

О лидерстве

Я еще не встречал человека, который стал лидером только потому, что придерживался лидирующего курса.

1957 год

Просто выполняй свои обещания, не предавай свою партию и не поддавайся на подкуп — и ты увидишь, что люди верят в тебя, когда снова обратишься к ним за мандатом.

1958 год

Я капитан команды. Но выдающийся успех не может быть достигнут благодаря одному капитану. Важную роль играет каждый ее член. И еще ни одна команда не выиграла без отлаженной совместной работы.

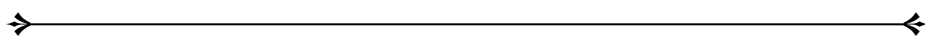
1959 год

Хорошее правительство не только утверждает и поддерживает стандарты. Оно еще и непрерывно их повышает.

1960 год

Главная проверка — действие, а не представление. Миллионы жителей Азии не знают и знать не хотят теорий. Они хотят просто хорошо жить. Они хотят более справедливого, более надежного общества. И тот, кто даст им это, станет их спасителем.

1964 год





Система, унаследованная нами от Англии, была слишком раздута. Очень много средств тратилось на проверку и оформление бумаг. Таким образом нам предстояло вырастить очередное поколение неженков: умных, но хилых очкариков, неразвитых физически, бледных от нехватки солнца и, как следствие, робких и податливых. Подобное могло устраивать Англию, потому что этот недостаток с лихвой восполняли служившие в колонии офицеры. Именно они поддерживали порядок, и именно от них избавился наш народ. Но в результате возникли и определенные трудности — порядок пришлось поддерживать нам. И перед нами встала задача воспитать единое решительное поколение, исполненное ответственности за свои поступки и готовое ценою жизни отстаивать свои права. Только такая нация сможет существовать до конца времен.

1966 год

Самое большое наше утешение — вера в то, что достаточно скоро настанет день, когда мы сможем передать эстафету. Еще приятнее осознавать, что мы передаем эстафету тем, кто думает так же, как мы, кто вдохновлен теми же идеями, но при этом молод, энергичен и способен с честью встретить вызовы нового времени.

1967 год

Одна из причин процветания Сингапура заключается в том, что многие торговцы — как англичане, так и неангличане — имеют привычку держать свое слово. Равным образом и правительство, однажды дав обещание, выполняет его.

1967 год





Искусство управления — это не только красивые речи. Конечно, мы нуждаемся в общении и связях с народом и его лидерами. Однако чтобы составить четкий план, необходимо иметь правильное представление о ситуации. Ну а важнее всего — взаимное доверие между правительством и его народом. Только так достигаются наилучшие результаты — народ идет за правительством, не вступая в дискуссии. Когда же все кажется простым и ясным, можно сказать: боги на нашей стороне или мы просто приняли верные решения.

1969 год

Слабый лидер никогда не добьется уважения.

1971 год

Будучи импульсивным и удачливым, ты можешь прослыть чрезвычайно опытным и решительным руководителем. Но если ты неудачник, то в любом случае будешь считаться глупым и некомпетентным. Пусть ты с великим тщанием взвесишь все аргументы, но если принятое решение окажется неудачным, скорее всего, тебя все равно сочтут размазней, и это клеймо останется с тобой на многие годы. Мораль такова: если тебе сопутствует удача и решение твое оказалось верным, хотя ты и принял его исходя из неверных предпосылок, лучше помалкивай — только так ты сохранишь уважение подданных.

1973 год

В период с 1961 по 1963 год один кризис следовал за другим и каждое утро нас ждали очередные потрясения, банкротства, бунты, волнения. Это было жестокое, беспокойное время — и оно лучше всего помогло проверить, кто способен, а кто не способен быть лидером.

1980 год





За 23 года работы в правительстве я уяснил, что один острый высококвалифицированный ум в министерстве или в исполнительном комитете может качнуть чашу весов любого проекта от провала к успеху. Хороший лидер создает вокруг себя эффективную команду единомышленников и с их помощью воплощает проект в жизнь.

