

Дэниел Смит

# ДУМАЙ, КАК БИЛЛ ГЕЙТС



Издательство АСТ  
Москва

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](http://kniga.biz.ua)

**УДК 334(092)(73)**  
**ББК 65.9(7Coe)**  
**C50**

Перевод с английского Тины Загнетко  
Настоящее издание представляет собой перевод  
оригинального издания «How to think like Bill Gates».  
Печатается с разрешения издательства Michael O'Mara Books Limited

Все права защищены.

Ни одна часть данного издания не может быть воспроизведена или использована в какой-либо форме, включая электронную, магнитную запись или какие-либо иные способы хранения и воспроизведения информации, без предварительного письменного разрешения правообладателя.

**Смит, Дэниел.**  
**C50** Думай, как Билл Гейтс / Дэниел Смит ; [пер. с англ. Тины Загнетко]. – Москва : Издательство АСТ, 2017. – 224 с. – (Думай как).

ISBN 978-5-17-093312-9 (ООО «Издательство АСТ»)

ISBN 978-1-78243-373-6 (англ.)

Журнал Time назвал Гейтса одним из ста самых влиятельных людей двадцатого века. Неординарная биография Билла Гейтса послужит хорошим примером всем, кто хочет развить свой бизнес, добиться успехов в карьере, воплотить в жизнь самые амбициозные планы.

УДК 334(092)(73)  
ББК 65.9(7Coe)

ISBN 978-5-17-093312-9 (ООО «Издательство АСТ»  
ISBN 978-1-78243-373-6 (англ.)

© Michael O'Mara Books Limited, 2015  
© ООО «Издательство АСТ», 2017

**Купить книгу на сайте [kniga.biz.ua](http://kniga.biz.ua) >>>**

*Посвящается моей маме*

[Купить книгу на сайте kniga.biz.ua >>>](#)

# Содержание

<b>Дэниел Смит .....</b>	<b>1</b>
<b>Думай, как Билл Гейтс.....</b>	<b>1</b>
<b>Содержание.....</b>	<b>4</b>
<b>Введение .....</b>	<b>7</b>
<b>Вехи большого пути .....</b>	<b>11</b>
<b>Хронология выдающейся жизни .....</b>	<b>12</b>
<b>Включи свой мозг .....</b>	<b>19</b>
<b>Герои Гейтса.....</b>	<b>25</b>
<i>Властители дум.....</i>	<i>27</i>
Друг и ролевая модель.....	29
<b>Найди свое призвание.....</b>	<b>33</b>
Рождение эры микрокомпьютеров .....	37
<b>Прими своего внутреннего гика .....</b>	<b>41</b>
<i>Не такой, как все? .....</i>	<i>43</i>
<b>Не упусти свой шанс .....</b>	<b>47</b>
<b>Найди соратников .....</b>	<b>53</b>
Справка: Пол Аллен.....	55
Справка: Стив Балмер.....	58
Справка: Чарльз Симони, Натан Мирволд, Кацухико Ниси.....	60
<b>Нанимай лучших .....</b>	<b>65</b>
<i>Сон для слабаков.....</i>	<i>68</i>
<b>Решись мечтать .....</b>	<b>71</b>
Большая сделка Microsoft.....	75

