

О ГЛАВЛЕНИЕ

	СТР.
88 ЕДЕЮЕ	7
ПРЕДИСЛОВИЕ	29

Искусство братья.

1. Отчай д.:мъ	37
2. Начало работы	39
3. Первый заем,,	45
4. Надо твердо держаться основныхъ принципов.,	47
5. Десять процеvтовъ	51
6. Какъ я собираль порою деньги	52
7. Сборъ денегъ на выкупъ церкви.	53

Первые шаги въ нефтяномъ дѣлѣ.

1. Торговля керосиномъ	59
2. Заграницніе рынки	63
3. Основание «The Standard Oil Company»	64
4. План страхования	66
5. Покупка компаний платить большие дивиденды	68
6. Нормальный ростъ дѣла	69
7. Капитализирование	70
8. Дѣло Баккуса	72
9. Вопросъ о скидкѣ;	83
10. Трубопроводъ и железнѣя дороги	85

The Standard Oil Company.

1. Наша манера вести дѣла	91
2. Современные синдикаты	99
3. Горизонтъ будущаго	102
4. Дѣловой человѣкъ въ Америкѣ.	104

Дѣловой опытъ и принципы.

1. Дѣловой опытъ и принципы	111
2. Постройка судовъ	117
3. Какъ мы присоединили себѣ конкурента	119

4. Как'е мъ, назначили чловѣка, Въ первый разъ жизни вышедшаго Въ море, директоромъ судоходныи тъ сообщеній	122
5. Как'е мъ продали дѣло «Стальному Трэсту»	125
6. Надо всегда слѣдовать законамъ торговли	126
7. Ольт'е, вынесенный изъ временія, ланики	127

Старь е друзъ по ділу.

1. Вѣрный другъ	134
2. Радость удачи	139
3. Честность дружбы	145
4. Наслажденіе Въ проклятияхъ дорого	151

Изкусство давать.

1. Радость давать.	159
2. Границы багатства	160
3. Лучший способъ благотворенія	162
4. Отсутствіе корыстнѣхъ интересовъ пролагаетъ путь къ успѣху.	164
5. Великодушіе услугливости	166
6. Поддержка научныхъ изслѣдований	169
7. Поразительная хирургическая операция	170
8. Фундаментъ всякой помощи	173

Трасто благотворительности.

1. Система благотворительности	187
2. Просьбы Съ оторвь мъ Къ на мое обращаются	192
3. Учрежденія, находящіяся во взаимныхъ сношеніяхъ	196
4. Потребность Въ высшемъ образованіи	198
5. Д-ръ Вильямъ Р. Гарперъ	199
6. Основанія условныхъ, пожертвованій	204
7. Трастъ благотворительности	206

В 8 єд ен і є.

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](#)

„Все чаще и чаще раздаются голоса, говорить Бокль, о злт богатства и гртховной любви къ деньгамъ. И все-таки, за исключениемъ стремленія къ знанію, ни одна страсть не принесла человѣчеству столько добра, какъ страсть къ накопленію денегъ. Ей мы1 обязаны1 всей торговлей и вѣми ремеслами. Они доставили намъ возможность ознакомиться съ произведеніями разнообразнѣйшихъ странъ; они еще сильнѣ подняли Въ насъ жажду знанія, расширивъ кругозоръ идеей знакомствомъ съ націями разнообразны1хъ укладовъ, языковъ и идеей, побудивъ людей къ смѣлой предпріимчивости, научивъ насъ разсчетливости и предусморительности, обогативъ нашъ оппъ, и давъ намъ безконечное количество чрезвычайно цѣнны1хъ средствъ къ спасенію жизни и къ облегченію страданій. Всемъ этимъ мы1 обязаны1 жаждѣ, пріобрѣтенія денегъ. Если бы1 ревностнымъ теологамъ удалось извести породу людей, стремящихся къ деньгамъ, все это должно бы1 прекратиться, завянуть, и мы естественно вернулись бы, нѣкоторымъ образомъ, въ состояніе дикарей. Безъ богатства нѣтъ побудительной причинъ, къ работѣ, безъ этихъ побудительныхъ причинъ нѣтъ ни знанія, ни искусства.”

Кому не станутъ ясны1ми эти слова глубочайшаго англійскаго историка, для кого они не станутъ въ

шніемъ правды, из1, читателей мемуаров1, Рокфеллера, этого богатйшаго среди богачей, которому больше, чм1, кому либо, в1, наши дни, пристало почетное званіе "короля купцовъ?" Кто не пойметъ вмтстt съ тымъ вою горечь, вою горькую мудрость слов' Гораций: „кто собираетъ денегъ кучи, тотъ слѣдуетъ за скорбями?"

,По моему тотъ ошибается, говоритъ Рокфеллеi'Ь, кто вздумаетъ утверждать, что большое богатство не-обходиимо вызываетъ своимъ послѣдствиемъ или обус-ловливаетъ счастіе ег обладателя. Богачи тоже только люди, какъ и другіе, и если богатство способно доста-влять имъ, чувство удовлетворенія, то этому основаніе находится только Въ том1, счастливомъ положеніи, что они способны къ совершенію поступков1>, которые могутъ доставить чувство удовлетворенія и другимъ".

Зти слова можно было бы поставить зпиграфомъ къ мемуарамъ Рокфеллера и, если прочесть эти воспо-минанія, рядъ без1;1скусственныхъ сцен1>, свободныхъ отъ всякихъ позы, изъ жизни этого наиболte ненави-димаг во всей Америкт. человѣка, приходится сознаться, что именно онъ руководствовался этимъ зпиграфомъ вою свою жизнь.

