

СОДЕРЖАНИЕ

6 Колонка редакции. Методология

РЕЙТИНГИ

8 Топ-500 крупнейших компаний по объему дохода

22 Топ-100 крупнейших компаний по объему прибыли

24 Топ-100 крупнейших экспортеров

26 Топ-100 крупнейших импортеров

ЭНЕРГЕТИКА

128 За все ответят

Все отложенные в 2015-м решения нагнали энергетиков через год

88 Топливный застой

Место российских бензиновых трейдеров в Украине заняли псевдолокальные дельцы

ТЯЖЕЛАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

142 Прокатили

Металлурги, борясь за существование, потеряли пальму первенства в экономике страны

148 Тише воды

Украинские химзаводы все больше простаивают. Правда, не молча

51 Ввозить нельзя запретить

Андрей Острогруд из «Киевгумы» - о трудностях конкуренции на украинском рынке резины

52 Внимание, рестарт!

Пока ЗАЗ по капле собирал собственные авто, рынок покорили «бляховоды»

58 Не ломая через колено

Александр Месхия из НПО «Сумское» и Евгений Лопатин из Miller Heiman - о декоммунизации в продажах

62 Вагончик притормозил

Грустная история о невыполнимых планах «Укрзализныци» на закупку составов

64 Лестница в небо

Украинские авиастроители еще успеют уделывать Илона Маска, если их все же профинансируют

66 Пинкертон от экономики

Оливия Эллисон из KPMG рассказывает о том, что такое форензик

ТРАНСПОРТ

68 Ешь, молись, грузи

Железная дорога сдает позиции автоперевозчикам в части грузооборота

72 Гонки «тяжелого» сервиса

Андрей Ивасив из Delivery Group - о бедах украинских логистов - дорогах и чиновниках

74 Недотянули

Грузооборот на железной дороге падает, тем временем напряжение среди клиентов растет

77 Заплыв без правил

Пока портовики ищут дно, речным перевозкам так и не дают отшвартоваться

80 Небесные создания

Сказание о том, как Мининфраструктуры изгнало из страны крупнейшего лоукостера в Европе

УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ

84 Отходный бизнес

Как мусорный скандал может втрое нарастить доход одной компании

Связь и технологии

86 Онемели

Телеком все больше отходит от использования голоса к передаче данных

90 Вырастая крепнем

IT-шники расширяют географию присутствия, выживая с господом помощью российских конкурентов

СОДЕРЖАНИЕ

АГРО

94 Рентабельный колос

Украина ставит рекорды по урожайности и экспорту зерна, но вот цены подводят

98 Земельный вопрос

Столыпин смог принять земельную реформу за 4 года, а Рада не может уже 16 лет

100 Куриное королевство

Мясная отрасль пока что летает лишь на куриных крыльях

104 Дольче вита

В 2017-м Украине удалось организовать сладкую жизнь Грузии, Молдове и Беларуси

10A Пришли в себя

Как молочный рынок восстанавливает свои позиции после крайне сложных годов

110 Жиреют

Новый год для производителей подсолнечного масла может стать рекордным и по производству, и по экспорту

113 Прорвались

Впервые за долгое время увеличилось количество работающих сахарных заводов

116 Энергетика воды

На рынке соков и вод окончательно настал «стабилизец»

118 Ответственно к цели

Ирина Козлова из PepsiCo - о том, как создать эффективное и ответственное производство

120 За упокой

Рост алкогольного рынка по-прежнему сдерживают высокие акцизы и низкая платежеспособность населения

124 Дым без огня

Табачный рынок медленно восстанавливается после

блокирования работы дистрибьютора-монополиста

ЛЕГПРОМ

126 Шелковый год

Украинские бренды одежды закрепились на завоеванных позициях и наращивают эффективность

НЕДВИЖИМОСТЬ

132 Зафиксировались

Рынок жилья стабильно спокоен: ни резких ценовых колебаний, ни передела рынка

134 На взлет

На коне по-прежнему торговая недвижимость, в офисном сегменте дела тоже пошли вверх

РИТЕЙЛ

138 Мастера форматов

Игорь Хижняк из Comfy - о восстановлении рынка после кризиса и коллегах, которые заставляют быть быстрее

140 Кризис ушел с полок

Ритейлеры, похоже, пережили самые сложные времена, а дискаунтеры все больше входят в моду

БИЗНЕС-УСЛУГИ

145 Управление хаосом

Виктор Ишков из BBDO - об управлении творческой командой

146 Дикий, дикий рынок

Сергей Боярчуков из «Алексеев, Боярчуков и партнеры» - о специфике банкротства предприятий

148 Погода в доме

Консорциум Legal Talents изучил особенности взаимодействия внутренних и внешних юридических советников

150 По ухабам

Рынок юристов почти не меняется: одиночки и «неизвестные» фирмы занимают не менее 60% рынка

156 Под счет

Рынок услуг аудита и консалтинга демонстрирует стабилизацию и хотя и медленный, но рост

159 Не аудитом единым

Богдан Ярмоленко из ЕУ в Украине - о трансформации традиционного аудиторского бизнеса

160 Кому новенького?

