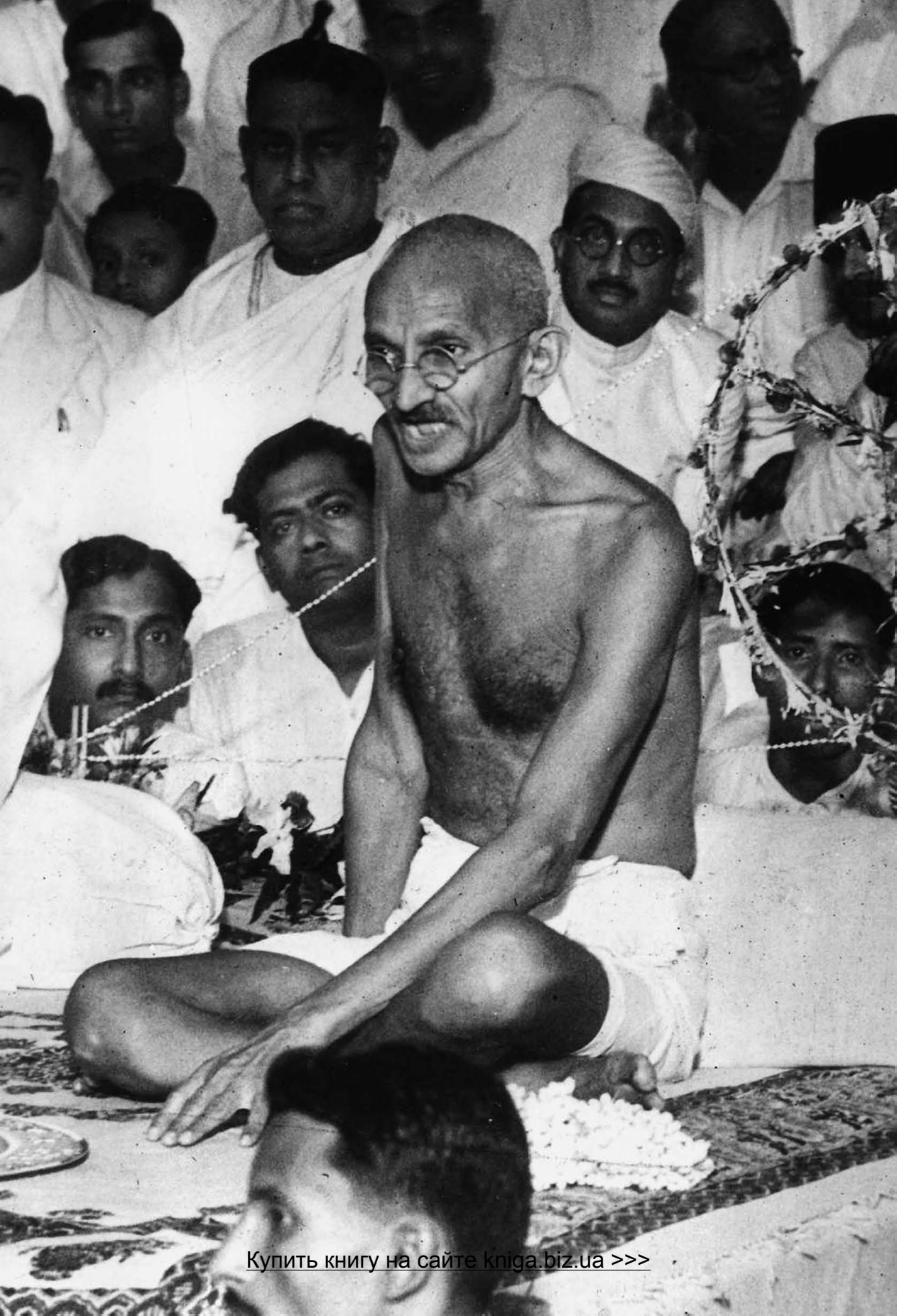


ЗАКОНЫ ЛИДЕРСТВА

СЕО

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)