## Содержание

<b>Придумывай, изобретай, совершенствуй ...</b>	<b>79</b>
<i>Не почитать на лаврах .....</i>	<i>82</i>
Стресс-тест для ваших идей .....	85
<b>Гейтс и интеллектуальная собственность ....</b>	<b>89</b>
<i>Патентовать, как Гейтс .....</i>	<i>93</i>
<b>Веди за собой.....</b>	<b>95</b>
<b>Учись на своих ошибках.....</b>	<b>101</b>
Интернет: успеть в последний момент .....	104
<i>Происхождение Интернет .....</i>	<i>105</i>
<b>Наблюдай за соперниками .....</b>	<b>109</b>
Microsoft против Apple .....	112
<b>На войне как на войне .....</b>	<b>119</b>
<i>Следить за расходами .....</i>	<i>122</i>
Microsoft и монополии.....	126
<b>Один в поле не воин .....</b>	<b>133</b>
Справка: Мелинда Гейтс.....	138
<b>Наслаждайся успехом.....</b>	<b>143</b>
<i>Не скупясь на предметы страсти .....</i>	<i>146</i>
Самый богатый человек на Земле .....	149
<b>Найди время на перезагрузку .....</b>	<b>153</b>
<i>Управлять, как Гейтс .....</i>	<i>156</i>
<b>Читай, как Билл Гейтс.....</b>	<b>159</b>
<i>Через призму романа.....</i>	<i>165</i>
Любимая книга Гейтса о бизнесе .....	166
<b>Отплати миру.....</b>	<b>171</b>
<b>Новое значение филантропии .....</b>	<b>177</b>
Фонд Билла и Мелинды Гейтс .....	182
<b>Креативный капитализм .....</b>	<b>187</b>
<b>Задействуй знаменитость .....</b>	<b>193</b>

Думай, как Билл Гейтс

<i>ONE LOVE</i> .....	196
<b>Цели филантропии: обеспечить образование и равенство возможностей ...</b>	<b>199</b>
<b>Цели филантропии: борьба с болезнями ...</b>	<b>205</b>
Борьба с полиомиелитом .....	209
<b>Гейтс и вера.....</b>	<b>213</b>
<b>Наследие Гейтса.....</b>	<b>217</b>
<b>Выборочная библиография.....</b>	<b>222</b>

# Введение

*Он наделен талантом предугадывать развитие технологий и умением продавать их всем нам. Сочетание этих качеств делает Гейтса уникальным предпринимателем.*

Дез Деарлав, 1999

У разных людей Билл Гейтс ассоциируется с разными вещами. Для одних он гений информационных технологий, обеспечивающий мировой бизнес программным обеспечением вот уже тридцать лет. Для других он гик, покори́вший мир. Его критики видят в нем символ недостатков капитализма — человека, ставшего самым богатым в мире, прежде чем он достиг сорока лет. И вот в последние несколько лет, пожалуй, вопреки ожиданиям, он стал «благотетелем» с большой буквы, открывшим новую страницу современной филантропии.

Его неординарная биография открывает перед нами очень сложного человека. Он родился в благополучной американской семье. Вскоре стало ясно, что в сфере компьютеров Гейтс — настоящий вундеркинд. Первые несколько десятилетий своей жизни он был сосредоточен только на создании программ и собственной бизнес-империи.

К 1980-м он превратил свою компанию, Microsoft, в одну из самых успешных фирм на планете. Он стал одним из двух столпов технологической эры, но в то время, как его главный противник (а иной раз и друг) Стив Джобс привнес в компьютерный бизнес дух божественного бунта, очкарик Гейтс стал символом консервативной, но процветающей корпоративной Америки.

Он заработал репутацию безжалостной акулы бизнеса. Он не только знал, как разработать программный продукт для рынка, но и умел его продать. Иной раз его обвиняли в том, что он слишком сильно стремился уничтожить своих противников в бизнесе. Это привело к нескольким многолетним судебным тяжбам в отношении законности бизнес-практик Microsoft. Созданные в компании Гейтса продукты фактически полностью захватили рынок, так что другие разработчики почувствовали, что для них там уже не осталось места. Гейтс же настаивал на том, что Microsoft процветает лишь потому, что опередила всех в области разработок.

Начав бизнес в собственной комнате, Гейтс из отважного паренька, который вызывал симпатию, превратился в главу мировой империи, которого многие ненавидят. Когда по сравнению с твоими доходами ВВП многих стран кажется крошечным, сложно позиционировать себя как защитника простых людей. Несмотря на огромный интеллект и ясность мысли, Гейтсу не хватает природной харизмы, которая обеспечила Джобсу популярность любимой всеми поп-звезды, в то время как на его счет сыпались миллионы.