Во все время существованія человѣческаго рода, стоило появиться исключительному человѣку, какъ на него подъмалось гоненіе общества. Такъ и съ Рокфеллеромъ: его соотечественники или, по. меньшей мѣрѣ, большинство изъ нихъ, не можетъ простить Рокфеллеру его исключительности, того, что онъ является ге-ніемъ, Наполеонъ торговли, и того, что онъ однажды1 заявилъ, что онъ избt.гаетъ сообщества глупыхъ, никогда не приглашалъ дураковъ, для совмтстной работы, и збt.галъ посвящать ихъ Въ свои планы. За

такое заявленіе, месть бъ ваеп, довольно основательною: боттьшинство этого никогда не Щ>ОСТИТ'Ь, никогда не забудет'Ь. Из'Ь за угл; , летят'Ь ядовитыя стрель1 клеветыг, адресованыя "благословенному дарами счастія" и перед'Ь их'Ь ранами безсilen'Ь даже король торговли.

Недавно от'Ь Рокфеллера гютребовали, чтобы1 он'Ь предпринял'Ь мтры1 против'Ь одного изъ своих'Ь клеветников'Ь. На это он'Ь Съ гордыM'Ь видом'Ь возразил'Ь: :что же мнт дтлать?" Для клеветников'Ь законъ знает1, наказаніе двухъ родов'Ь: или клеветника сажаютъ въ тюрьму, и тогда я, противъ желанія, сдѣлаю его мучеником'Ь въ глазахъ его друзей, мученикомъ идеи протеста, противъ богача "могущественного человѣка". Или его приговариваютъ къ денежному штрафу, и до чего нелtпо будетъ это наказаніе, если клеветникъ по призванію заплатитъ мнт за оскорблениe моей чести, -скажем'Ь, десять ты1сячъ долларов'Ь".

Но разумомъ нельзя подтѣстнововать на толпу. При желаніи на нее дтствовывать, надо избрать дорогу ощущеніемъ, и чтм'Ь чаще и громче будутъ раздаваться пожныя утренія, сдобреныя необходимъм'Ь паесом'Ь и "искреннимъ тономъ сердечнаго убtжденi9.", ттм'Ь -справедливte они будуть въ глазахъ толпыг, гвмъ глубже будетъ она их'Ь ощущать. Это приходилось испытыватъ Рокфеллеру не разъ въ своей жизни. Всъ его клеветники придерживаются исключительно этого рецепта. Напримtr'Ь: стоитъ Рокфеллеру, происходящему изъ очень набожной семьи, пойти въ церковь, клеветники кричатъ: „Взгляните на мерзавца! Вотъ чтмъ хочетъ онъ купить благосклонность церкви! Втдъ ттмъ, что онъ жертвуетъ миллионы1 на благотворительныя цtли, онъ просто хочетъ убить

свою совт.стъ'. Если Рокфеллер'ь, по своему об1-1кновенію, входит'в вагон'в желтзной дороги "с'в про-
сть1ми смертны1ми", со стороны клеветников'в подни-
мается крик'в: „Вот'в в1шь скупец'в, как'в будто ему не
на что устроить себт. особый салон'в-вагон-в!". А если
бы он'в посл1довал"в их'в совт.ту, криК1, поднялся бы
еще сильнте. Вт.дь изъ этой дилеммы1, куда приводить
большое богатство: н1ть никакого выхода. Остается
только удивляться тому философскому терпн1ю, съ
которы1м'в Рокфеллер'в ВЫНОСИТЬ всю бездну безконеч-
ны1х' и довольно ядовитъ,х' упреков'в, поражающихъ
как-в его самаго, так'в и его семью. Вотъ одинъ при-
мтр-в. Года два тому назад'в одна изъ дочерей Рок-
феллера смертельно заболтла, проживая во француз-
ском'в м1стечк1. Отецъ посп1шил1, на възов-в. По
порученію одной большой газеты1 его сопровождали два
репортера, день за день, часъ за час'в сообщавшіе въ
своей газетт, отчеть1 061, этомъ путешествіи. Тутъ,
конечно, не могло быть р1чи о сочувстіи подавлен-
ному мучительны1м'в страхомъ старому отиу къ дочери
его, на чужбинѣ трепетно борящейся со смертью: это
просто любопытство, просто стремленіе къ сенсації.
Рокфеллер'в впосл1дствіи признавался своимъ друзьямъ-
что ему было необычайно больно и тяжело вы1носить
ежедневную пытку допросов-в, но тутъ же прибавляль
утренность въ томъ, что и обоимъ репортерамъ было
райне тяжело исполненіе их1, обязанности. Таю, что
всякій может'в видѣть изъ этого, что вѣра Рокфеллера
въ доброе начало въ человѣк1, непоколебима.

