



ИЗ

РОН ГАРАН

КОСМОСА

АМЕРИКАНСКИЙ АСТРОНАВТ

ГРАНИЦ

ПРОВЕЛ В КОСМОСЕ БОЛЕЕ 178 ДНЕЙ

НЕ

ОБЛЕТЕЛ НАШУ ПЛАНЕТУ 2842 РАЗА

ВИДНО

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

# Оглавление

|                                                      |            |
|------------------------------------------------------|------------|
| Предисловие.....                                     | 9          |
| Вступление.....                                      | 10         |
| Введение. Смена точки зрения.....                    | 14         |
| <b>Часть I. Глядя в небо .....</b>                   | <b>25</b>  |
| Глава 1. Небесный дом человечества .....             | 27         |
| Глава 2. Космос, общий рубеж .....                   | 37         |
| Глава 3. Уроки сотрудничества по программе МКС ..... | 49         |
| <b>Часть II. Глядя на Землю .....</b>                | <b>59</b>  |
| Глава 4. Одно мгновение в космосе.....               | 61         |
| Глава 5. Орбитальная точка зрения .....              | 76         |
| Глава 6. Ключ — «мы».....                            | 90         |
| <b>Часть III. Глядя вперед.....</b>                  | <b>107</b> |
| Глава 7. Лагерь «Надежда».....                       | 109        |
| Глава 8. Сложности развития .....                    | 121        |
| Глава 9. Массовое сотрудничество.....                | 139        |
| Заключение. Сеть доверия.....                        | 161        |
| Благодарности.....                                   | 183        |
| Примечания .....                                     | 185        |

# Предисловие

Я надеюсь, что, читая о том, как Рон приближался к пониманию цели и значения своей жизни, находясь в космосе, вы также задумаетесь о цели и значении собственной жизни здесь, на Земле. О проблемах, которые вы считаете неразрешимыми: о голоде, нищете, войнах, загрязнении окружающей среды, — и о том, как объединиться с другими людьми для их решения. Попробуйте, как Рон, встать на орбитальную точку зрения, чтобы освободиться от того, что мешает справиться с любыми трудностями.

Если бы тридцать лет тому назад вы поинтересовались в банке, может ли до крайности бедная женщина из Бангладеш или другой бедной страны взять заем на миллиарды долларов без какого-либо обеспечения, примерно со 100%-ным коэффициентом погашения, вас бы засмеяли. Однако в наши дни такое возможно повсюду, даже в Нью-Йорке, Сан-Франциско и Лос-Анджелесе. Это проверенный способ борьбы с нищетой и неверием в себя. Новый, набирающий популярность во всем мире вид бизнеса — бездивидендный бизнес — призван решать вопросы, которые, как считалось прежде, в длительной перспективе не имеют устойчивых бизнес-решений. Какие еще инструменты вы сможете найти, если вложите в это свой разум и свое сердце?

Пребывание на международной космической станции расширило взгляды Рона на возможности земной цивилизации. Давайте же воспользуемся этой прекрасной точкой зрения на благо всех, с кем мы делим наш чудесный дом, этот хрупкий оазис по имени Земля.

*Мухаммад Юнус,  
нобелевский лауреат*

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

# Вступление

Я собрался написать эту книгу в 2008 году, когда вернулся на Землю, завершив свое первое космическое путешествие. Полет на космическом челноке «Дискавери» стал воплощением мечты всей моей жизни о космическом путешествии, а также положил начало новым изысканиям. Эти изыскания привели меня к неприятию нынешнего «статус-кво» нашей планеты и нацелены на то, чтобы исправить тягостное противоречие, очевидное при взгляде на нашу планету из космоса, и сделать жизнь на Земле столь же прекрасной, какой она представляется с орбиты.

Я вернулся из своего первого космического путешествия с непреодолимой жадью поделиться глубокой надеждой, возникшей благодаря осознанию полученного мной опыта. Это осознание я называю орбитальной точкой зрения. Обретя ее, я понял, что должен донести до людей, насколько важно эффективное глобальное сотрудничество. Цель этой книги — зажечь искру перемен, очень простых, но потенциально эффективных.