АЛАН АКСЕЛЬРОД

ЗАКОНЫ

ЛИДЕРСТВА

ГАН ДИ

СЕО



ЭКСМО
МОСКВА
2015

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

УДК 159.922+94(092)(47)
ББК 88.52+63.3(2)46-8
А 42

Alan Axelrod
GANDHI, CEO:
14 PRINCIPLES TO GUIDE & INSPIRE MODERN LEADERS

Copyright © 2010 by Alan Axelrod.
Публикуется с разрешения STERLING PUBLISHING CO., INC. (США)
при содействии Агентства Александра Корженевского (Россия)

Перевод *Е. Деревянко*
Художественное оформление *П. Петрова*

Мнение автора может не совпадать
с мнением издательства

Аксельрод, Алан.

А 42 Ганди. Законы лидерства / Алан Аксельрод ; [пер. с англ. Е. Деревянко]. — Москва : Эксмо, 2015. — 240 с. — (Великие лидеры).

ISBN 978-5-699-77257-5

Махатма Ганди был не только духовным лидером Индии и великим политическим деятелем, но и отличным управленцем и прагматичным руководителем – вождем перемен. Алан Аксельрод, автор бестселлеров по истории, менеджменту и управлению бизнесом, внимательно изучил стиль руководства Ганди и считает, что в современных условиях опыт этого уникального человека актуален как никогда. Автор сформулировал 100 уроков, которые помогут современным лидерам мотивировать подчиненных, успешно проводить реформы и добиваться высоких результатов.

УДК 159.922+94(092)(47)
ББК 88.52+63.3(2)46-8

ISBN 978-5-699-77257-5

© Деревянко Е., перевод на русский язык, 2015
© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2015

Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>

Аните и Иэну



Любовь —
самая утонченная
сила на земле.
Ганди

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

Краткое содержание

Предисловие

17

Введение. Жизнь

20

1. РЕШЕНИЯ

39

2. ДЕЙСТВОВАТЬ ИЛИ УМЕРЕТЬ

53

3. ДУХ НЕСОТРУДНИЧЕСТВА

63

4. ДАТЬ ДОЛЮ КАЖДОМУ

75

5. ПОЗНАНИЕ И ОПЫТ

97

6. ВОПЛОЩЕНИЕ

111

7. ОБРАЗЦОВЫЕ ЧУДЕСА

127

8. НЕНАСИЛЬСТВЕННОЕ РУКОВОДСТВО

137

9. ПРИНЦИПЫ И ПРАГМАТИЗМ

151

10. ОТВЕРГАТЬ ТИРАНИЮ, ПРИНИМАТЬ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

169

[7]

Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>

11. ПЕРЕОЦЕНКА КАК РЕВОЛЮЦИЯ
179

12. ЖЕРТВОПРИНОШЕНИЕ И ЛИДЕР КАК СЛУГА
191

13. УВЕЩЕВАНИЕ КАК СРЕДСТВО УБЕЖДЕНИЯ
203

14. ИСТИНА
217

Хронология жизни и борьбы Ганди
224

Что еще почитать
230

Кино
232

Алфавитно-предметный указатель
233

Содержание

ПРЕДИСЛОВИЕ 17

Возможно, грядущие поколения просто не поверят, что такой человек из обычной плоти и крови ходил по этой грешной земле.

ВВЕДЕНИЕ. Жизнь 20

1. РЕШЕНИЯ

УРОК 1. Лицом к лицу с политикой 42

Если вы в чем-либо сомневаетесь... проверьте себя так.

УРОК 2. ГОТОВЬТЕСЬ БЫТЬ ОДИНОКИМ ЛИДЕРОМ 43

Считать, что деяния большинства обязывают меньшинство, — порочный предрассудок.

УРОК 3. ПРИЯТИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ 45

Ничто... не должно делаться тайно. Это открытое восстание. В этой борьбе секретность будет ошибкой.

УРОК 4. ОГРАНИЧЬТЕ ЗОНУ КОМПРОМИССА 46

Я непримиримый противник насильственных методов даже в тех случаях, когда их применяют из самых благородных побуждений. И поэтому между мной и приверженцами насилия действительно не может быть ничего общего.