Тут1, будетъ умѣстно сказать н1сколько словъ о
благотворительны1хъ учрежденіяхъ, основанны1хъ Рок-
феллеромъ, и н1 потому, что ихъ учрежденіе обошлось

Рокфеллеру болте, чтм' Въ двадцать, тридцать мипліо-
нов' допларов'ю, но хотя бы Въ виду того основанія,
что Онъ, по ВПОЛНЬ ПОНЯТНЫМЪ чувствам1: деликат-
ности, дает' въ своих' мемуарах' лишь 61:глое упо-
минаніе о НИХъ, говорИТЪ всего лишь НЕСКОЛЬКО СЛОВЪ
Единственное учрежденіе, носящее его имя, есть
, Институтъ Рокфеллера", ученое учрежденіе, для опре-
ді;ленньх' патологических' цтпей. Дtпо въ том'ю, что
въ этомъ институтт, Въ Нью-Йоркt, работает' всего
третья часть врачей, другая занимается Въ паборатор-
рях' Америки Въ самыxъ разнообразныxъ городах'ю, а
другая треть совершаet' заграничнть научнты коман-
-дировки. Зтотъ институтъ уже даль значительньй
практическій результьт, несмотря на свое недавнее
основаніе, - в сего 8 лт.г': Въ немъ открыта цт.лебная
ьтвортка против' зпидемического парапича.

Другой идеей Рокфеллера, проведенной Въ жизнь,
является идея облегчить и уничтожить общественную
нужду, посредством'ю проведенія въ массу полезнь1x1,
знаний и популяризациі въysшаго образованія. Для этой
цтли имъ основано: General Education Board *), Къ
участю Въ котором'ю онъ пригласилъ очень много
других'ю филантроповъ (между прочимъ Карнеджі). .Зта
палата всеобщаго образованія, грандіозно задуманный
трзсть филантропов'ю"-любимая идея Рокфеллера,
детально изложенная ИМЪ въ мемуарах'ю и тамъ же
<>боснованная, дает'ю образованіе, напримtр'ю, агроном-
амъ и разсылает'ю ихъ затм'ю по маленькимъ фер-
мамъ всей Америки, чтобы тутъ, на mtстах'ю, они
имtли возможность прйтти на помощь встми практи-

*), Палата всеобщаго образованія.

ческими пріобрѣтеніями науки отъльныMъ фермерам1, зачастую не располагающим1, ни временем'Ь, ни средствами для того, чтобы слѣдить за прогрессом1, за нововводимыMъ методами культуры. Даl½е, Рокфеллер'В заслужил'Ь себt, воспоминаніе на долгіе годы своей поддержкой чикагского университета. Какой из1, европейских'Ь миллионеровъ покертовал'Ь, хотя 61;1 приблизительно, такія же крупныя суммыI своему родному университету! Но еще больше, еще значительн½e его послѣдняя идея: давать образованіе молодымъ дѣвшкамъ, приготовить ихъ Къ поприщу воспитательниi' дѣтей, и зат½м1, отправлять въ пріютъ бѣдныx' роженицы! Это необ1;1чайно большое, культурное дѣло, и американское правительство въ настоящее время идетъ по слѣдамъ Рокфеллера, признавъ всю цѣлесообразность его идеи.

Тутъ могутъ сказать: все это прекрасно, все это имтетъ громадное значеніе, въ которомъ МЫ и не собираемся отказываться Рокфеллеру. Но вм½стъ, съ тѣmъ достаточно общезвѣстно, что "Standard Oil Company", положившее основаніе громадному состоянію Рокфеллера, пускало въ ходъ положительно грязныя комбинаціи. Что касается этого сомнія, то на него лучшимъ отвѣтомъ является собственный разсказъ Рокфеллера въ мемуарахъ объ основаніи и сущности треста. Кто сумтетъ устоять передъ поразительной логикой такихъ разсужденій, кто сумтетъ что-нибудь противопоставить имъ.

„БЫЛО бы нелішо ожидать, - говоритъ Рокфеллер'В,-практическаго успѣха отъ уничтоженія конкурента. Дѣльный дішовой человѣкъ не поддается, вообще говоря, воздействию виt,-правда, у него мо-

жетъ быть случайная заминка въ дѣлахъ, но онъ всегда и очень скоро съ нею справится. Во всякомъ случаѣ мнѣ никогда не приходилось прибѣгать къ этой ложной тактике. Единственныи стремлѣніемъ во свою мою жизнь, бывшо желаніе привлекать какъ можно больше способныхъ людей къ совместной работе, т. е. устраивать такъ, чтобы они работали со мною, а не противъ меня. При встрѣчѣ съ такимъ человѣкомъ, мнѣ хотѣлось его убѣдить, что совместная работа экономитъ, что она расширяетъ рынокъ, что гораздо цѣлесообразнѣе обединять отдельныя отрасли торговли. Если бы мнѣ не удалось убѣдить „своихъ конкурентовъ“ въ справедливости этой идеи, "Standard Oil Company" не существовало бы. Неужели кто-нибудь можетъ допустить, что люди, якобы разоряемые мною и въ нуждающемся вступленію въ "Standard Oil Company", могли бы проявлять тотъ непоколебимый духъ корпораціи, наличность котораго должна признать за нами даже наши враги? Пойдемъ дальше и предположимъ, что человѣкъ, передъ глазами котораго явное раззореніе, действительно бываетъ вынужденъ присоединиться къ единственному лицу, указывающему ему возможный исходъ. Но разве допустимо, чтобы человѣкъ, столь варварски лишенный мною самоуваженія, сталъ работать рука объ руку со мною надъ расширениемъ и увеличеніемъ моего собственного дѣла?".

