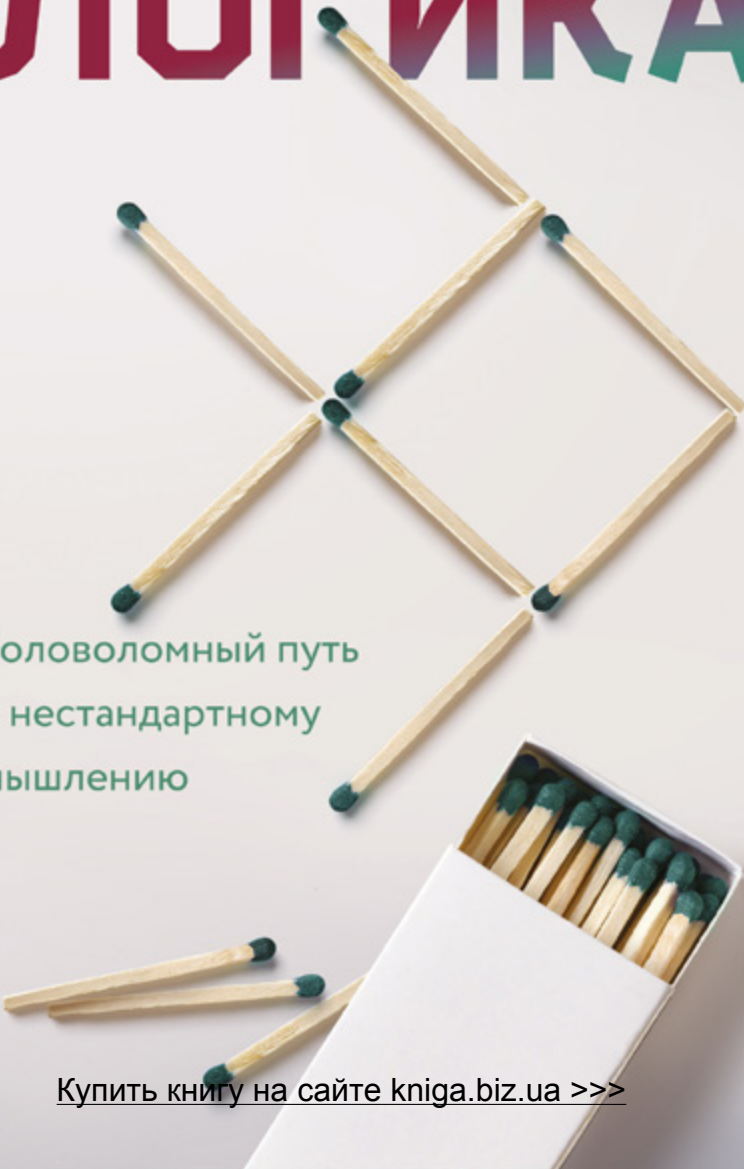


Гарет  
МУР

# ЛАТЕРАЛЬНАЯ ЛОГИКА



Головоломный путь  
к нестандартному  
мышлению

Купить книгу на сайте [kniga.biz.ua](http://kniga.biz.ua) >>>

# Оглавление

Введение .....	9
Новичок .....	15
Специалист .....	79
Эксперт .....	141

# Введение

Добро пожаловать на страницы «Латеральной логики»! Эта книга бросает вам 90 разных вызовов, и каждый из них должен побудить ваш мозг искать нестандартные решения и включать воображение. Пройдя весь путь до конца, можете смело считать себя мастером креативного мышления и абстрактной логики!

## Содержание заданий

Задания в книге разбиты по трем уровням: *новичок, специалист и эксперт*. Даже если вы уже знакомы с головоломками на латеральное мышление, все равно лучше начните с самого начала и продвигайтесь дальше постепенно, поскольку многие из вопросов, предлагаемых на первом уровне, — ступени к задачам последующих. К тому же, сразу перепрыгнув в конец книги, вы рискуете лишиться себя радости решения предыдущих головоломок.

Итак, эта книга содержит 90 различных задач — по 30 на каждый из трех уровней сложности, и в каждой задаче — в среднем по две загадки. Как правило, загадки на одной странице либо связаны между собой тематически, либо формируют ряд последовательно усложняющихся смысловых заданий. Так же как мы с первого уровня начинаем осваивать книгу в целом, так и на каждой странице лучше начинать с первой головоломки, а потом уже переходить ко второй, чтобы не «подсматривать» ответ на предыдущую.