В середине девяностых, впрочем, стало очевидно, что Гейтс меняется. Очкарик-компьютерщик, днями и ночами



оптимизировавший свои разработки, стал взрослеть. Он женился, завел детей и, самое главное, отвлекся от монитора, чтобы увидеть окружающий мир. Несправедливость, царящая вокруг, его возмутила и шокировала: он осознал, что шансы человека на хорошее образование и продолжительную жизнь определяются лишь тем, где он родился.

После нескольких десятилетий, на протяжении которых он использовал свои таланты для обогащения, Гейтс решил, что пора поделиться чем-то с миром. Постепенно он перенаправил поток своей энергии с ежедневного управления всеми делами Microsoft на филантропическую деятельность. Его стремление изменить мир не было преходящим увлечением. Фонд Билла и Мелинды Гейтс, который он основал в 2000 году вместе с женой, сейчас является одной из самых богатых благотворительных организаций в мире. И еще важнее то, как Фонд задает новые стандарты во всей отрасли.

Конечно, не все соглашаются с методами привлечения и распределения капитала, которыми пользуется Фонд, и сам Гейтс признает, что далеко не все инициативы достигли желаемого результата. Но мало кто будет отрицать огромное влияние Фонда как внутри США, так и в развивающемся мире. И если полиомиелит, наконец, в ближайшие годы исчезнет, то благодарить за это во многом стоит именно Фонд Гейтса.

В конце концов, Гейтс полностью изменил себя. Человек, который в восьмидесятые и девяностые для многих олицетворял западный капитализм, действующий под лозунгом «получать, получать и получать», в двадцать первом веке стал одним из лидеров движения «отдавать, отдавать и отда-

## Думай, как Билл Гейтс

вать». Журнал Time назвал его одним из ста самых влиятельных людей двадцатого века. И теперь крайне любопытно, что же будет его главным наследием: вклад в техническую сферу или то, как он изменил наши представления о благотворительности.

Книга «Думай, как Билл Гейтс» рассказывает не только об идеях и личности Билла Гейтса, но и о тех, кто оказывал на него влияние в различные периоды жизни. Если книги этой серии что-то доказывают, так это то, что великие люди, как правило, оказываются противоречивыми фигурами, и Гейтс не исключение. Наделенный огромными талантами, Гейтс решителен, а иногда и беспощаден в бизнесе. В первую очередь он человек, который обожает решать задачи (будь то вопрос о том, как повысить эффективность электронных таблиц или же как сократить бедность по всему миру). В молодости Гейтс был в немалой степени мотивирован жадой признания и наживы. Повзрослевший Гейтс интересуется не столько накоплением личных средств, сколько тем, как эффективно их потратить. Это была необыкновенная трансформация, за которой очень интересно проследить от самого ее начала.

# Вехи большого пути

# Хронология выдающейся жизни

- 1955 28 октября у Вильяма и Мэри Гейтс в Сиэтле, Вашингтон, родился сын Вильям Генри Гейтс Третий. В семье его стали звать Трей.
- 1967 Билл поступает в привилегированный частный лицей Лейксайд в районе Халлер Лейк на севере Сиэтла.
- 1968 В рамках занятий в школьном компьютерном клубе он пишет свою первую программу на языке BASIC с помощью терминала Телетайп Модель 33, подключенного к удаленному компьютеру. Одним из членов клуба был Пол Аллен, с кем в итоге Билл основал Microsoft.
- 1970 Гейтс и Аллен написали программу отслеживания дорожного движения, назвав ее Traf-O-Data. Так подростки заработали несколько тысяч долларов.