Рокфеллеръ прежде всего организаторъ и отличался вездѣ, умѣнемъ привлекать къ сотрудничеству съ собою наиболѣе интеллигентныя силы. Перечень обойденныхъ имъ презрѣйчиво великъ и заупючаетъ въ себѣ перечисленіе большинства его жесточайшихъ

противниковъ. Что же касается до образованія треста, то его надо разсматривать какъ зфектъ изобрттеній машинъ, экономизирующихъ человѣческую знергію. Подобно тому, какъ машины, при первомъ своемъ появленіи, пустили по міру извт.стное число работниковъ, тому, какъ маленькая предпріятія сперва принужденныя сократить свое производство, затмъ начали производить продуктъ дешевле, что не замедлило отразиться на потребителт, большей легкостью пріобрт.тенія и на работнікѣ возвышениемъ заработной платы, а на капиталистт увеличеніемъ ренты капитала, такъ и дт.истіе треста, сперва разрушительно и созадательная его сила проявится лишь позже и понемногу. Если кому нибудь не сродни изс,браженіе блестящей будущности трестовъ по Рокфеллеру, - обращаемъ вниманіе именно по Рокфеллеру, именно при безусловно честномъ веденіи дт.ль, котораго неоднократно публично требовалъ Рокфеллеръ, заявля шїй вмтствъ Съ этимъ требование мъ строгаго контроля со стороны1 государства и этимъ самъ мъ, гарантіи общества, тому намъ нечего сказать. Идея трестовъ, какъ ни странно будетъ звучать, Въ отдаленнѣйшемъ смыслѣ есть глубоко соціалистическая идея и получаетъ по Рокфеллеру совершенно особый характеръ, являясь торговымъ принципомъ будущаго. Нѣть сомнѣній, что тресты будутъ все больше и больше завоевывать промышленные и тсргово:е рынки, больше и больше входить Въ жизнь, подобна тому, какъ вошли Въ жизнь торговые дома.

Черезъ всю жизнь Рокфеллера красной нитью проходитъ идея треста. Ее ясно уже можно видѣть Въ ттхъ сборахъ, которые устраиваетъ Рокфеллеръ 18-ти пттъ отъ роду, Въ роли церковнаго старосты для прі-

, обрттенія церкви. Она громаднымъ жизненнымъ явленіемъ, Въ исторіи всего человечества, выявляется Въ благотворительномъ трзстt., которому Рокфеллер1, уже много лтг'ю посвящает1, свою роботоспособность.

Но Standard Oil Company является втроятно наигнейшійшимъ торговыемъ, дѣломъ, нашего времени. Торговье походъ, произведенныe єю для завоеванія чужихъ рынков1, можно только сравнить с1, походами Наполеона. Въ наше время, на всей землt (кромt Россіи), врядъ ли найдется такое захудатюе м-ьстечко, гдt. можно было бы не встрт.тить керосина Standard Oil Company..

Не будемъ говорить о iкультурныхъ странахъ: продуктъ Standard Oil Company проникнул1, даже въ дикія глубины Азіи и Африки. Въ маленькой плоскодонной лодкt., на спинт слона или зебу керосинъ странствуетъ по дѣственны1 1, мѣстамъ верхняго Ганга. и Инла. Во всей Индіи нет1, ни одной деревушки, обывателямъ которой, по крайней мѣрѣ, не было бы знакомо имя Американсъ{ОЙ компаніи. Въ сотнях1, городов1, большихъ размѣров1, компанія держитъ склады. Люди, которые ими управляют1, зачастую принужденныe охранять ихъ съ револьвером1, или ружьем1, въ руках1>,-вctx1, оттѣнковъ, от1, коричневаго, до чернаго-желтаго туземца: зикки, гурхасыг, магометане, индусты 81, Кирахи, между прочимъ, находится один1, и1, самъ х1, оригинальныхъ, -американскихъ, зав.:>дов1, Здѣсь работаютъ при машинах1, белуджистанцы и люди изъ долинъ Инда. Всѣ машины окружены со вctxъ стороны мелкими стя-1и изъ проволоки, во избѣжаніе того, чтобы длинныe волосы туземцев1, или Ихъ широчайшіе шаровары1, не послужили бы причиной несчастія: увлекши ихъ во время

хода машин'я. При проході; Хайбер'я, у врат'я Афганистана, Въ городі; Пешаверъ, помѣщается громадный склад'я. Керосин'я, продаваемый здѣсь из 1, вагоновъ, никогда не видалъ упаковки: онъ вытекаетъ изъ грандіознаго источника въ Канзасъ, таю, сказать, непосредственно въ примитивную лампу афганцевъ. При помощи трубопроводовъ, его отводятъ съ Канзаскихъ нефтяныхъ промысловъ въ керосинный заводъ, тамъ дистиллируютъ, грузятъ на наливные судна, на которыхъ транспортируютъ въ Индію, затѣмъ перекачиваютъ въ вагоны-цистерны, доставляютъ ихъ во складъ Въ Пешаверъ и, наконецъ, прямо на небольшихъ, запряженныхъ бѣками, вагончиковъ, снаженныхъ большою надписью фирмъ, Standard Oil Company. керосинъ переходитъ Въ руки дикарей, потребителей. На спинахъ верблюдовъ и ословъ, длинными караванами, руководимыми арабами и неграми, этотъ керосинъ отъ берега проникаетъ далеко въ глубь дикаго материка Азіи, и ютится зачастую въ неизслѣдованныхъ странахъ. Онъ горитъ Въ хижинѣ, маориса, Въ горахъ Новой Зеландіи и освѣщаетъ жилье китолова на берегахъ Гренландіи.