Меня покорила простая идея: наш мир потому до сих пор страдает от множества нерешенных вопросов, что мы так и не научились работать сообща. Однако я верю, что общество меняется и у нас появляются мощные инструменты, которые позволяют использовать колоссальные возможности глобального сообщества, что было недоступно нам прежде. Мы живем во времена беспрецедентной коммуникабельности — той самой, что позволила продавцу фруктов из Туниса создать коллективное движение, изменившее мир\*.

---

\* Очевидно, имеется в виду Мохаммед Буазизи (1984–2011), тунисский торговец фруктами, совершивший самоожжение, послужившее началом массовых народных волнений в Тунисе, перешедших в революции «арабской весны». *Прим. ред.*

Мы живем в мире, где технологический прогресс изо дня в день делает «невозможное» возможным. Устоявшиеся представления о том, что достижимо, а что нет, сдают позиции в свете происходящих событий, и мы не должны принимать страдания и конфликты на нашей планете как неизбежность. Я верю, что мы живем в мире безграничных возможностей, где все зависит лишь от нашего воображения и воли к действию. Секрет в том, чтобы отойти на такую позицию, откуда мы сможем разглядеть все части головоломки и понять, как они стыкуются вместе, позицию, при взгляде с которой станет очевидно, что наш «задний двор» больше, чем нам кажется. В действительности наша сфера влияния объемлет все; это и есть орбитальная точка зрения.

Я написал эту книгу, чтобы содействовать созданию глобального движения обитателей этой планеты — людей, которые верят, что нет ничего невозможного, которые готовы работать сообща во имя наших общих целей, несмотря на все различия между нами. Я написал эту книгу, чтобы положить начало серьезному разговору о том, что позиция «я сам за себя» неприемлема. Проблемы, нависшие над нашим миром, слишком значительны, задачи слишком ответственные, а потенциальные катастрофы слишком угрожающи, чтобы цепляться за прежний образ жизни.

Мы миновали точку, за которой отдельно взятая организация или страна уже не может действовать сама по себе, внося при этом весомые коррективы в курс нашего общего будущего. Перекинуть мост через пропасть, разделяющую наши проблемы и их решения, не сложно теоретически, но это требует практических усилий. Необходимое решение — это сотрудничество, настоящее сотрудничество, которому я дам определение и которое опишу на страницах этой книги, а не ложное, которое так часто упоминается в наше время для красного словца.

Пожалуй, такие слова многие считают слишком оптимистичными или далекими от реальности. Но я осознаю, что все правительства принимают решения, отталкиваясь от своего понимания национальных интересов, и что существует множество превратных мотивов, которые мешают продвижению к нашим целям. Мой взгляд



на ситуацию основан на оценке лучшего и худшего, что мы как человеческий род можем предпринять, от исследований космического пространства до помощи людям, живущим за чертой бедности. Когда я был военным, в меня не раз стреляли, я пережил смерть товарищей по взводу и друзей. Я не понаслышке знаком с ужасами, которые являются частью жизни на нашей планете. И все же я уверен, что мы сможем преодолеть стоящие перед нами проблемы.

## Хрупкий оазис

Я надеюсь, вы найдете эту книгу забавной и увлекательной, что она вдохновит вас, но, если она всего лишь развлечет вас и слегка изменит представления о будущем, значит, мне не удалось достичь своей цели. Моя цель — призвать к действию. Я прошу каждого заняться поиском путей к действию, которое приведет к существенным сдвигам в решении задач, стоящих перед нашим миром. Я не претендую на знание ответов на все вопросы и понимаю, насколько сложны темы, которые поднимаю, однако надеюсь, что, прочитав эту книгу, вы согласитесь, что мы стоим на пороге грандиозных событий, способных изменить нынешний курс мирового сообщества в лучшую сторону.

В ходе моей первой космической экспедиции и сразу после ее завершения я был огорчен невозможностью сразу же поделиться с людьми своими переживаниями. Поэтому, когда наметилось следующее космическое путешествие (длительностью в шесть месяцев), я стал искать способы рассказать об этом. Моим желанием было привлечь людей не просто в качестве наблюдателей, но сделать их членами команды.