1982 год

Если когда-нибудь правительство Сингапура окажется во власти бездарей или оппортунистов, это очень дорого нам обойдется. И бездарь, и оппортунисты могут в какой-то безумный момент увлечь за собой сингапурцев, убедить их проголосовать за оппозицию ради самой оппозиции. Пять лет такого правления — пусть даже в коалиции с другими партиями — и Сингапур опустится на колени. Все, что строилось десятилетиями — весь упорный труд на благо общества, развития промышленности, банковского дела, коммерции, туризма — развалится в самые короткие сроки. За подачками Всемирного банка уже стоит целая очередь из таких вот разрушенных стран, готовых отдаться в финансовую кабалу: Ямайка, Уганда, Гана, Никарагуа — далеко не все они убедили Всемирный банк в том, что ему выгодно давать им ссуды. Но они хотя бы располагают землей для плантаций или какими-то ископаемыми для добычи, или реками для устройства плотин и электростанций. Сингапур не имеет ничего, кроме удачного расположения и своего народа, способного удешевить удачу благодаря искусной организации, менеджменту, квалификации и, самое главное — блестящим умам. Но однажды приведенная в хаос, снова эта система не возродится.

1982 год





Ни одна речь, даже написанная самым талантливым спичрайтером, не сравнится по произведенному эффекту с убедительными словами министра, глубоко задетого проблемой, для которой он сам долго и мучительно искал решение. В некоторых устоявшихся государствах чиновники привычно передоверяют свои речи обученному персоналу. Но всякий раз, когда такие чиновники попадают на саммит, в кругу равных их неадекватность неприятно режет глаз.

1982 год

Великие лидеры отражают великие качества своей нации.

1985 год

Мы постоянно выдвигали наших молодых лидеров на ведущие места. Успев набраться опыта и уверенности, они становятся самыми успешными руководителями. И это одна из сильных сторон сингапурского общества — отсутствие классового деления. Оно порождено нашей историей, связанной с массовой иммиграцией. Все здесь начинали с самого низа, причем удачливые иммигранты привыкли помогать своим менее успешным собратьям.

1986 год

Политический лидер создает себе имя, во-первых, умением распорядиться доверенной ему властью в интересах народа, во-вторых, тем, как он формирует преемственность, чтобы правительство в будущем так же заботилось об интересах народа, в-третьих, способностью с честью сложить с себя полномочия и уступить место другому.

1988 год





Безусловно, стране необходима хорошая администрация, но позвольте добавить, что развивающейся стране не обойтись и без сильного политического лидера. Это буквально вопрос жизни и смерти. Лишь развитая страна может позволить себе такую роскошь, как безответственное неумелое руководство, — она при этом не развалится.

1989 год

Руководителю министерства или департамента в развивающейся стране надлежит не просто внимательно выслушивать все аргументы за и против. В конце концов он должен уметь сказать: «Послушайте, а это будет работать в наших условиях? Неважно, как это функционирует в Англии или в Австралии, или в Новой Зеландии, — мы с вами живем в Сингапуре. Будет ли это работать на нас?» И только лидер, тонко чувствующий политическую ситуацию и настроения нации, способен принять верное решение.

1989 год

Хорошее правительство всегда ставит на первое место национальные интересы, несмотря на теории и идеологию. Потому что хорошее правительство — это прежде всего практичное правительство.

1993 год

До тех пор пока лидеры блюдут интересы народа, народ будет подчиняться лидерам.

1994 год

Уже пять лет как я ушел в отставку. [...] И меня удовлетворяет то, что я вижу. Правительство по-прежнему у власти, и хотя я не руковожу им, оно отлично справляется. Правда, я не полностью





лишился прежнего влияния. Я участвую в работе кабинета и встречаюсь с министрами. И то, что я оставил в Сингапуре отличное правительство, — предмет моей особой гордости.