Некоторые из заданий составлены так, чтобы, тщательно дозируя мотивацию к креативности, помочь вам нарабатывать навыки латерального мышления. Это помогает высвободить присущие всем людям творческие способности, о наличии которых в себе вы, возможно, до сих пор и не подозревали!

## Подсказки и решения

На обратной стороне листа с загадкой вы найдете разделы «Подсказки» и «Решения». Не стесняйтесь — смело заглядывайте в «Подсказки»,

если при решении головоломки зашли в тупик. Когда подсказок несколько, то, прочитав первую, возвращайтесь к заданию, прежде чем прочесть вторую, и по тому же принципу обращайтесь к каждой последующей подсказке. Они расположены по степени раскрытия ответа — от меньшей к большей, так что чем больше подсказок вы прочтете, тем легче станет задача.

К каждой головоломке дается полное корректное решение, но, прежде чем сверять с ним собственное (особенно когда вы в нем не уверены), советую сначала прочесть подсказки, даже если, по вашему мнению, вы в них не нуждаетесь, и таким образом проверить, совпадает ли ход ваших рассуждений с предлагаемым. Поступая так, вы не рискуете получить спойлер верного решения, если у вас оно другое.

Для некоторых головоломок на латеральное мышление могут найтись иные, нежели в книге, варианты разумных решений, однако стоит иметь в виду, что в подавляющем большинстве случаев ваша цель — найти самое простое и рациональное. Решения часто оказываются причудливыми и невероятными, вы же должны отработать навык получения в каждом случае максимально ясного и реалистичного ответа. Предоставляю вам самим определять, соответствуют ли этим критериям альтернативные решения, к которым вам удастся прийти.

Вы найдете в этой книге и загадки с особыми, уникальными ответами. Из текста вам сразу будет ясно, что вы имеете дело именно с таким случаем, поскольку для подобных задач есть только одно корректное решение.

## Как решать задачи на латеральное мышление

Как правило, в задачах на латеральное мышление требуется представить себе варианты ответа, напрямую не следующего из заданного вопроса. Классический пример — гипотетическая ситуация, когда в одной комнате есть три лампочки, а в другой — три выключателя. Вы знаете, что каждый выключатель управляет одной из трех лампочек, но неизвестно, какой именно. Все лампочки выключены. Вы не имеете возможности видеть комнату с лампочками из комнаты

с выключателями. Задача в том, чтобы выяснить, какой выключатель какой лампочкой управляет, не входя ни в одну из комнат более одного раза. В комнатах вы один, поэтому нет возможности попросить кого-то посмотреть, какой выключатель какую лампочку включает.

Если бы можно было войти и выйти из каждой комнаты дважды, задача решалась бы просто. Вы вошли бы в комнату с выключателями, повернули один из них, а затем, пойдя в комнату с лампочками, отметили, какая лампочка загорелась. Затем вернулись бы в комнату с выключателями, повернули второй и снова, вернувшись в комнату с лампочками, посмотрели, какая загорелась на этот раз. Ясно, что третий выключатель активирует третью лампочку — проблема решена.

Но вам-то разрешено только одно посещение комнаты с выключателями, так что придется иным путем определять, какую из лампочек зажигает каждый из трех выключателей. Для решения загадки лучше всего начать с обдумывания всех имеющихся возможностей, а именно:

- 1) не поворачивать ни один из выключателей
- 2) повернуть один выключатель
- 3) повернуть два выключателя
- 4) повернуть все три выключателя

Вариант 1 не поможет, ибо очевидно, что вы ничего не выясните. С помощью варианта 2 вы определите одну пару «выключатель — лампочка», но шансы угадать две другие окажутся 50 на 50. Аналогично вариант 3 поможет определить, какому выключателю соответствует незагоревшаяся лампочка, однако шансы найти соответствие двух других тоже будут 50 на 50. Вариант 4 ничем не лучше варианта 1.

В загадке обычного типа ответом был бы один из вышеприведенных вариантов, так как в задачах, не предполагающих латерального мышления, в предлагаемом вопросе уже заключены все возможные параметры ответа. В нашем же случае вам нужно размышлять над вариантами, которые НЕ даны явным образом. Как только вы с этим справитесь, может оказаться — и так бывает довольно часто, — что задача имеет множество разнообразных потенциальных ответов (о чем уже говорилось), однако вы всегда должны искать самый простой и разумный.