В результате возникла инициатива под названием «Хрупкий оазис» (Fragile Oasis). Основанный при помощи Элайзы Дэвид и затем получивший поддержку Бет Бек и других сотрудников НАСА, проект «Хрупкий оазис» сформировался и был запущен перед началом полета в 2011 году. Цель «Хрупкого оазиса» — использование орбитальной точки зрения для того, чтобы вдохновлять людей на Земле менять обстановку в мире к лучшему. Шагом в этом направлении

стала интеграция в сайт проекта инструментов для совместной работы, позволяющих людям и организациям действовать сообща. Мы также поставили целью поощрять членов экипажа «космолета Земля», которые действительно меняют мир к лучшему. Время от времени мы вручаем кому-нибудь из них медали «Хрупкого оазиса», побывавшие со мной в космосе и преодолевшие таким образом более ста миллионов километров: награды в категориях «Мир», «Гуманитарные услуги», «Образование» и «Защита окружающей среды».

«Хрупкий оазис» был задуман как средство, которое приносит реальную пользу. Мы хотим предоставить людям и организациям возможности для сотрудничества, направленного на преодоление проблем, стоящих перед нашей планетой. Мы хотим мотивировать людей к изменениям и помогать организациям, которые стремятся сделать мир лучше, в достижении их целей. «Хрупкий оазис» — проект в стадии разработки, но я по-настоящему восхищен его потенциалом.

Я надеюсь, вы расскажете нам, что делаете для того, чтобы мир стал лучше. Регистрируйте свои проекты на сайте [FragileOasis.org](http://FragileOasis.org), чтобы мы могли поддержать вашу работу. Посетите сайт [OrbitalPerspective.com](http://OrbitalPerspective.com), чтобы мы могли помочь в распространении информации. Делитесь своими идеями об эффективном сотрудничестве на сайте [UnityNode.org](http://UnityNode.org) — так мы лучше согласуем наши общие усилия.

Решение проблем, стоящих перед нашей планетой, зависит от того, как реагирует на них каждый из нас. Я прошу вас присоединиться к всестороннему диалогу о необходимости принять широкую картину мира и взгляд на события, рассчитанный на долгосрочную перспективу. Я прошу вас искать пути к объединению в рамках совместных согласованных инициатив, предпринятых вами, вашими организациями, корпорациями и правительствами, изменяя таким образом траекторию движения мирового сообщества.

# Введение

## Смена точки зрения

Эта книга о точках зрения: из космоса на нашу планету, на проекты в области развития на Земле, а также об орбитальной точке зрения, которая объединяет обе предыдущие и является главной темой этой книги.

Понятие «точка зрения» имеет отношение и к месту, с которого человек наблюдает объект, и к позиции человека по отношению к чему-либо (его взглядам). Оба определения используются в описании орбитальной точки зрения. Наше зрение в основном двумерно. Мы знаем, что мир не плоский, однако трехмерная, взаимосвязанная реальность обычно находится за гранью нашего непосредственного восприятия. Тем не менее реальный мир вовсе не двумерный, и, чтобы решать проблемы, стоящие перед мировым сообществом, нам нужно научиться жить в реальном мире. Двумерное мышление сосредоточено на очередном квартальном отчете или очередных выборах, тогда как трехмерное мышление, или орбитальная точка зрения, выводит на первый план долговременные, глобальные последствия каждого принятого решения. Приоритетом двумерного мышления является захват доли рынка, тогда как трехмерное мышление направлено на расширение рынка в целом без особых забот о том, кому достанется большой кусок пирога.

