

Предисловие автора

В течение более 20 лет постоянным интересом автора был финансовый менеджмент. В самом начале развития рыночных отношений в постсоветских странах ощущался дефицит понимания современных финансовых технологий, эффективно используемых в западной практике. Первые книги автора преследовали цель продемонстрировать эффективность применения этих технологий именно в отечественной практике, зачастую адаптируя их (по крайней мере, в трактовках) к отечественным реалиям. В определенной мере эта цель была достигнута изданием книги «Финансовый менеджмент: практическая энциклопедия».

С течением времени финансовый менеджер становился все более влиятельной фигурой в системе принятия стратегических решений. По мере наполнения рынка и усиления конкурентной борьбы, все меньше спонтанных решений и проектов, не про считанных должным образом, оказывались успешными. Немедленно приступать к реализации идей собственника или генерального директора без предварительной оценки эффективности становилось все более накладно. Возникла потребность заранее просчитывать эффект от инвестиций, принимать участие в обсуждении стратегических альтернатив. Автор откликнулся на этот запрос, опубликовав книгу под названием «Финансы плюс стратегия». Данной книгой решалась задача сближения образа мышления финансового менеджера и генерального директора или собственника. Одновременно она давала последним те необходимые знания, которые позволяли бы ему ставить задачу финансовому директору и контролировать ее выполнение.

Когда разразился глобальный финансовый кризис, бизнес осознал, что надо оценивать риски и пытаться смягчить их проявление. Возросла актуальность популярной в международной практике дисциплины под названием риск-менеджмент. Понятно, что предотвратить глобальный кризис с помощью этой дисциплины не удастся, но планирование развития бизнеса в турбулентной экономической среде, оценивая потенциальные риски, позволяет уменьшить негативный эффект для бизнеса от проявлений кризиса в экономике. Автор опубликовал книгу «Риск-менеджмент: базовые принципы и современные технологии», в которой отечественному менеджеру была представлена целостная система управления рисками с демонстрацией ее практической полезности. Легче всего эти технологии даются финансово му менеджеру, так как они содержат обилие количественных оценок.

Настоящее издание представляет собой практическую энциклопедию по типу, как сейчас принято говорить, «All in one», т.е. все в одном. Все три перечисленных аспекта деятельности финансового менеджера собраны в одном месте. По существу, это новый жанр в профессиональной бизнес литературе, который дает возможность финансовому менеджеру стать профессионалом в своей области. В основу текстов энциклопедии положены упомянутые выше издания. Они существенно переработаны и дополнены.

Издание получило название «Практическая энциклопедия финансового менеджера». Оно несколькоозвучно с одним из предыдущих изданий автора, но здесь заложен более широкий смысл. Что должно входить в профессиональный набор компетенций финансового менеджера? Во-первых, понимание современных технологий стратегического менеджмента (первый раздел). В бизнесе все начинается со стратегии – финансовый менеджер должен ощущать примат стратегии в своей профессиональной деятельности. Во-вторых, это полный системный набор современных финансовых технологий, что составляет профессиональную основу дея-

тельности финансового менеджера (разделы 2, 3, 4, 5). Наконец, риск-менеджмент (шестой раздел) – кому, как не финансовому менеджеру, быть ответственным за анализ и количественную оценку рисков выполнения текущих и капитальных бюджетов? В результате получается некий целостный комплекс необходимых для финансового менеджера инструментов. Именно поэтому книга названа практической энциклопедией финансового менеджера, и рассматривает более широкий комплекс вопросов, по сравнению с традиционно принятыми очертаниями деятельности финансового менеджера.

Стоит отметить, что автор постоянно находится в контакте с практикующими финансовыми менеджерами, опытными и начинающими. Прежде всего, это происходит в рамках многочисленных консалтинговых проектов, имеющих стратегическую и финансовую направленность. Кроме того, автор проводит образовательные программы в Киево-Могилянской бизнес школе и Международном институте бизнеса, принимает участие в конференциях и семинарах. Это позволяет автору с одной стороны лучше понять потребности этой аудитории, а с другой стороны, использовать ее практический опыт, сделав материал книги максимально полезным для той же аудитории. В итоге, читатель получает некий комплекс современных технологий, в основе которого, с одной стороны, лежат международные подходы, а с другой – аккумулированный опыт отечественной практики, которая уже научилась использовать эти технологии.

Изложенные в книге технологии нашли активное применение в многочисленных консалтинговых и образовательных проектах группы консалтинговых компаний «Стратегический партнер». Автор считает своим долгом высказать благодарность своим коллегам Галине Харитоновой, Дмитрию Ковалеву, Игорю Трояну и Алексею Кучерову. За плечами этих талантливых людей множество успешных проектов, в которых на практике были реализованы излагаемые в энциклопедии технологии. Автор хочет отметить большой вклад, сделанный его сыновьями Андреем и Павлом, в создание данной книги. Их практическая деятельность явилась плацдармом для испытания многих из описанных в книге технологий бюджетирования. Особую признательность автор выражает Сергею Веселкову, председателю совета директоров управляющей компании «Юнайтед-Норд», которого автор считает своим идейным соавтором. Компании Сергея Веселкова были тем самым полигоном, на котором прошли испытания, излагаемые в энциклопедии финансовые технологии. Автор также благодарит своего младшего коллегу Анатолия Колосова за техническую помощь, оказанную им в подготовке рукописи энциклопедии.

Автор хочет выразить благодарность своим ученикам Владимиру Поперешнюку и Вячеславу Климову, соучредителям компании «Нова Пошта», которые оказали финансовую поддержку в подготовке и издании книги. Их успешная практическая деятельность убедительно доказывает полезности изложенных в книге технологий.