УРОК 5. СОХРАНЯЙТЕ ТВЕРДОСТЬ УБЕЖДЕНИЙ 47

Последние двадцать лет мы пытались учиться не терять крепости духа, даже находясь в безнадежном меньшинстве и служа объектом насмешек. Мы научились придерживаться своих убеждений, будучи твердо уверенными в собственной правоте.

УРОК 6. ВРЕМЯ КАК СОЮЗНИК 49

Я не жду, что мои взгляды внезапно станут популярными.

2. ДЕЙСТВОВАТЬ ИЛИ УМЕРЕТЬ

УРОК 7. НЕ ЖДАТЬ 55

Я не буду ждать, пока мои взгляды станут разделять все общество. Я начну прямо сейчас и с себя самого.

УРОК 8. НЕТ СТРАТЕГИИ БЕЗ ТАКТИКИ 56

Таким образом мы останемся именно там, где мы есть.

УРОК 9. УКРОТИТЬ ЭНЕРГИЮ НЕСОВЕРШЕНСТВА 58

Человек всегда будет несовершенен и всегда будет пытаться достичь совершенства.

УРОК 10. ОСТАВАЙТЕСЬ НЕУДОВЛЕТВОРЕННЫМ 59

Цель постоянно ускользает от нас... Удовлетворение доставляет не ее достижение, а само усилие. Максимальное усилие есть полная победа.

УРОК 11. ТРАГЕДИЯ ПОТЕРЯННОГО ВРЕМЕНИ 59

После того как мы украли у людей пятнадцать минут их времени, мы осознали свою глупость и возблагодарили Господа за то, что он открыл нам глаза.

УРОК 12. НАСТРАИВАЙТЕСЬ НА УСПЕХ 60

Я не размышляю о тьме прежде, чем она сгустится передо мной.

УРОК 13. ЭКОНОМЬТЕ СРЕДСТВА ВДОХНОВЕНИЯ 61

Я дам вам короткую мантру. Начертайте эти слова в ваших сердцах и сделайте их смыслом каждого дыхания. Мантра гласит: Действовать или умереть.

3. ДУХ НЕСОТРУДНИЧЕСТВА

УРОК 14. СОТРУДНИЧЕСТВО НУЖНО ЗАСЛУЖИТЬ 67

Если люди отказываются сотрудничать, то что может раджа, заминдар или капиталист?

УРОК 15. СКОРЛУПА ПОКОРНОСТИ 68

Если меня попросят склонить голову, а я откажусь, то все, что им останется, — убить меня. Несмотря на то что я старый человек и меня легко можно толкнуть или сбить с ног.

УРОК 16. БОЙКОТ НЕВЫГОДНЫМ СДЕЛКАМ 69

Король не может править, если он не способен увлечь за собой любую часть своих подданных. Из этого следует, что чем меньше подданных сотрудничают с ним, тем слабее его власть.

УРОК 17. ОТКАЖИТЕСЬ ОТ СПОРА 70

Для спора нужны двое.

УРОК 18. ИСПОЛЬЗУЙТЕ СОЦИАЛЬНОЕ ДЖИУ-ДЖИТСУ 71

...В 1914 году три тысячи южноафриканских индийцев после надлежащего предварительного предупреждения пересекли границу Трансвааля в нарушение трансваальского иммиграционного законодательства, вынудив тем самым власти арестовать их. Когда оказалось, что это не спровоцировало с их стороны никаких насильственных действий и не заставило подчиниться, их пришлось освободить.

УРОК 19. ЦЕЛЬ НЕ ОПРАВДЫВАЕТ СРЕДСТВА 73

Анархия никогда не бывает следствием гражданского неповиновения. К ней может приводить пренебрежение законом с преступными целями.

4. ДАТЬ ДОЛЮ КАЖДОМУ

УРОК 20. ОТНОСИТЕСЬ КО ВСЕМ С УВАЖЕНИЕМ 78

Я полагаю, что не существует наследственного или врожденного превосходства... Я безоговорочно уверен в том, что все люди равны между собой от рождения.