Работая в области развития, я не раз наблюдал, как двумерный, краткосрочный подход может расстроить даже самые благие планы. Возьмем для примера случаи, с которыми столкнулась Саманта Снайбс, о которой я еще расскажу в этой книге. Мой друг Саманта приехала в госпиталь Мугонеро в Западной Руанде, где я в 2006 году помогал устанавливать солнечные батареи (в составе объединенной



команды Manna Energy Foundation и Engineers Without Borders). Находясь там, Саманта обнаружила позади госпиталя большую свалку медицинского оборудования, которое было пожертвовано разными организациями, а теперь просто валялось. Это оборудование либо пришло в негодность, поскольку не предназначалось для использования в условиях полевого госпиталя, либо не соответствовало нуждам госпиталя изначально. Такая бессмысленная растрата произвела на Саманту большое впечатление. «Эта картина встает перед моими глазами почти каждый вечер перед тем, как я ложусь спать», — говорит она. Директор госпиталя рассказал ей, что это оборудование было доставлено неправительственными организациями: «И когда оно не работало, мы, не имея возможности его починить, просто сваливали его в кучу в надежде когда-нибудь разобраться, что с этим делать».

К сожалению, это не единичный случай, а типичная ситуация, которая повторяется снова и снова, и главная причина этого — нехватка информации. Благонамеренные люди и организации не располагают всеми частями головоломки и часто дают рекомендации, которые оказываются нежизнеспособными. Это и есть двумерное мышление. Без демократизации доступа к информации людям в развивающихся странах приходится полагаться на внешние решения, а не те, что исходят из понимания локальной ситуации.

С такой же проблемой Саманта столкнулась в приюте L'Esperance, находящемся неподалеку от госпиталя. В этом случае все было сложнее, поскольку имело отношение к сельскому хозяйству. Малоимущие фермеры часто принимают критические решения о том, какую культуру выращивать, отталкиваясь от неполной или неверной информации, и для приюта это имело особое значение. Решив обеспечить приют устойчивым доходом за счет продажи сушеных фруктов и руководствуясь скромным сельскохозяйственным опытом, полученным в родной Гватемале, директор направил ограниченные ресурсы приюта и его сотрудников на выращивание ананасов и других фруктов, позаимствовав эту идею у одного из соседей. Никто особенно не задумывался о таких факторах, как тип почвы, ее кислотность или частота осадков. «Они просто обзавелись семенами, которые выглядели так, словно могут взойти, и недолго думая посадили их», — рассказывает Саманта.

Увы, они посадили ананасы неподходящего для этого района Руанды сорта, и в итоге оказалось, что урожай не соответствует потребностям и целям приюта. Это серьезная проблема для людей, живущих в стесненных условиях. Работая в Никарагуа, Саманта была свидетелем множества других случаев, когда неимущие люди теряли то небольшое, что у них было, вследствие выбора неподходящих растений для посадки. Неимущие семьи растрачивали свои ограниченные ресурсы в надежде улучшить жизнь за счет натурального хозяйства, и это ставило их на грань выживания. Потерпев неудачу из-за нехватки информации, люди теряли средства к существованию, а порой и жизнь.

То, что Саманта увидела в Руанде, а также в Центральной и Южной Америке, укрепило ее мнение. «Я стала думать, что лучшее, что я могу сделать, — это поддержать тех, кто принимает решения на местах в развивающихся странах, применяя подходы и технологии, позволяющие людям использовать большие объемы данных для принятия обоснованных решений и выработки нужных подходов», — рассказывает она. В итоге она направила свои усилия на улучшение местного производства продуктов питания.

## Смещение точки зрения

Всем нам знакомы моменты, когда что-то в нашей жизни сдвигается и вдруг со щелчком встает на нужное место. Для меня это был июнь 2008 года, когда я вставил ноги в стремяна, укрепленные на конце манипулятора Canadarm2, установленного за бортом международной космической станции. Манипулятор выполнил маневр, который мы называли «автомобильный дворник»: он пронес меня по большой дуге над станцией, туда и обратно. На вершине этой дуги время для меня будто застыло; меня захлестнули эмоции, и одновременно с этим пришло осознание. Я посмотрел вниз, на Землю, на этот великолепный хрупкий оазис, на остров, который был нам дарован, который защищает нас от сурового космоса, и меня охватила печаль; я был поражен в самое сердце неоспоримым, горьким противоречием. Несмотря на ошеломляющую красоту этой сцены, в дарованном

нам раю существовала глубочайшая несправедливость. Я думал о миллиарде людей, которые не обеспечены питьевой водой, о неисчислимом множестве людей, которые каждую ночь ложатся спать голодными, о социальной несправедливости, конфликтах и нищете, обо всех этих бедствиях планетарного масштаба.

