что она не возьметъ денегъ этого вампира, чтобы спасти ребенка отъ голодной смерти". Теперь же она дѣлала такого рода заявление: „я наблюдала день за днемъ за Рокфеллеромъ“, съ намѣреніемъ открытъ, замѣтить хотя бы одно слово, одно его дѣйствіе, дающее основаніе заподозрѣть волка въ овечьей шкурѣ. Напрасно! Этотъ старый, любезный, тонко чувствующій человекъ, постоянно обращалъ ко

мнѣ, свое спокойное, полное мѣхли лицо, неизмѣнно доброе, неизмѣнно готовое улыбнуться, освѣщенное двумя СЗеркающими голубыми глазами, СЪ полнѣйшей откровенностью онѣ открывалъ свое прошлое, свой путь КЪ тому, чтѣмъ онѣ сталъ и охотно давалъ отвѣтъ на всякіе вопросы.

Характеристика Рокфеллера не можете быть намъ ясна ВЪ виду партійно-го момента, въ виду того, что онѣ еще живеть, но здѣсь, въ этомъ скромномъ рядѣ простыхъ картинѣ, ВЪ этихъ мемуарахъ, лишенныхъ всякой позы, только здѣсь мы ознакомимся съ гениальной личностью: <> и великимъ дѣломъ его рукъ и можетъ быть узнаемъ путь КЪ богатству дарующему благословеніе.

Dr. A. Hn.

:fредиегосie.

Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>

Полагаю, что въ жизни каждого человѣка насту-
паетъ моментъ, когда у него появляется желаніе снова
оглянуться на тѣ маленькія и большія событія, которыя
составляли главнѣе зтапъ его прошлаго. Такъ и мнѣ
неожиданно захотѣлось проявить кокетство стараго
болтуна и завести разсказъ о людяхъ и обстоятель-
ствахъ, которыхъ мнѣ привелось бытъ свидѣтелями за
мою оживленную жизнь.

За мою жизнь мнѣ приходилось встрѣчаться, можетъ
бытъ, съ наиболѣе интересными людьми, которыхъ
произвела на свѣтъ наша родина, (правда, эти сношенія
были большей частью дѣлового характера), съ людьми,
которыя въ наибольшей мѣрѣ, принимали участіе въ
развитіи торговли въ Соединенныхъ Штатахъ и въ
распространеніи ихъ продуктовъ по всему свѣту. Эти-то
случаи и припомнились мнѣ теперь и возстали со всей
явственностью въ моей памяти, явленій необычайно
важныхъ, какими они представлялись мнѣ и тогда
въ моментъ ихъ совершенія.

Не мало споровъ существуетъ относительно того
имѣетъ ли человѣкъ право скрывать отъ вниманія
публики свои личныя дѣла, и долженъ ли онъ защи-
щаться отъ нападковъ. Дѣло въ томъ, что разъ онъ
говоритъ о своихъ личныхъ дѣлахъ, его могутъ обви-

нить въ згоизмт.. Если-ж'б он'б будетъ молчать, про него скажут'б, что у него н'бт'б даню: 1х'б К'б защитт., что он'б сознает'б вину.

Не В'б моем'б характер'џ. навяз1::,1вать публикт. мои личныя дтла. Но раз'б семья моя и мои друзья из'бв-ляют'б желаніе имтть отъ меня н'џ,что В'б родт отчетов'б, просят'б, чтобы я бросил'б луч'б свтта на обстоятель-ства, служащія предметом'б разногласія и общих'б раз-сужденій, я, В'б отвт,т'б на эти просьбы, уступаю жела-ніям'б своих'б друзей и берусь описывать собыпія, сдтлавшія мою жизнь столь интересной.

Есть еще один'б повод'б тому, что я приступил-ь К'б составленію воспоминаній. Вт.дъ, если б1 одна де-сятая доля того, что про меня рассказывается, быто б1 правдой, то тт, десятки и сотни способныхъ и втр-ных'б людей, (из'б них'б многіе уже умерли) которые связаны со мною общимъ дтлом'б, должны быпъ въ глазахъ встх'б признаны виновными въ тяжкихъ престу-пленіяхъ. Что касается меня лично, то я имтл-ь сперва твердое намтреніе не говорить ни слова, въ надеждт, что послт моей смерти правда наконец'б обнаружится, и потомство произнесетъ свой справедливый судъ. Но такъ какъ я одинъ могу об-ьяснить многое изъ собы-тій, въ которых'б я игралъ извтстную роль, то мнт въ концт концовъ показалось необходимым'б дать нткоторыя об-ьясненія, которыя, надтюсь, будутъ со-дт,йствовать пролитію свџта на многія собыпія, бы1в-шія предметомъ горячихъ споровъ. Я убт,жденъ въ томъ, что многое невртно понято.

Все, о чемъ я поведу рассказ'б, касается памяти умерших'б, но также задџ,вает'б репутацію живых'б, и по моему правилнте, чтобы общество познакоми-

лось со многим'ь, так'ь сказать, из'ь первыX'ь рук'ь, до установленія рѣшительнаго приговора.

8-ь момент'ь приступа къ писанію :пих'ь воспоминаній, у меня не было даже отдаленной мысли, что они могут'ь появиться когда нибудь в'ь формѣ. отдѣльной книги. Я даже не думал'ь сдѣлать из'ь них'ь непротивительной автобіографіи. Без'ь всякаго порядка и плана я заносил'ь на бумагу все, что мнѣ казалось интересным'ь, избѣгая всяких'ь претензій на полноту.

Но мнѣ доставило бы удовольствіе и чувство глубокаго удовлетворенія, возможно детальнѣе остановиться на описаніи ежедневнаго кружка и дружбы, связывавших'ь меня столько лѣтъ съ болѣе близкими сотрудниками по дѣлу и участниками моего предпріятія. Но я прекрасно понимаю, что такія описанія, несмотря на всю их'ь цѣнность для меня, читателя вряд'ь-ли заинтересуют'ь. Вот'ь почему в'ь своих'ь воспоминаніях'ь мнѣ приходится говорить лишь об'ь очень немногих'ь, из'ь всей безчисленной арміи, сотрудников'ь, шедших'ь рука об'ь руку со мною в'ь созданіи моих'ь дѣловых'ь предпріятій.

Дж. Д. Р.

Март'ь 1909 года.