Индія, Аравія, Персія, Суматра, Ява, Борнео, Марокко, и такъ далѣ, наводнены цинковыми кружками и жестянными бутылками особой формы, изобрѣтеніемъ Standard Oil Company. Туземцы употребляютъ и керосинъ и бутылку, причемъ послѣдняя зачастую находится необычайно оригинальное пріобрѣтеніе. Такъ одни изъ агентовъ общества, задачей которыхъ является пріобрѣтеніе новыхъ рынковъ и, которые порою го-дами путешествуютъ по чужимъ землямъ, волею не волею изучаютъ разнообразнѣшіе языки и зачастую становятся знатоками местныхъ обычаями-одинъ изъ

зтих'я агентов'я купил'я Въ Маскат $\frac{1}{2}$. кл $\frac{1}{2}$ лку для птиць, сді-ланную из'я фляги для керосина Въ пять галлонов'я (около 22 литров'я). Кл $\frac{1}{2}$ лка была од $\frac{1}{2}$ лана Въ совершенствт. там'я было воспроизведено все, требующееся по ея назначенію дверца, кормушки, перекладины, кольцо для качанія птиць, все было сдлано из'я матеріала одной фляги. Зти же фляги, наполненныя благоуханіем'я" встрчаются въ качествт. курильниц'я Въ индуискихъ храмах'я; онт же в1, видt, тарелок'я для риса, встрчаются на базарахъ Бейрута, Лакнау, Калькутты, Мадраса, порою служа ф1ягами для воды, сосудами для молока и лампами. Порою зта же фляга служить несгораемым'я ящиком'я для драгоцнностей.

Не мало трудностей надо преодол $\frac{1}{2}$ ть: иной разъ встрчались религіозные и расовые особенности, тамъ компанія нарываилась на форменный хаос'я нар1:чий, а здтсь, на жесточайшее варварство. Сколько милліоновъ часто тратилось на побдоносю,1й торговый поход'я, как'я порою шагъ-за-шагом'я приходилось завоевывать рънокъ, встм'я этим'я можно было бы наполнить цтлье томы1. Мы, же приведемъ здтсь лишь краткое описание похода, введенаго американскій керосин'я Въ Китат, как'я въ виду того, что онъ даст'я нt.которое, хотя и слабое представление о трудностях'я, которыя присодилось преодол $\frac{1}{2}$ вать, так'я и потому, что зта история не лишена извтстной доли комизма.

Статистика Standard Oil Company разсчитала, что, если бы удалось завоевать Китай для американского керосина, можно было бы на долгое время впередъ не заботиться о лріобрттеніи новыXъ рънковъ сбызта. Торговый поход'я быть рtшен'я, было приступлено къ дtлу. 8ъ началt мандарини, многихъ отдельныхъ общин'я

объявили преступлением'Ь употребленіе керосина. Жрецы налагали кары на употреблявших'Ь керосин'Ь, а громадныя торговыя гильдіи, распространеннія по всему лицу Срединного Государства, и находящіяся Въ постоянной связи между собою, об'явили подъ бойкотом'Ь каждого купца, который рискнет'Ь продавать керосинъ. Разгадка быща проста: большинство изъ представителей правящаго класса оказалось заинтересованнъмъ въ 11роизодствѣ растительного масла и поэтому они пустили въ ходъ весь свой авторитет'Ь, чтобы изгнать съ рынка "чужеземнаго діавола", Съ его минеральнъмъ маслом'Ь, представлявшим'Ь такую серіозную конкуренцію мѣстному растительному продукту. Къ этому рисоединялось еще и то обстоятельство, что китайцы сперва не знали, как'Ь обращаться съ керосином'Ь. Ихъ лампы бывали противно воняющими, коптящими ночниками, безъ стекол'Ь, пожалуй слегка похожими на наши старинныя коптилки, - он^½ давали мало свету, но а то вознаграждали обиліемъ неудобств'Ь и неурядицъ. Конечно, Въ таких'Ь лампах'Ь нельзя было зажигать керосин'Ь, необходимо было, прежде всего, изобрѣсти для Китая дешевую цѣпесообразную лампу.

8ъ теченіе долгихъ мѣсяцевъ техники компаний работали на этомъ, поприщ^½, пока, наконец'Ь, добились успѣха. У этой лампъ маленькой, ярко раскрашеннѣй резервуар'Ь съ, широкой ножкой для стоянія и съ, крючкомъ, для подвѣшиванія. Фитиль устроенъ, так'Ь, что даетъ, максимумъ света, стекло наибольшую тягу; однажды наполненная лампа горитъ 11 часовъ, - словомъ, эта маленькая лампа совершенство своего рода. Лампа стоитъ компаніи самой около 11 центов'Ь, для Китая она продается за 7^½ центовъ. Напримѣръ, въ прош-

ломъ году, такихъ лампъ въ Китат продано около миллиона. Относительно того, какъ люди изъ самаго сердца Китая, гдѣ зимнія ночи въ среднемъ продолжаются по 16 часовъ, научились прист.нять керосинъ разсказываетъ одинъ изъ агентовъ компаний.

Въ сотняхъ маленькихъ деревень центрального Китая быль расклеенъ плакаты съ и ображенiemъ на верху лампъ компаний и съ пояснительныемъ текстомъ, составленныемъ однимъ знатокомъ души китайского простолюдина. Приводимъ приблизительно точный переводъ этого объясненія:

„Счастіе, долголтіє, уттшеніе и миръ!