- 1972 Летом Гейтс проходит стажировку в качестве ассистента одного из членов в Палате представителей США.
- 1973 Успешно сдав выпускные экзамены, Гейтс поступает на подготовительную программу юридического факультета Гарварда. Там он подружился со Стивом Балмером.
- 1974 Гейтс и Аллен летом работают в Honeywell, технологической компании в Нью-Джерси.
- 1975 Гейтс и Аллен представляют программный пакет BASIC для передового компьютера Altair 8800, созданного MITS. Гейтс бросает Гарвард, чтобы присоединиться к Аллену в Альбукерке, Нью-Мексико, и работать на благо компании. Друзья основывают Microsoft.
- 1976 Компания, ныне известная как Microsoft, официально зарегистрирована. Гейтс публикует открытое письмо с осуждением краж программного обеспечения пользователями компьютеров.
- 1977 Отношения с MITS не выдерживают коммерческих разногласий. В это же время Гейтс представлен Кацухико Ниси, который помогает приступить к реализации программ Microsoft в Японии.
- 1978 Компания открывает офис продаж в Японии. Доходы Microsoft достигают миллиона долларов за год.
- 1979 Штаб-квартира компании переносится в родной город Гейтса и Алленна — Сиэтл.
- 1980 Microsoft соглашается поставлять операционные системы для персональных компьютеров, разработанных гигантом индустрии — компанией IBM.

- 1981 Microsoft становится акционерным обществом с Гейтсом в качестве генерального директора и председателя совета директоров. Он же владеет 53% акций компании. Стив Джобс, глава Apple, обращается к Гейтсу с просьбой о разработке программного обеспечения для готовящегося к выпуску Apple Macintosh.
- 1983 Компьютер назван журналом Time Машиной года. Полу Аллену диагностируют болезнь Ходжкина, и он покидает Microsoft.
- 1985 Microsoft выпускает свою операционную систему Windows, в которой используется графический пользовательский интерфейс.
- 1986 Выход Microsoft на биржу (IPO). Акции Гейтса оцениваются в сотни миллионов долларов.
- 1987 Гейтс становится самым молодым в истории миллиардером. На мероприятии в Нью-Йорке он знакомится с Мелиндой Френч, сотрудницей Microsoft, которая впоследствии станет его женой.
- 1988 Apple безуспешно судится с Microsoft. Джобс обвиняет Гейтса в краже инновационных разработок Macintosh в ходе создания Windows.
- 1989 Гейтс основывает Corbis — архив мультимедийного контента. Microsoft выпускает пакет приложений Office, включающий в себя Word и Excel.
- 1990 После взлета, обусловленного выпуском Windows 3.0, доходы компании впервые превышают миллиард долларов.
- 1992 Журнал Forbes называет Гейтса самым богатым человеком в США.

## Хронология выдающейся жизни

- 1993 Министерство юстиции начинает расследование монополизации рынка компанией Microsoft.
- 1994 Гейтс женится на Мелинде Френч. Также он основывает Фонд Уильяма Гейтса.
- 1995 Выпуск Windows 95, а также собственного веб-браузера Microsoft — Internet Explorer. Гейтс издает свою первую книгу «Дорога в будущее». Журнал Forbes впервые называет его самым богатым человеком в мире, состояние которого оценивалось в сумму без малого 13 миллиардов долларов.
- 1996 У Мелинды Гейтс рождается девочка Дженнифер. Компания-разработчик интернет-браузеров Netscape обращается в министерство юстиции с просьбой расследовать практику включения Internet Explorer в состав Windows.
- 1997 Гейтс с семьей переезжает в свое поместье Lake Washington, построенное по специальному заказу.
- 1998 Министерство юстиции США предъявляет компании Microsoft обвинение в нарушении законов о конкуренции.
- 1999 У Мелинды рождается сын Рори. Билл Гейтс публикует вторую книгу «Бизнес со скоростью мысли». Акции Microsoft достигают рекордно высокого уровня.
- 2000 На посту генерального директора Microsoft Гейтса сменяет его друг со времен колледжа Стив Балмер. Гейтс становится главным архитектором программного обеспечения. Суд постановляет разделить компанию на две части: одна часть должна заниматься