Содержание

УРОК 21. ГРЯЗНОЙ РАБОТЫ НЕ БЫВАЕТ 80

Никто не может поддерживать неприкасаемость и при этом оставаться в ашраме.

УРОК 22. ФОРМИРУЙТЕ ПЕРСОНАЛЬНЫЙ БРЕНД 82

Природа не различает людей высокого или низкого происхождения. Следовательно, тот, кто считает себя принадлежащим к высокому сословию, никогда не бывает выше других, а тот, кто думает, что он в самом низу, скорее находится в плену заблуждения. Это его хозяева приучили его к мысли, что он ниже их.

УРОК 23. ПУСТЬ РУКОВОДСТВО БУДЕТ ОРГАНИЧНЫМ 83

Мы полагали, что можем заставить людей силой, и, таким образом, используем силу.

УРОК 24. ВАША КОМПАНИЯ — ВАША СЕМЬЯ 84

Нужно относиться к членам организации как к членам семьи.

УРОК 25. ОБЪЕДИНИТЕ РАЗНЫХ ЛЮДЕЙ 86

Давайте попробуем представить, что все мы — шудра. Тогда не будет чувства превосходства или приниженности.

УРОК 26. НАНИМАЙТЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, А НЕ ЛЮДЕЙ 87

Я понимаю под патриотизмом благо всего народа. И если бы я был уверен, что это благо может быть получено из рук англичан, то глубоко поклонился бы им в знак признательности. Если бы кто-то из англичан посвятил свою жизнь делу свободы Индии, сопротивлению тирании и служению стране, я с радостью считал бы этого англичанина индийцем.

УРОК 27. НЕ ОТВОРАЧИВАЙТЕСЬ ОТ НЕСОГЛАСНЫХ 89

Политика всегда будет основана на волеизъявлении большинства, но это не отменяет волеизъявления меньшинства.

УРОК 28. ЖЕСТКИЕ ЦЕЛИ, ГИБКИЕ СРЕДСТВА 90

Какое значение имеет то, что мы идем разными путями, если мы движемся к единой цели?

УРОК 29. ЛИДЕРЫ НИКОГДА НЕ ИДУТ ПОЗАДИ 92

Предполагается, что люди избирают лучших.

УРОК 30. СОВМЕЩЕНИЕ НЕСОВМЕСТИМОГО 94

Капиталист такой же сосед своему работнику, как и тот ему. Каждому из них надо находить способы добровольного взаимного сотрудничества.

УРОК 31. ПРОСВЕЩЕННАЯ АНАРХИЯ КАК ИДЕАЛ 95

...По словам Торо... лучшее правительство то, которое менее всего правит.

5. ПОЗНАНИЕ И ОПЫТ

УРОК 32. ОПЫТ ВАЖНЕЕ ОБРАЗОВАНИЯ 99

У него не было образования, кроме того, которое получают с опытом.

УРОК 33. ИСПОЛЬЗУЙТЕ НАКОПЛЕННЫЙ ОПЫТ 100

А опыт убеждает меня, что истинное добро никогда не бывает плодом неправды и насилия.

УРОК 34. ВПИТЫВАЙТЕ ЧУЖИЕ ИДЕИ 101

Я не претендую на оригинальность.

УРОК 35. На одном языке 102

Думаю, что нам следует поработать над своей речью.

УРОК 36. Границы ПРЕЦЕДЕНТОВ и АНАЛОГИЙ 103

Народы Европы продолжают учиться на сочинениях Древней Греции и Древнего Рима, которые давно утратили свое бывшее величие.

УРОК 37. ОТКАЖИТЕСЬ ОТ «ГЛУПОЙ ПРЕЕМСТВЕННОСТИ» 104

(Варна) не более чем... следование... традиционному потомственному призванию предков в той части, в которой эта традиция не противоречит основам этики, то есть только в качестве источника заработка.