Увидев Землю с этого ракурса, я обрел уникальный взгляд — то, что теперь называю орбитальной точкой зрения. Отчасти она следует из понимания, что все мы путешествуем на одной планете сквозь космос, и, если смотреть на мир с этой позиции, становится очевидно, что нет ничего невозможного. Вполне реально жить без войн, жестокости и терроризма, однако это станет возможно лишь после того, как нищета будет стерта с лица земли. И — хорошие новости! — избавить все население планеты от нищеты тоже возможно.

Я не утверждаю, что знаю волшебный способ решения всех наших проблем. Нищета и конфликты обусловлены множеством неоднозначных факторов, и я не собираюсь упрощать эти вопросы. Однако если подойти к их решению с правильной стороны, если мы поймем, как работать сообща, то откроем путь к бесконфликтному, безопасному и процветающему миру. Один из шагов в этом направлении — большой акцент на долговременные, финансово устойчивые инициативы, а также на инициативы, использующие сильные стороны механизмов предпринимательства.

После своего первого космического путешествия я вернулся на Землю с мотивацией к действию. Я не мог более принимать установившийся на нашей планете статус-кво как должное. Мы полагаем ресурсами и технологиями, достаточными для решения многих, если не всех, проблем, стоящих перед нашей планетой, и тем не менее мы этого не делаем.

Я продолжал обдумывать этот вопрос в течение своего второго космического путешествия, которое началось в апреле 2011 года. Полгода я жил и работал на борту международной космической станции, и большую часть свободного времени проводил, уткнувшись в окно, глядя вниз, на Землю. Наблюдая нашу прекрасную планету, я размышлял, каким будет мир в следующие пятьдесят лет, и снова бился над вопросом, который не давал мне покоя: если у нас

есть ресурсы и технологии, достаточные для решения нависших над человечеством проблем, почему таковые все еще существуют?

Там, высоко над Землей, орбитальная точка зрения помогла мне прийти к выводу, что проблема заключается главным образом в нашей неспособности эффективно сотрудничать в глобальном масштабе. По всему миру множество организаций заняты улучшением жизни на Земле, но по большому счету они не пытаются объединиться в рамках общей, согласованной инициативы. Мы видим дублирование усилий, потерю эффективности и во многих случаях, увы, — разрушительную конкуренцию, которая ведет не к совершенствованию продуктов или услуг, а к понижению качества, росту цен и прочим бедам.

У нас есть все необходимые технологии для обеспечения стабильного глобального сотрудничества, которое способно изменить мир. Наша первостепенная задача — показать, насколько необходимо и ценно такое сотрудничество, несмотря на все риски, как реальные, так и воображаемые. В открытых организациях благодаря объединению ресурсов и данных вырабатываются наиболее действенные решения; совместная деятельность ведет к значительной экономичности при одновременном снижении дублирования усилий. Это единственный действенный путь к экономии за счет роста производства, позволяющей масштабировать инновационные решения. И, что, пожалуй, важнее всего: открытое сотрудничество способствует большей прозрачности, что, в свою очередь, ведет к росту доверия. Все мы в одной лодке, поэтому нам следует придерживаться общих целей, и сотрудничество — единственный путь к решению общечеловеческих проблем.

Эффективный механизм сотрудничества будет соотносить первостепенные проблемы с необходимыми решениями, соединяя уникальные части головоломки, позволяя всем нам учиться на успехах и неудачах других, повышая эффективность работы организаций. Поскольку многие организации заняты поиском инструментов для сотрудничества, объединять эти усилия особенно важно.

Наблюдая Землю с орбиты, я видел мир, где стираются как естественные, так и установленные людьми границы. Я видел мир, который становится все более и более взаимосвязанным, ориентированным

на сотрудничество; мир, где стремительное развитие технологий день ото дня делает «невозможное» возможным. Я представлял себе, как лет через пятьдесят люди и организации откажутся от склонности к разрушительному соперничеству — стремлению к экономическому росту любой ценой или обкрадыванию общества ради личной выгоды олигархов — и сообща будут трудиться во имя общих целей. Мы все вместе несемся через Вселенную на космическом корабле по имени Земля. Мы взаимосвязаны, всё это наша общая ответственность, и все мы одна семья.