1995 год

Я собрал группу образованных людей с чувством долга перед нацией, с пониманием общей цели и постарался внедрить их в профсоюзы так, чтобы они могли отстаивать интересы своих сотрудников. Если вы целенаправленно будете выдвигать в лидеры профсоюзов только людей из низов, начинавших как синие воротнички, вы получите совершенно неадекватное руководство, от которого профсоюзам не будет никакой пользы.

1995 год

Для меня самыми заметными личностями XX века являются Черчилль, де Голль, Мао, Дэн (Сяопин). Они изменили мир. Это были гиганты с великими идеями. С меньшей уверенностью я добавил бы к ним Рузвельта, потому что он прогнулся под Сталина. Сталин не был великим человеком, но творил великое зло, хотя и построил великий Советский Союз (разрушенный Горбачевым). В мире было бы гораздо меньше зла, если бы Черчиллю удалось пересилить влияние Сталина.

1996 год

Политический лидер должен быть способен убедить нацию пойти на болезненные и трудные шаги, если он уверен, что это принесет пользу стране.

1996 год

Поразительно, что западные лидеры мирового уровня обходятся без особого обучения или квалификации. Многие побеждают





на выборах только благодаря умению красиво говорить и телегеничной внешности. Результаты становятся плачевными для избирателей.

1996 год

Ни одна армия, даже самая отважная, не выиграет войну, если ей управляют слабые генералы.

1998 год

Хорошее правительство досталось Сингапуру не по прихоти природы. Оно появилось в результате длительного и тяжелого процесса отбора и тщательной проверки. Наконец я понял, как это делают в Америке большие международные корпорации, — при отборе кандидатов и повышении сотрудников они опираются на советы психологов и психиатров. Эти специалисты помогают лучше оценить характер и способности каждого. Мы собрали в команду лучших из лучших. Вот почему у нас нет ни одной посторонней группы, которая могла бы достойно соперничать с нашим правительством.

2000 год

В 1959 году мы начинали с кабинета из десяти министров. Только двое из нас родились и выросли в Сингапуре, остальные же восемь происходят из Малайи, Цейлона, Южного Китая и других стран. Вот какая широкая география у наших талантов! Теперь нам приходится вводить ограничения — в политике мы должны ограничиваться гражданами Сингапура, — и я стал выбирать министров из немногочисленной группы сингапурцев, обладающих большими способностями. А как вы думаете, где проще поймать крупного тунца — в открытом море или в небольшой лагуне?

2003 год

О коррупции

Если власть государства, которым мы управляем, будет использована не чтобы улучшить жизнь большинства, а чтобы набить карманы меньшинства из властной иерархии, то нам придется плохо.

1957 год

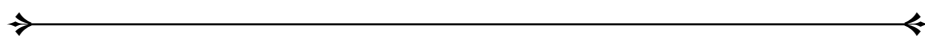
Чтобы различать хорошее и плохое, добро и зло, нам не нужны адвокаты. Эти понятия заложены в каждом из нас.

1967 год

Сингапур развивается, он полон жизни и энергии благодаря работе административной машины. Здесь нет радикалов. Не приходится кого-то подавлять, чтобы машина работала. И так должно быть впредь. С этой целью я исправил бы закон. Вот мое предложение: если какой-то чиновник располагает имуществом, происхождение которого трудно объяснить, и есть доказательства коррупции, он лишается всей собственности.

1967 год

Очень грустно наблюдать за тем, как часто национальные герои пускают на самотек свою страну и она медленно, но верно погружается в пучину деградации и разрухи. Когда откаты и взятки





становятся обычным делом, вся страна скатывается по пути саморазрушения. И если подобное случится в Сингапуре, нас не ждет ничего хорошего. Ведь мы не располагаем такой сельскохозяйственной базой, чтобы можно было просто бросить семена, а уж земля, солнце и влага сами бы вырастили урожай риса, пшеницы или фруктов для поддержания нашей жизни.