УРОК 38. ВЗГЛЯНИТЕ НА ТРАДИЦИИ ПО-НОВОМУ 107

Толкование общеизвестных (религиозных) текстов претерпело эволюцию, и она может быть бесконечной. Подобно тому как бесконечна эволюция человеческого интеллекта и души.

УРОК 39. Если нужно ИЗМЕНИТЬ СВОЕ МНЕНИЕ, МЕНЯЙТЕ ЕГО 108

Я никогда не делал фетиша из постоянства.

УРОК 40. ВРЕМЯ ПОМОЖЕТ ИСПРАВИТЬ ОШИБКИ 109

Я могу неосознанно заблуждаться, но не могу делать это постоянно.

6. ВОПЛОЩЕНИЕ

УРОК 41. ПЕССИМИЗМ КАК САМОСБЫВАЮЩЕЕСЯ ПРОРОЧЕСТВО 114

Сотни народов живут в мире. История не принимает и не может принять в расчет этот факт.

УРОК 42. НЕ ОСТАНАВЛИВАЙТЕСЬ 115

Ничто в этом мире не стоит на месте, все находится в движении. Если отсутствует прогресс, неизбежен регресс.

УРОК 43. НЕ МЕНЯЙТЕ ПОДЛИННЫЕ ЦЕННОСТИ НА МНИМУЮ ВЫГОДУ 116

Современный мир является таковым лишь номинально, потому что мы стали расслаблены и трусливы.

УРОК 44. ОСМЫСЛИТЕ РЕАЛЬНОСТЬ 117

Я не возражаю против того, чтобы вы оставались в нашей стране. Но, хотя вы и являетесь правителями, вам придется остаться в качестве слуг народа.

УРОК 45. ПЕРЕМЕНЫ НЕ БЫВАЮТ ЛЕГКИМИ 119

Вам нужна природа тигра, но без тигра....

УРОК 46. ДВИГАЙТЕСЬ К ЦЕЛИ ПОСТЕПЕННО 120

Дело в том, что мы не знаем своих отдаленных целей. Они будут определяться не формулировками, а нашими добровольными и вынужденными действиями.

УРОК 47. НЕ СКРЫВАЙТЕ ИСТИННУЮ ЦЕНУ УСПЕХА 123

Даже ни разу не попробовав, все очаровались этим....

УРОК 48. ОТДЕЛИТЕ ВОЗМОЖНОЕ ОТ ВЕРОЯТНОГО 125

Верить, что то, чего никогда не происходило в истории, никогда и не произойдет, значит не верить в человеческое достоинство.

7. ОБРАЗЦОВЫЕ ЧУДЕСА

УРОК 49. Сила одного 130

История учит, что все реформы начинались с одного человека.

УРОК 50. БУДЬТЕ МОЛЧАЛИВЫМ ПРИМЕРОМ 131

Эффективно, быстро и ненавязчиво разрушить кастовость можно, если реформаторы начнут практиковать это сами, принимая на себя все последствия социального бойкота. Нельзя проводить реформы, оскорбляя традиционные ценности.

УРОК 51. ПРИЗНАНИЕ НАДО ЗАСЛУЖИТЬ 132

...Нельзя стать брахманом, просто объявив себя брахманом. Только проявив черты брахмана в своей жизни, можно заслужить это имя.

УРОК 52. ДЕЙСТВУЙТЕ МАКСИМАЛЬНО ОТКРЫТО 133

У меня нет тайных способов.

УРОК 53. БУДЬТЕ ХОЗЯИНОМ (А НЕ АРЕНДАТОРОМ) СВОИХ ВЗГЛЯДОВ 133

Для меня ненасилие является мировоззрением. Я могу следовать ему и в одиночестве, и в компании других людей.

УРОК 54. ПРИВЕДИТЕ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ ПРИМЕРЫ 134

Люди должны... быть знакомы со случаями чистой сатьяграхи....

УРОК 55. СТАНЬТЕ СИНЕКДОХОЙ 135

Капля воды даст аналитику те же результаты, что и целое озеро.