Я представлял себе мир, где открытое и прозрачное сотрудничество обеспечивает быстрый экономический рост и помогает решить множество проблем, стоящих перед человечеством. Я представлял себе, как погрязшие в конкуренции, коррупции и тайных сделках люди и организации начинают чувствовать слабость своих позиций и, чтобы поспеть за ростом экономики, начинают меняться и делать ставку на значительно более эффективное сотрудничество. Я представлял себе мир, где всех нас объединяет вера в то, что, работая сообща, мы способны на всё.

На протяжении почти всей истории человечества большинство людей считали, что полет на Луну невозможен лишь потому, что никто и никогда еще этого не делал. Однако человеческая изобретательность и решительность показали, что это возможно. В наши дни люди в большинстве своем считают, что многие мировые проблемы неразрешимы, например что избавить все человечество от нищеты невозможно. Однако если мы придем к сотрудничеству, которое позволило нам высадиться на Луну и построить международную космическую станцию, мы сможем не только победить нищету, но и добиться гораздо большего.

## Нет ничего невозможного

Когда в 2006 году я приезжал в приют L'Esperance, там имелись серьезные проблемы с инфраструктурой. Единственным слабым источником электроэнергии были несколько солнечных батарей. Для того чтобы раздобыть воду, детям приходилось спускаться в низину,

вновь подниматься по крутой, слякотной насыпи и наполнять канистры из цистерны, наполненной грязной грунтовой водой. Когда мы взяли пробы этой воды, бактерий в ней оказалось столько же, сколько в канализационных стоках. Несколькими годами ранее неправительственная организация установила в приюте водонасос и проложила водопровод, однако через несколько месяцев после установки насос сломался, и приют не смог найти средства на его починку. Еще одна неудача, вызванная благонамеренным, но недалеким подходом.

С тех пор благодаря таким организациям, как Engineers Without Borders, Manna Energy и другим, условия жизни детей значительно улучшились. Теперь каждое жилое здание оснащено системой сбора дождевой воды. Manna Energy установила систему водоочистки с гравийными и песчаными фильтрами, а также модулем ультрафиолетового обеззараживания, чтобы дети пили безопасную для здоровья воду. Кроме того, организация Engineers Without Borders помогла соорудить кухни на открытом воздухе, оснащенные высокоэффективными плитами, которые позволяют сократить использование древесного топлива и предотвратить заболевания дыхательных путей, вызванные загрязнением воздуха. Это лишь часть мероприятий, улучшивших условия содержания детей в приюте.

Первый шаг к достижению подобных изменений — поверить, что они возможны. И я верю в это, поскольку мы уже добились многого из того, что прежде считалось невозможным.

В первой части этой книги мы рассмотрим историческое сотрудничество США и России в космосе, которое многим казалось невозможным в контексте холодной войны и ее последствий, но которое показало, что сотрудничество реально даже во времена враждебности и недоверия. Хотя в этой книге мы сосредоточимся в основном на отношениях между США и Россией, их сотрудничество со временем привело к партнерству пятнадцати государств в целях создания МКС — самого масштабного и самого сложного космического проекта в истории человечества. Мы поговорим о сложностях, с которыми сталкивались в те времена работающие вместе астронавты и космонавты, и о том, каким образом они их



преодолевали. Это может стать микропримером принципов, которые помогут сформировать макрорешения мировых проблем.

Во второй части подробно объясняется, что такое орбитальная точка зрения и какие она дает возможности. И, наконец, в третьей части мы обратимся к потрясающей истории международного сотрудничества, когда служащие НАСА и представители множества отдаленных государств и сообществ объединились ради спасения 33 чилийских шахтеров, которые в результате страшной аварии оказались замурованными под землей на глубине 700 метров. Мы поговорим о специфических сложностях, с которыми сталкиваемся при попытках создания объединенных инициатив в области развития, и подумаем, как можно усовершенствовать взаимодействие и взаимообмен и прекратить разрушительное соперничество. И в конце концов речь пойдет о некоторых инициативах и людях, работающих над применением орбитальной точки зрения для сбора и обмена информацией, а также для использования этой информации в целях разрешения как локальных, так и глобальных проблем.