Если вы хотите обладать счастіемъ, долголтіемъ, уттшеніемъ, здоровьемъ и миромъ, вы должны стремиться къ тому, чтобы васъ окружалъ светъ. Чтобы жить среди света, вы должны зажигать лампу Мей-Фу-Гонгъ, изготовленную на научныхъ основаніяхъ, где горитъ масло Мей-фу. Если зажечь эту лампу и это масло, - светъ его посыпаемый также ясенъ, какъ день.

Лампа, наполненная этимъ масломъ горитъ 10 долгихъ асовъ; нѣть масла, которое могло бы сравняться съ масломъ Мей-Фу.

Зту лампу можно ставить на столъ, можно втшать на стѣну и можно носить въ рукахъ. Всякій, кто ее приобрететъ будетъ въ восторгѣ отъ нея. Standard Oil Company изгото.вила ее на научныхъ основаніяхъ, при помощи оль тѣхъ художниковъ создала лампу, въ которой масло въгораетъ до послѣдней капли, не давая запаха.

Если эта лампа не сколько и дороже, чѣмъ изготовленная мастерами слесарями, которые даютъ мало света, но за то бездну копоти, то вы должны сообра-

зить, что зажигающей Въ своемъ домѣ такую лампу, будь Онъ мужчина или женщина, можетъ ясно видѣть и ночью работать безъ утомленія. Вотъ вамъ первая вѣтъода. Затѣмъ, дѣти ваши могутъ заниматься науками и ночью, причемъ лампа создастъ имъ удобства, а они поэтому будутъ съ большимъ удовольствиемъ заниматься науками.

А между тѣмъ врядъ ли какойнибудь отецъ откажется отъ того, чтобы сынъ его сдѣлался ученымъ. Такъ вотъ: лампа эта будетъ содѣйствовать въ этомъ направленіи медленно, но верно! Не думайте, что это пустыя слова, хотя они можетъ быть и кажутся вамъ странными. Они буквально правдивы, верьте этому.

Некоторые изъ васъ, могутъ сказать: „купишь эту лампу, а стекло почемунибудь лопнетъ или сломается, такъ вотъ лампа и не къ чему, потому что нетъ другого стекла". Такъ, вотъ мы вамъ сообщаемъ, что Standard Oil Company располагаетъ, громадными запасами стеколъ въ каждой гавани, изъ которой они могутъ бытъ отправлены въ любое мѣсто. Та же компания установила на ихъ определенныя цѣны разъ на всегда, по которымъ торговцы обязаны продавать эти предметы: каждая лампа со стекломъ и фитилемъ стоитъ ни болѣе и не менѣе какъ 17 мексиканскихъ центовъ. Кто купитъ заразъ насколько, получаетъ скидку.

Продолжаете ли вы еще думать, что эта лампа дорого стоитъ? Не думайте такъ, въ дѣйствительности она не дорога, въ замѣнѣ вы получаете:

Счастіе, Благосостояніе и Долголѣтіе.

Плакатъ этотъ является, какъ мы уже говорили, шедевромъ торговой дипломатіи. Едва его расклеили

по мѣстечкамъ, какъ толпы любопытныѣ начали собираться передъ ними, грамотныѣ ихъ читали, и дѣло пошло въ ходъ.

Разнообразныѣ были также и трудности, встрѣтившія выѣзжъ американскаго керосина въ Европу, но ихъ не къ чему приводить здѣсь. Достаточно будетъ упомянуть что Standard Oil Company или точнѣе возникшія при ея посредствѣ компаний, въ Европѣ: располагаютъ въ среднемъ болѣе чѣмъ семидесятю громадными гаванями, насчитывающими четырѣ тысячи складовъ на суши $\frac{1}{2}$, которые связаны съ торговыми агентствами, что основано шестнадцать заводовъ и имѣетъ въ оборотѣ четырѣ тысячи вагоновъ-цистернъ. Къ этому числу присоединяется еще и болѣе двухъ тысячи фургоновъ-цистернъ, крейсирующихъ по шоссе, около ста пятидесяти буксировъ, пароходовъ, судовъ берегового плаванія и барокъ. Первый пароходъ-цистерна, открыгвший зру транспортированія керосина въ Европу, прибылъ туда въ 1885 году и доставитъ, около миллиона галлоновъ керосину. Въ настоящее время керосинъ доставляется тоже и буксирами. Два года тому назадъ выѣстроенный "Ирокезъ" и его баржа могутъ въ одинъ грузъ взять не менее ста двадцати тысячъ тоннъ. (7.200.000 пудовъ)! Между собою суда связаны безприволочными, телеграфомъ, во избѣжаніи гибели баржъ во время бурной погоды.

Какъ Standard Oil Company разсчитываетъ, такъ сказать, каждую копейку, можно видѣть, между прочимъ изъ того, что даже пароходы-цистерны захватываются собою на обратный путь грузъ; въ тихое время случалось даже, что наливная судна изъ Нью-Йорка возили въ Антверпена зерно. Обыкновенныѣ грузы на

обратномъ пути это: рисъ изъ Рангуна, сахаръ Съ Яви, чай и сушеные фрукты изъ Китая. Выгруживъ свой керосинъ, Въ одной изъ азиатскихъ гаваней, наливное судно основательно прополаскивается и омывается дезинфицирующей жидкостью, затѣмъ на каждый такой пароходъ ставится второй попъ и вторыя стѣнки и бывшій пароходъ-цистерна обращается, такимъ способомъ, Въ обыкновенное грузовое судно. Зта перевозка Въ оба конца доставляетъ компаний приличный доходъ.