8. НЕНАСИЛЬСТВЕННОЕ РУКОВОДСТВО

УРОК 56. ОТДЕЛИТЕСЬ ОТ ПРОТИВНИКА 140

Сила оружия бесполезна по сравнению с силой любви или души.

УРОК 57. ПОСЕЙ АГРЕССИЮ — АГРЕССИЮ И ПОЖНЕШЬ 141

Вы нарушили свой собственный покой; вам все время страшно....

УРОК 58. ВЫБИРАЙТЕ ПОЛЕ СРАЖЕНИЯ 143

Англичане превосходно вооружены. Это не пугает меня. Но понятно, что для сражения с ними на поле боя нужно вооружить тысячи индийцев.

УРОК 59. ПРИНУЖДАЯ ДРУГОГО, ПРОИГРЫВАЕТЕ ВЫ САМИ 145

Подобно слепой лошади, движущейся по кругу на мельнице, мы воображаем, что идем вперед.

УРОК 60. ВЫПОЛНЯЙТЕ СВОИ ОБЕЩАНИЯ 146

Наш обет ненасилия исключает возможность будущего отказа от него. К несчастью, некоторым из нас кажется, что они просто отложили дату мести.

УРОК 61. ПОБЕДА ЧЕРЕЗ ПРИЗНАНИЕ ПОРАЖЕНИЯ 147

Мое кредо — ненасилие при любых обстоятельствах... это причинение страдания себе, а не тирану.

УРОК 62. ЗАМЕНИТЕ НЕУМОЛИМОЕ ПРИНУЖДЕНИЕ НЕУМОЛИМОЙ ИСТИНОЙ 149

Наше ненасилие не должно порождать насилие, ненависть и злую волю.

9. ПРИНЦИПЫ И ПРАГМАТИЗМ

УРОК 63. НЕ БОЙТЕСЬ УТОПИЙ 154

Если эвклидова точка, изобразить которую выше человеческих способностей, имеет непреходящую ценность, то и нарисованная мною картина имеет свою ценность для будущих поколений человечества. Пусть Индия живет ради того, чтобы воплощать эту картину, хотя бы даже было и невозможно полностью реализовать ее.

УРОК 64. СОЗДАЙТЕ ИЕРАРХИЮ ВАРИАНТОВ 155

Полагаю, что, если бы единственный вариант выбора состоял из трусости и насилия, я посоветовал бы насилие.

УРОК 65. СЛУЖИТЕ ЛЮДЯМ, А НЕ ИДЕЯМ 156

Даже доброе дело можно загубить, если превратить его в фетиш.

УРОК 66. НЕ ПОЗВОЛЯЙТЕ ЛУЧШЕМУ ПРЕПЯТСТВОВАТЬ ХОРОШЕМУ 157

Вы нетерпеливы. Я не могу позволить себе того же.

УРОК 67. В НЕОБХОДИМОСТИ НЕТ ДОБРОДЕТЕЛИ 159

Мышь ведет себя ненасильственным образом по отношению к кошке.

УРОК 68. ПРОЦЕСС ОПРЕДЕЛЯЕТ РЕЗУЛЬТАТ 159

И вы по-прежнему будете говорить о том, что средства не имеют значения?

УРОК 69. ИНСТРУМЕНТЫ — НЕ ЦЕННОСТИ 160

Это скорее инструмент, а инструментом можно пользоваться правильно или неправильно.

УРОК 70. ЭТИКА — СМАЗОЧНОЕ МАСЛО ПРЕДПРИЯТИЯ 162

Нам как искателям справедливости следует справедливо относиться к другим людям.

УРОК 71. ДАВАЙТЕ ОСОЗНАННЫЕ ОТВЕТЫ НА ВАЖНЫЕ ВОПРОСЫ 164

Он делает упор скорее на результат, а я – на средства его достижения.

УРОК 72. ЛИКВИДИРУЙТЕ ИСКАЖЕНИЯ, А НЕ ПЕРВОИСТОЧНИК 165

Устраняя это искажение, надо постараться не погубить первоисточник.