## Противостояние общему врагу

По всему миру есть благонамеренные люди и организации, пример которых подтверждает, что если все мы включимся в совместную работу, то сможем жить без нищеты в мире, где никто не умирает от болезней, поддающихся профилактике и лечению, где у каждого есть доступ к чистой воде, где все без исключения дети могут получить образование. Мы ограничены лишь нашим воображением и степенью готовности действовать.

При переходе к орбитальной точке зрения становится очевидно, что первым шагом к решению наших главнейших задач должно стать осознание мирового сообщества как глобального сообщества, которое противостоит общему врагу. Мы должны увидеть друг в друге товарищей, сражающихся с множеством общих проблем. Мы можем заменить нынешние расточительные, несогласованные действия и бесплодный изоляционистский образ мыслей подходом,

ориентированным на сотрудничество, для которого свойственно оптимальное использование доступных ресурсов, обмен информацией и направление коллективного гения более чем семи миллиардов творческих личностей в общее русло.

В сущности, это не только возможно — это необходимо, поскольку мы боремся за выживание, и смысл этой борьбы важнее наших личных целей или целей наших организаций. Нам следует отринуть эгоизм и осознать, что преодоление проблем, угрожающих нашему миру, важнее желания всегда побеждать и что для решения этих проблем необходимо, чтобы все включились в работу и жертвовали личным во имя общего.

Новые технические инструменты сотрудничества помогут нам объединиться в рамках общего намерения и во имя общего блага. Мы можем создать узы товарищества, которые свяжут не только тех, кто служит в одном с нами подразделении или в одной организации, или тех, кто носит такую же форму. Общее намерение позволит нам построить глобальное товарищество и прийти к истинному сотрудничеству, которое необходимо для решения насущных проблем. Международная космическая станция существует, поскольку государства и отдельные люди отставили в сторону свои разногласия ради достижения общей цели. Операция по спасению чилийских шахтеров завершилась успехом благодаря командному духу, который объединил всех участвующих в ней. Нам следует расширить круг людей, о которых мы заботимся, и заменить реки страдания реками надежды в том смысле, в котором говорил об этом покойный сенатор Роберт Кеннеди: «Каждый раз, когда человек отстаивает идеалы, действует ради блага других или борется с несправедливостью, он распространяет вокруг себя слабые ручейки надежды, которые, сливаясь с такими же ручьями, исходящими из миллионов других источников силы и отваги, порождают могучий поток, способный разрушить даже самые крепкие бастионы угнетения и противодействия»<sup>1</sup>.

Решение глобальных проблем с орбитальной точки зрения начинается с обозначения основных принципов, на которых мы готовы работать и жертвовать личными интересами, находить других людей или организации, разделяющие эти принципы, и вступать с ними в сотрудничество. Это означает поддержку благой деятельности

других, даже если это увеличивает их шансы получить грант, на который претендуете вы. Это требует смирения и смелости признать свои слабые стороны или слабые стороны своей организации и искать пути к партнерству, предлагая партнерам то, в чем вы сильны. Встать на орбитальную точку зрения — это принять долговременную перспективу, а это порой требует пожертвовать краткосрочным прогрессом ради глобальных целей. Но прежде всего мы должны осознать, что нужны друг другу. Давно минули те времена, когда одна неправительственная организация (или одно государство) могли инициировать перемены, необходимые для решения проблем, стоящих перед нашим миром.

Для того чтобы иметь орбитальную точку зрения, не обязательно находиться на орбите. Следует лишь приложить эту точку зрения к своей деятельности здесь, на Земле. И если мы посвятим себя сотрудничеству, нам не придется принимать как должное статус-кво, не соответствующий грандиозному потенциалу этого прекрасного мира.