Стремленіе къ избѣжанію, гдѣ возможно, всяаго материальнаго ущерба и безцѣльной траты, рабочей силы, является однимъ изъ главныхъ принциповъ компаний. Но зта геніальная система экономіи никоимъ образомъ не иметъ своимъ основаніемъ скопидомство. Наоборотъ, для созданія выгодныхъ условій сбыта, компания порою бываетъ даже расточительна, но, если прибыль достигается только самой строгой экономностью, она доведеть экономію до самыхъ крайнихъ предѣловъ, тако, напримѣръ, компания, разумѣется, несмотря на всіе увиренія завистниковъ, не отказывается своимъ служащимъ за расточительность Въ отношеніи первьевъ и карандашей, но за то, всіе крошки металла, которыя падаютъ на землю при паяніи, тщательно собираются и прячутся. Собирается навозъ во дворахъ, тщательно разбирается и сортируется, продаются даже коробочки, въ которыхъ доставляется олово изъ Англіи или ихъ употребляютъ на растопки. И спужащіе въ компаний гордятся больше зтихъ маленькими выгодами, чтьмъ чеками въ пятьдесятъ тысячъ долларовъ, которыя, зачастую, проходятъ черезъ ихъ руки.

Standard Oil Company, вся ея геніальная органи-

зация, принципы, на основании которыхъ она работаетъ и управляетъ,-все это дѣло рукъ Рокфеллера. Онъ является единственнымъ инженеромъ, придумавшимъ и пустившимъ Въ ходъ это колоссальное дѣло, единственнымъ стратегомъ, по указанію котораго побѣдоносно ведутся эти торговые походы.

Кто умѣетъ отыскать подлежащихъ себѣ помощниковъ, кто умѣетъ дать каждому изъ нихъ оѣтвѣчающее его способности, мѣсто Въ своей работѣ, тотъ можетъ Въ наши дни многаго достигнуть. Это умѣніе особенно всегда отличало Рокфеллера и Въ этомъ-то умѣніи и заключается та на его усилѣ и вмѣстѣ. Съ тѣмъ успѣха Standard Oil Company. Сила воздействиія Рокфеллера на другія личности ограничитъ сѣ областью чудеснаго. 81, его мемуарахъ приведена пара, другая, великопішныя анекдотовъ по этому поводу. Но эта сила является отнюдь не слѣдствіемъ обаятельности его личности, но гораздо больше-результатомъ- воздействія поразительной интеллигентности.

Какъ-солдаты Наполеоновой арміи, каждый изъ служащихъ Standard Oil Company носитъ Вѣ своеемъ ранцѣ маршалскій жезлъ. Каждый изъ нихъ, благодаря личной дѣловитости, можетъ разсчитывать Въ одинъ прекрасный день занять мѣсто въ главномъ правленіи. Всѣ они начинаютъ съ самыхъ низшихъ ступеней и службой развиваютъ свои способности на ряду съ самостоятельностью. У нихъ нетъ нашей мертвой дисциплины. Каждому отведена извѣстная доля самостоятельности и свободы дѣйствій, многіе несутъ высокую ответственность, многіе снабжены исключительными полномочіями и, вотъ-то, при этомъ-то столь противорѣ чащемъ нашимъ кореню. мѣ европейскимъ привычкамъ

Въ принцип $\frac{1}{2}$, для компаний процвѣтаютъ. Рокфеллеръ и въ жизни демократъ съ головы до ногъ.

Гдѣ можно видѣть что нибудь подобное автраку служащихъ Компани? Директоръ распорядитель и скромный бухгалтеръ, миллионеръ и слуга, они завтракаютъ вс $\frac{1}{2}$ за одинъ столомъ! Вотъ, можетъ быть, гдѣ причина возникновенія этого духа корпораціи, общаго всмѣ участниковъ компаний, начиная отъ директора распорядителя и кончая конюхомъ.

Какимъ фанатическимъ нападеніямъ, какимъ же стокимъ оскорблениямъ не подвергалось созданіе Ролфеллера съ первого момента появленія его на жизненной аренѣ! Напримѣръ, его люди (правда Въ изображеніяхъ) вѣшали, далѣе пробуравливали цистерны фирмъ, принадлежащихъ къ тресту и такъ далѣе. Какимъ оскорблениямъ не подвергалась выдающаяся личность Рокфеллера! И вотъ, что особенно замѣчательно: съ, какимъ бы ему ни приходилось встрѣчаться: съ предубѣжденными врагомъ, какъ бы послѣдний ни былъ злобно настроено противъ этого волка Въ овечьей шкуре, этотъ злобный врагъ, благодаря его обаятельной и открытой манерѣ обращенія, становился его другомъ и поклонникомъ. Недавно Въ газетахъ промелькнуло письмо одной дамы, которая въ видѣ вступленія, говорила о своемъ заявлении "что она не возьметъ денегъ этого вампира, чтобы спасти ребенка отъ голодной смерти". Теперь же она дѣлала такого рода заявленіе: „я наблюдала день за днемъ за Рокфеллеромъ, съ намѣреніемъ открыть, замѣтить хотя бы одно слово, одно его дѣйствіе, дающее основаніе заподозрить волка Въ овечьей шкуре. Напрасно! Этотъ старый, любезный, тонко чувствующій человѣкъ, постоянно обращалъ ко

мнѣ, свое спокойное, полное мѣхсли лицо, неизмѣнно добродѣ, неизмѣнно готовое улічнуться, освѣщенное двумя Сѣркающими голубьми глазами, Съ полнѣйшей откровенностью онъ открывалъ свое прошлое, свой путь Къ тому, чтѣмъ онъ стала и охотно даваль отвѣтъ на всяkie вѣпросы.