Вернемся к нашим лампочкам. Если бы в поставленных условиях не упоминалось, что вы один, то самым простым решением было бы

отправить в комнату с лампочками помощника и спрашивать его, что происходит, когда вы поворачиваете выключатели. Да, никакой помощник не был упомянут в вопросе, но, применив латеральное мышление, неизбежно следовало бы подумать, как решить задачу, используя нечто большее, чем информация и идеи, предоставленные текстом вопроса.

Вы могли бы найти и более сложный путь решения задачи — например, установить в комнате с лампочками видеокамеру, затем поворачивать выключатели по очереди и после этого на видеозаписи увидеть, в каком порядке загорались лампочки. Это исключительно рациональное решение, но более сложное, чем то, что будет представлено ниже, так что с субъективной точки зрения его нельзя назвать таким уж гениальным. Еще одно рациональное, но тоже сложное решение — установить зеркала так, чтобы иметь возможность из одной комнаты наблюдать, что происходит в другой... Если не добавлять к каждому вопросу на латеральное мышление огромного количества оговорок, то практически невозможно исключить множество потенциальных ответов помимо искомого.

Учитывая большое число вариаций с выключателями, все, что требуется от вас при решении этой головоломки, — поразмышлять не о выключателях, а о лампочках. Даю подсказку: если вам уточнят, что решение не подразумевает использования добавочного оборудования, но требует возможности дотянуться до лампочек, это поможет?

Вам уже недвусмысленно сообщили, что в комнате *электрические* лампочки, а не какие-то неопределенные источники света. Это важно, поскольку решение, к которому вас подталкивают, оказалось бы невозможным, если бы речь шла о каких-то более современных видах освещения. Поэтому вопрос сводится к следующему: есть ли у электрических лампочек некое свойство — помимо того, что они излучают (или не излучают) свет, — которым вы можете воспользоваться для решения задачи?

Решение — если вы еще не догадались — основывается на том, что включенные лампочки нагреваются. Вы поворачиваете два выключателя и ждете, чтобы дать включившимся лампочкам нагреться. Потом нейтрализуете один из выключателей и отправляетесь в комнату с лампочками. На этом этапе в вашем распоряжении три лампочки в трех разных состояниях: включена; выключена, но теплая; выключена, но холодная. Воспользовавшись этой информацией,

вы можете соотнести лампочки с соответствующими выключателями. Готово!

Теперь, когда вы поняли, как работает латеральное мышление, давайте решим еще одну головоломку.

На столе лежит около дюжины одинаковых монет, с помощью которых вы хотите показать фокус подруге. Вы предлагаете ей написать маркером на одной стороне любой монетки ее имя, а потом крепко сжать денежку в кулаке, «чтобы надпись надежно впечаталась». После этого, проговорив традиционные в таких случаях «магические» заклинания, просите подругу положить монетку на стол надписью вниз и перемешать все монеты, пока вы отвернулись. Фокус в том, что, не переворачивая ни одной из монет, вы безошибочно выбираете среди них подписанную. Как это возможно?

Решение во многом сходно с предыдущей головоломкой — от вас требуется использовать свойство монетки, не очевидное напрямую. Вы можете попробовать с двух попыток просто угадать, где лежит монетка с именем подруги, или воспользоваться неким сложным механическим или электронным устройством отслеживания искомой монеты... Однако решение на самом деле очаровательно просто.

Просто коснитесь каждой монетки по очереди, пока не найдете ту, что окажется теплее других, — ведь девушка крепко сжимала ее в кулаке, пока вы произносили «заклинания». Это ее монета! Кстати, когда вы действительно соберетесь проделать такой трюк, он будет намного проще, если вы заранее подержите монетки в холоде. В качестве же загадки на латеральное мышление этот фокус снова потребовал от вас подумать о чем-то, явным образом не упомянутом в условиях, и использовать это для поиска идеально рационального и разумного решения.

Теперь, после знакомства с двумя примерами головоломок, можно считать, что вы уже достаточно подготовлены к началу работы с задачами из этой книги. Если найдете решения, которые, на ваш взгляд, превосходят предложенные нами (или по крайней мере не хуже), пришлите их мне на адрес [gareth@brainedup.com](mailto:gareth@brainedup.com). Те из ваших оригинальных решений, которые окажутся достаточно хороши, мы, возможно, представим в качестве альтернативных вариантов в будущем издании книги.

*Доктор Гарет Мур*

**Купить книгу на сайте [kniga.biz.ua](http://kniga.biz.ua) >>>**