Поиск квалифицированных сотрудников усложняется: профи редко готовы менять работу

ФИНАНСЫ**162 Прибыль уходит на Запад**

Банки банкротятся, а государство становится гегемоном банковского сектора

168 Ставка на инновации

Екатерина Мелеш из ТАСКОМБАНКА- о тенденциях банковского рынка и спросе на электронную коммерцию

170 Нерегулируемый перекресток

Небанковский сектор по-прежнему предпочитает не рисковать в попытке восстановиться после кризиса

174 Курс на уплотнение

Кроме рыночных факторов на страховой бизнес серьезно влияют и действия регулятора

178 Временная польза

Рынок лизинга оттолкнулся от дна и обещает к концу 2017 года вырасти на 30-40%

МЕДИЦИНА**182 Разрушая барьеры**

Александр Пшенишнюк из PwC Legal - о перспективах украинской медицинской реформы

184 Стабильнольгин

Рынок фармы

восстанавливается, но до докризисного 2013 года пока недотягивает

188 Фастфуд-анализы

Директорат сети лабораторий «Синэво» заглядывает в будущее лабораторной диагностики

190 На поправку

Частная медицина продолжает жить в тени «бесплатной» системы здравоохранения

196 Шанс для 87%

Александр Бабляк из «Добробута» — об уникальных операциях в кардиохирургии

ОБРАЗОВАНИЕ**198 Стоячая вода**

Развитию частных учебных заведений мешает отсутствие прозрачных правил игры на рынке

202 Остепенение бизнеса

Компании вновь готовы инвестировать в развитие ключевых сотрудников и топ-менеджмента

РАЗВЛЕЧЕНИЯ**204 Первопечатники**

Украинские издатели пытаются оправиться на волне запрета на ввоз литературы из РФ

206 Нагуляли аппетит

Ресторанный рынок вышел на докризисный уровень, но не в части прибыли

210 Звездочка, гори!

Загрузка лучших отелей стала приближаться к докризисному уровню

213 Лови момент

Росту турпотоков не смогли помешать даже вернувшиеся в Турцию российские туристы

216 Экранная лихорадка

Кассовые сборы растут, кинотеатры множатся

ТОП-100**Рейтинги крупнейших**

Подписной индекс 06810
Выходит ежеквартально № 3А, 2017 г.

Учредитель, издатель:

ООО «Коммуникационный хаб «Экономика»

Генеральный директор:

Ирина Рубис

Руководитель проекта:

Дарья Куренкова

Руководитель аналитического департамента:

Любомира Ремажевская

Арт-директор: Максим Зопоедов**Выпускающий редактор:**

Оксана Сапига

Над номером работали: Юлия

Мартыненко, Татьяна Яснш, Артем

Ильин, Виктория Ипченко, Ирина

Гулзь, Инна Ростик, Оксана

Пирожок, Любовь Петрушка, Эдуард

Верзин, Светлана Виоходова, Лена

Гек, Владимир Гладских, Елена

Гладских, на1Je <паКуприненко,Татья-

на Стойко, Оксана Штоляр, Наталья

Миняйло, Андрей Муравский, Мария

Власенко, Анастасия Калинина, Сергей

Шевчук, Александра Марева

Дизайн и верстка: Александр

Диденко, Антон Экпе, Дмитрий Они-

щенко, Анна Удовенко, Антон Синица

Иллюстрации: Мария Кинович**Обложка:** Антон Экпе**Фотографы:**

Татьяна Довгань, Эмма Солдатова,

Алена Владыко

Коммерческий директор:

Оксана Байло

Отдел продаж:

Елена Логощ Алина Захарченко,

Алина Стеклова, Ольга Богомол

Служба распространения:

Петр Ковапенко

Тел.: (044) 585-58-96

Свидетельство о регистрации:

КВ № 21098-10898Р от 24.12.2014 г.

Адрес редакции издателя:

01033, г. Киев, ул. Саксаганского, 36Б

Тел./факс (044) 585-58-90, 585-58-91

www.delo.ua

Материал в рамках публикуется

на правах рекламы.

Исключительное право на материалы,

опубликованные в журнале «ТОП-100

Рейтинги крупнейших», принадлежит

ООО «Коммуникационный хаб «Эконо-

мика». Любое публичное распростра-

нение материалов журнала «ТОП-100

Рейтинги крупнейших» возможно толь-

ко с письменного согласия ООО «Ком-

муникационный хаб «Экономика». Кон-

цепция, содержание и дизайн являют-

ся интеллектуальной собственностью

издателя. При перепечатке и исполь-

зовании материалов ссылка на журнал

обязательна.

Отпечатано в типографии

«Новый дружок»

Адрес 02094, г. Киев,

ул. Магнитогорская, 1

Тираж 20 000 экз.

Цена договорная

Зак. № 17-2335



**YOU
CONTROL**

Информационные партнеры выпуска