Характеристика Рокфеллера не можете бѣть намъ ясна Въ виду партійно^и момента, въ виду того, что онъ ещѣ живеть, но здѣсь, въ этомъ скромномъ рядѣ простыхъ картинъ, Въ этихъ мемуарахъ, лишенныхъ всякой позыгъ, только здѣсь мыг ознакомимся съ геніальною личность: и великимъ дѣломъ его рукъ и можетъ бѣть узнаемъ путь Къ богатству дарующему благословеніе.

Dr. A. Hn.



[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](#)

:fредиелосie.

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](#)

Полагаю, что въ жизни каждого человѣка наступаетъ моментъ, когда у него появляется желаніе снова оглянуться на тѣ маленькия и большія событія, которыя я составляли главнѣе зтапъ его прошлаго. Такъ и мнѣ неожиданно захотѣлось проявить кокетство стараго болтуна и завести разсказъ о людяхъ и обстоятельствахъ, которыемъ привелось быть свидѣтелями за мою оживленную жизнь.

За мою жизнь мнѣ приходилось встрѣтиться, можетъ бытъ, съ наиболѣе интересными людьми, которыемъ произвела на свѣтъ наша родина, (правда, эти сношенія были большей частью дѣлового характера), съ людьми, которые въ наибольшей мѣрѣ, принимали участіе въ разностороннѣи ихъ продуктовъ по всему свѣту. Зти-то случаи и припомнились мнѣ теперь и возстали со всей явственностью въ моей памяти, явленій необычайно важныемъ, какими они представлялись мнѣ и тогда въ моментъ ихъ совершенія.

Не мало споровъ существуетъ относительно того имѣтъ ли человѣкъ право скрывать отъ вниманія публики свои личныя дѣла, и долженъ ли онъ защищаться отъ нападковъ. Дѣло въ томъ, что разъ онъ говоритъ о сеихъ личныхъ дѣлахъ, его могутъ обви-

нить въ згоизмт.. Если-ж' онъ будеть молчать, про него скажут'б, что у него н'бт' даню: 1х' Къ зашитт., что онъ сознает' вину.

Не Въ моемъ характерѣ, навязыватъ публикт. мои личныя дѣла. Но раз' семья моя и мои друзья из'являют' желаніе имтть отъ меня нѣ, что Въ родт отчетов'б, просят'б, чтобы я бросил'б луч'б свѣта на обстоятельства, служащія предметомъ разногласія и общихъ разсужденій, я, Въ отвѣт'б на эти просьбы, уступаю желаніямъ своихъ друзей и берусь описывать собыпія, сдѣлавшія мою жизнь столь интересной.

Есть еще одинъ поводъ тому, что я приступилъ Къ составленію воспоминаній. Вѣдь, если бы одна десятая доля того, что про меня разсказывается, бѣто бы правдой, то тѣ, десятки и сотни способныхъ и вѣрныхъ людей, (изъ нихъ многие уже умерли) которые связаны со мною общимъ дѣломъ, должны бѣть въ глазахъ всѣхъ признаны виновными въ тяжкихъ преступленіяхъ. Что касается меня лично, то я имѣлъ сперва твердое намѣреніе не говорить ни слова, въ надеждѣ, что послѣ моей смерти правда наконецъ обнаружится, и потомство произнесетъ свой справедливый судъ. Но такъ какъ я одинъ могу объяснить многое изъ событий, въ которыхъ я игралъ известную роль, то мнѣ въ концѣ концовъ показалось необходимымъ дать некоторымъ объясненія, которыя, надѣюсь, будутъ содѣйствовать пролитию света на многія собыпія, бѣвшія предметомъ горячихъ споровъ. Я уѣждены въ томъ, что многое невѣрно понято.

Все, о чёмъ я поведу разсказъ, касается памяти умершихъ, но также задѣваетъ репутацію живыхъ, и по моему правильнѣ, чтобы общество познакоми-

лось со многим'ю, так'ю сказать, из'ю первых'ю рук'ю, до установления рѣшительного приговора.

8-ъ моментъ приступа къ писанію :пихъ воспоминаній, у меня не было даже отдаленой мысли, что они могутъ появиться когда нибудь въ формѣ?. отдельной книги. Я даже не думалъ сдѣлать изъ нихъ непрятательной автобіографіи. Безъ всякаго порядка и плана я заносилъ на бумагу все, что мнѣ казалось интереснымъ, избгая всякихъ претензій на полноту.

Но мнѣ доставило бы удовольствіе и чувство глубокаго удовлетворенія, возможно детальне остановиться на описаніи ежедневнаго кружка и дружбы, связывавшихъ меня столько летъ съ болѣ близкими сотрудниками по дѣлу и участниками моего предпріятія. Но я прекрасно понимаю, что такія описанія, несмотря на всю ихъ цѣнность для меня, читателя врядъ-ли заинтересуютъ. Вотъ почему въ своихъ воспоминаніяхъ мнѣ приходится говорить лишь объ очень немногихъ, изъ всей безчисленной арміи, сотрудниковъ, шедшихъ рука объ руку со мною въ созданіи моихъ дѣловыхъ предпріятій.

Дж. Д. Р.

Мартъ 1909 года.