1968 год

Слишком большой разрыв между зарплатой министра и тем, что министр с его деловым опытом и профессиональными качествами может заработать на стороне, чрезвычайно затрудняет формирование успешного кабинета. Правда, никакое жалование, даже самое щедрое, не обеспечит исключительной честности и отдачи, с которой министр должен выполнять свои обязанности. Однако вред от непреднамеренных ошибок или неверных решений, принятых министром, хотя и велик, все же несравним с тем вредом, который наносят стране взятки и коррупция. Стоит правительству однажды запачкаться в этом, и зараза расползется по всей администрации. Мы покатымся по наклонной в ту пропасть, где уже лежат останки съеденных коррупцией правительств, чьи народы вынуждены были страдать из-за алчности и продажности лиц, облеченных властью.

1973 год

Если руководящие работники получают хорошую зарплату, они заслуживают самого сурового наказания за взятки.

1992 год

Законы против коррупции должны быть достаточно суровы, чтобы взяточник потерял гораздо больше, чем приобрел в результате





сомнительной сделки. Две-три крупные рыбы, пойманные на крючок, послужат остальным хорошим примером.

1992 год

Когда коррупция проникает во все слои правительственной иерархии, от глав государства до мелких чиновников, проблема особенно усложняется.

Чистку и дезинфекцию необходимо начинать с верхушки, систематически проходя все уровни до самого низа. Это долгая и мучительная работа, с которой справится только очень сильная группа лидеров, чьи честность и моральный авторитет не подвергаются ни малейшему сомнению.

1993 год

Коррупция способна разьесть любую систему независимо от философии или идеологии отцов-основателей, адекватности правительства или географического расположения. Даже коммунистические партии Китая и Вьетнама, во имя высоких идеалов целенаправленно истреблявшие коррупцию и упадничество прошлых режимов, всего через несколько лет пребывания у власти заражались все той же коррупцией. А уж когда они отказались от марксистской идеологии и государственного планирования, чтобы либерализировать экономику и перейти к рынку, откаты, вымогательство и взятки расцвели еще пышнее.

2005 год

Поддержание дома в чистоте — своего рода постоянная борьба. До тех пор пока основные лидеры сохраняют честь мундира, любая попытка занести в дом грязь будет пресекаться, а дом очищаться. Единственное, чего не может обеспечить партия «Народное





действие», — это такую же чистоту того гипотетического правительства, которое придет ей на смену, если партия проиграет следующие выборы. На случай такого развития событий и возникла необходимость создать специальные конституционные механизмы. Мы приняли конституцию, по которой президента страны выбирают не на парламентских, а на всеобщих выборах, причем президент наделяется правом вето на расходование государственных средств Кабинетом министров. Теперь у президента также появилась возможность отменить решение премьер-министра, если тот прекращает или задерживает расследование дела о коррупции, связанного с кем-то из высших эшелонов власти или с ним самим.

2005 год

«Денежные политики» генерируют проблемы большинства стран Азии. «Денежный политик» — это человек, который покупает голоса избирателей, чтобы прийти к власти, и в результате получает возможность возместить расходы на выборы и накопить достаточно средств для следующего раунда покупки голосов. В Сингапуре нет «денежных политиков». Профессиональная честность министров и других членов администрации — это основа нашей политической стабильности. В Сингапуре ни один политик не пойдет на сомнительные сделки, а значит, не попадет в силки денежной зависимости.

2008 год

О критиках

Первым признаком демократического государства — если мы в Малайе придем к демократии — является терпимость правящей партии к критике со стороны других политических партий.

1956 год

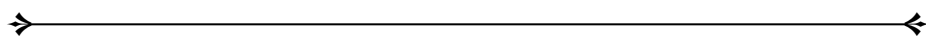
Очень трудно воспринимать всерьез оппонентов, которые не способны выдержать настоящий удар. Когда человек получает от тебя отпор и не в состоянии оправиться, ты даже можешь показаться себе слишком жестоким.

1957 год

Нас всех привлекают живые дебаты. Фактически это азартный поединок остроумия и интеллектов; когда же остроумие отсутствует, хотя бы остается некий спектакль, приятное разнообразие в ежедневной рутине. Но одно я скажу определенно: тот, кто погряз в намеренной лжи и фальши, ведет свою нечистую игру в боксерских перчатках, мы же перчаток не надеваем. В этом зале (парламента Сингапура) лучше не махать кулаками, но если дойдет до этого, мы выйдем наружу и покажем, что умеем за себя постоять и с голыми руками.