УРОК 73. ДАЖЕ ИДЕАЛИСТ ДОЛЖЕН ИНОГДА БЫТЬ ПРАГМАТИКОМ 167

Если присутствует опасность нападения тигров, волков и прочих хищников, то неизбежно придется убивать их.

10. ОТВЕРГАТЬ ТИРАНИЮ, ПРИНИМАТЬ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

УРОК 74. СОЗДАВАЙТЕ ПОДЛИННЫЕ СООТВЕТСТВИЯ, А НЕ ФАЛЬШИВЫЕ ЯРЛЫКИ 172

Ярмо спадает с раба в тот момент, когда он осознает себя свободным человеком.

УРОК 75. НЕ СТАНОВИТЕСЬ ЖЕРТВОЙ 173

Англичане не захватили Индию — мы отдали им ее.

УРОК 76. СНАЧАЛА ПРИМИТЕ НА СЕБЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, А ПОТОМ ДЕЙСТВУЙТЕ 175

Но я ошибаюсь. Как можно винить в этом Манчестер?

Содержание

УРОК 77. БУДЬТЕ РАСПОРЯДИТЕЛЕМ ВЛАСТИ, А НЕ ЕЕ РАБОМ 176

Мы выступаем против упоения силой и бездумного применения законодательства, а не против властей как таковых. Это различие никогда нельзя упускать из виду.

УРОК 78. ИСПОЛЬЗУЙТЕ СИЛУ НЕДОВОЛЬСТВА 177

Это недовольство — очень полезная вещь.

11. ПЕРЕОЦЕНКА КАК РЕВОЛЮЦИЯ

УРОК 79. ОСВОБОДИТЕ СВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ОТ ОБОЛОЧКИ 182

Касты многочисленны. Они — дело рук человеческих. Они подвергаются постоянным изменениям.

УРОК 80. ЧТОБЫ УВИДЕТЬ СОДЕРЖИМОЕ, НАДО ВЗГЛЯНУТЬ СО СТОРОНЫ 183

Участник гражданского неповиновения предвидит и приветствует тюремное заключение и другие формы применения насилия против себя. Он осознает, что его физическая свобода всего лишь видимость, и жить так ему становится нелегко. Он убеждает себя, что государство разрешает личную свободу лишь в той степени, в которой гражданин выполняет его предписания.

УРОК 81. ВОЗРАЖАЙТЕ СЕБЕ 185

Мы редко встречаем людей, возражающих самим себе.

УРОК 82. НЕ ОТВЕЧАЙТЕ НА ВОПРОС, ПОКА ЭТОТ ВОПРОС НЕ СТАЛ ВАШИМ 186

Вы подняли хороший вопрос, но ответить на него нелегко.

УРОК 83. ИСПОЛЬЗУЙТЕ ОПЫТ ПРЕДШЕСТВЕННИКОВ 187

Мы считаем, что те, кто недоволен медлительностью родителей и злится, что они не могут бегать так же быстро, как дети, проявляют неуважение к старшим.

УРОК 84. ПРИЗНАТЬ НЕОБХОДИМОСТЬ ПРОЦЕССА 189

Природа не предоставила нам способов мгновенно достигать желаемого.

12. ЖЕРТВОПРИНОШЕНИЕ И ЛИДЕР КАК СЛУГА

УРОК 85. ВОЗГЛАВЬТЕ ТАЛАНТЫ 194

Человек не имеет права жить для себя.

УРОК 86. БУДЬТЕ ХОРОШИМ РАСПОРЯДИТЕЛЕМ 195

Он всегда дает и никогда не просит служить ему.

УРОК 87. ПООЩРЯЙТЕ НАРАСТАЮЩУЮ ВОЛНУ 196

Бескорыстная услуга, оказанная ближайшим соседям, по своей природе не способна нанести вреда тем, кто живет чуть дальше.

УРОК 88. СПРАВЕДЛИВОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЯ 197

Доверенным лицом становится человек, который берет себе ровно столько, сколько нужно для удовлетворения нужд, обычных для его социальной среды. А все остальное тратит на общественные дела.