1960 год

Нам следует отдавать себе отчет в том, что деятели из Социалистического фронта Сингапура, окажись они у власти, вряд ли





позволили бы нам, оппозиции, открыто критиковать их так, как позволяет им критиковать себя наше правительство. Более того, я уверен, что ни в одном профсоюзе или общественной организации нам не дадут хотя бы сотую часть тех возможностей, которые мы предоставляем им, разрешая столь открыто выступать перед нацией. Боюсь, что мы совершаем ошибку не тогда, когда ограничиваем демократию и свободу слова, а когда слишком терпимо относимся к людям, которые воспринимают терпение как слабость и пытаются этим воспользоваться.

1963 год

И меня, и моих коллег обвиняют и в тупости, и в некомпетентности, и в самоуверенности. Но какими бы ни были наши грехи, к концу первого выборного срока мы привели страну к более здоровому состоянию, чем то, в котором она находилась, когда мы пришли к власти. Последние дни старого правительства нельзя вспоминать без содрогания. [...] О морали и речи не шло. Они думали лишь о том, как им выжить самим.

1963 год

Тем, у кого не хватает отваги публично отстаивать свои убеждения, нельзя руководить страной.

1963 год

Я готов публично отклонить любые предложения о помощи нашему правительству со стороны представителей Европы или других стран. Ничуть не постесняюсь посоветовать тем, кто желает нам добра, но не является гражданином Сингапура, молча молиться о нашей удаче и процветании. Того же, кто отважится





выступить против правительства, ждет много неприятных сюрпризов.

1961 год

Далеко не все противники партии «Народное действие» принадлежат к стану коммунистов: есть и реакционеры, и оппортунисты, и даже просто запутавшиеся люди.

1961 год

Я не собираюсь выслушивать рассуждения эмигрантов из Азии о том, как нужно править Сингапуром. От их советов один вред. Если бы у них была совесть, они остались бы на родине, чтобы помочь своим согражданам изменить жизнь к лучшему. Однако они предпочли уехать на все готовое и давать нам советы оттуда.

1971 год

Почему мы с таким упорством твердим, что эффективный парламент непременно должен иметь в составе хотя бы нескольких оппозиционеров? На то есть несколько причин. И первая подсказана нашим собственным опытом. Когда в декабре 1981 года к нам присоединился депутат от Энсона (Джеяретнам), это пошло на пользу нашим молодым коллегам. Они уже не застали по-настоящему опасных противников 1950-х и 1960-х годов и первое время робели и пасовали перед столь энергичным оппонентом. Но очень скоро им удалось так отточить свое мастерство, что они без труда выигрывали дебаты с представителем Энсона.

1984 год

Я не запугиваю своих коллег — ничего подобного. Они не боятся говорить открыто. И никогда за это не страдают. Но если мы





оставим без отпора злобные, жестокие нападки, может пострадать вся система.

1988 год

Четыре оппозиционера в парламенте обладают достаточной властью, чтобы застопорить любой закон. Если они были искренни в своих предвыборных речах, обвиняя нашу партию в том, что она только берет у народа, то сейчас самое время показать, как они готовы давать и давать. Посмотрим, смогут ли они критиковать нас за то, что будут делать сами. И вскоре увидим, поднимется или снизится уровень нашей жизни.

1992 год

Теперь уже никто не усомнится, что если вы ударите премьер-министра (Го Чок Тонга), он ударит в ответ. И это хорошо. Я рад, что он отвечает на удары. Иначе все кому не лень принялись бы пускать в него стрелы, пока не утыкали бы его, как ежа. Предположим, я был бы другим и мило улыбался бы тем, кто стреляет в меня. Рано или поздно я дождался бы отравленной стрелы — и тоже улыбался бы в ответ?

1995 год